

ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ



СЕРТИФІКАТ

засвідчує, що

Коляденко С.В.

приймав(ла) участь у

II Міжнародній науково-практичній конференції
«БРАСЛАВСЬКІ ЧИТАННЯ. ЕКОНОМІКА XXI СТОЛІТТЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА
ГЛОБАЛЬНИЙ ВИМІРИ»



Ректор

Михайло БРОШКОВ

✉ osau@osau.edu.ua
📍 м. Одеса, Пантелеймонівська, 13

☎ 048 784 57 32
048 785 10 43

📞 099 191 26 22
096 456 16 44

м. Одеса, 06 листопада 2024 р.

Міністерство освіти і науки України
Одеський державний аграрний університет
Вроцлавський економічний університет (Республіка Польща)
Західно-Каспійський університет (Азербайджан)
Національний інститут економічних досліджень (Республіка Молдова)
Вища школа бізнесу, медіа та реклами (Республіка Польща)
ННЦ Інститут аграрної економіки
Київський національний економічний університет
Полтавський державний аграрний університет
Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
Сумський національний аграрний університет
Уманський національний університет садівництва



ПРОГРАМА

II Міжнародної науково-практичної конференції

«БРАСЛАВСЬКІ ЧИТАННЯ. ЕКОНОМІКА ХХІ
СТОЛІТТЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА ГЛОБАЛЬНИЙ
ВИМІРИ»

06 листопада 2024 року

м. Одеса, ОДАУ

Ministry of Education and Science of Ukraine
Odesa State Agrarian University
Wroclaw University of Economics (Republic of Poland)
Western Caspian University (Azerbaijan)
National Institute for Economic Research (Republic of Moldova)
College of Business, Media and Advertising (Republic of Poland)
National Scientific Center “Institute of Agrarian Economics”
Kyiv National Economic University
Poltava State Agrarian University
Vasyl Stefanyk Precarpathian National University
Sumy National Agrarian University
Uman National University of Horticulture



PROGRAM

II International scientific and practical conference

«BRASLAV READINGS. ECONOMY OF THE 21ST
CENTURY: NATIONAL AND GLOBAL
DIMENSIONS»

November 6, 2024

Odessa, OSAU

РЕГЛАМЕНТ КОНФЕРЕНЦІЇ

Об листопада 2024 року

9⁵⁰ – 10⁰⁰ – реєстрація учасників конференції

10⁰⁰ – 14²⁰ – пленарне засідання

14²⁰ – 15⁰⁰ – обідня перерва

15⁰⁰ – 17⁰⁰ – секційні засідання

Доповіді на пленарному засіданні – до 10 хвилин

Доповіді на секційному засіданні – 7-10 хвилин

ОРГКОМІТЕТ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

- МАЦІЄВИЧ Т.О.** голова оргкомітету, кандидат економічних наук, доцент, в. о. декана факультету економіки та управління, Одеський державний аграрний університет;
- НАЙДА А.В.** заступник голови, кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку і оподаткування, Одеський державний аграрний університет.
- ПЕТРЕНКО О.П.** технічний секретар, кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії та економіки підприємства, Одеський державний аграрний університет

ЧЛЕНИ ОРГКОМІТЕТУ

- ДОГА В.С.** доктор хабілітат економічних наук, професор, академік НААН України з іноземним статусом, головний науковий співробітник, координатор, Національний інститут економічних досліджень, Республіка Молдова;
- ZIELIŃSKA A.** profesor doktor habilitowany, doktor honoris causa, Wrocław University of Economics, Poland;
- PACZOSKI P.** Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, dr h.c., radny Rady Miejskiej Jeleniej Góry
- MIRZAYEV Natig Sarhad oghulu** Ph.D in Economics, Associate Professor. Dean of the Faculty of Business and Local Governance. Western Caspian University. Baku, Azerbaijan;
- ДОГА-МІРЗАК М.** доктор економічних наук, доцент кафедри фінансів та банківської справи факультету економічних наук, Державний університет Молдови
- БЕЗДУШНА Ю.С.** доктор економічних наук, старший науковий співробітник, завідувач відділу обліку та оподаткування, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»
- ПАСІЧНИК Ю.В.** доктор економічних наук, професор, головний науковий співробітник відділу соціально-економічного розвитку сільських територій Національного наукового центру «Інститут аграрної економіки» НААН України;

- БАЛАНЮК І.Ф.** доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри обліку і аудиту, Прикарпатський національний університет ім. Василя Стефаника;
- НАЗАРЕНКО О.В.** доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку і оподаткування, Сумський національний аграрний університет
- СУЩЕНКО О.М.** доктор економічних наук, професор, професор кафедри інноваційних бізнес-технологій кафедри фінансів Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана. Науковий співробітник Центру дослідження довкілля імені Гельмгольца (Німеччина)
- ЗОСЬ-КІОР М.В.** доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної, Полтавський державний аграрний університет, Україна;
- КРЮКОВА І.О.** доктор економічних наук, професор, зав. кафедри обліку і оподаткування, Одеський державний аграрний університет;
- ЗАПША Г.М.** доктор економічних наук, професор, зав. кафедри менеджменту, Одеський державний аграрний університет;
- КНЯЗЄВА О.А.** доктор економічних наук, професор, в.о. зав. кафедри економічної теорії та економіки підприємства, Одеський державний аграрний університет;

ПЛАН РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ

Проведення відбудеться в онлайн форматі за посиланням:

<https://osau-edu-ua.zoom.us/j/85346046130?pwd=bk5mN3dRS294ODFMOzIzTmNhMnZsdz09>

Ідентифікатор конференції: 853 4604 6130 Код доступу: 1111

Модератор: *Андрій НАЙДА*, к.е.н, доцент кафедри обліку і оподаткування, заступник декана по науковій роботі факультету економіки та управління ОДАУ

9.45 – 10.00	реєстрація учасників Конференції
10.00 – 10.05	вітальне слово <i>Михайла БРОШКОВА</i> Ректор Одеського державного аграрного університету, д-р вет. наук., професор
10.05 – 10.10	вітальне слово <i>Тетяни НЕБОГИ</i> Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків Одеського державного аграрного університету, канд. екон. наук, старший дослідник
10.10 – 10.15	вітальне слово <i>Тетяни МАЦІЄВИЧ</i> Декан факультету економіки та управління Одеського державного аграрного університету, канд. екон. наук, доцент
10.15 – 10.20	вітальне слово <i>Piotr PACZOSKI</i> Radny Rady Miejskiej Jeleniej Góry, dr h.c. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
10.20 – 10.25	вітальне слово <i>Natig Sarhad oghulu MIRZAYEV</i> Ph.D in Economics, Associate Professor. Dean of the Faculty of Business and Local Governance. Western Caspian University. Baku, Azerbaijan
10.25 – 10.30	вітальне слово <i>Лілії КУЛІНЧЕНКО</i> Професор кафедри технологічної освіти та природничих наук, д-р філософських наук, професор. Ізмаїльський державний педагогічний інститут

10.30 – 10.35	<p>вітальне слово Павло СИНЕЛЬНИКОВ</p> <p>Начальник відділу фінансів Болградської районної державної адміністрації</p>
10.35 – 10.40	<p>вітальне слово Іван ШОМПОЛ</p> <p>керівник проєктів з управління нерухомістю банку «Південний»</p>
10.40 – 10.45	<p>вітальне слово Олександр АВЕРЧЕВ</p> <p>Директор ННЦ «Інститут післядипломної освіти та дорадництва», Заслужений діяч науки і техніки України, д-р с.г. наук, професор Херсонський державний аграрно-економічний університет</p>
10.45 – 10.50	<p>вітальне слово Алли ОСІПОВОЇ,</p> <p>Завідувач кафедри економіки, канд. екон. наук, доцент, Уманський національний університет садівництва</p>
ДОПОВІДІ	
10.50 – 11.00	<p>Галина ЗАПША,</p> <p>завідувач кафедри менеджменту, д-р екон. наук, професор, Одеський державний аграрний університет</p> <p><i>Доповідь на тему: «Браславець Матвій Овсійович – вчений і педагог»</i></p>
11.00 – 11.10	<p>Віталій СКОЦИК,</p> <p>Президент Інституту Геополітики та стратегічного управління, Голова партії Країна, канд. с.-г. наук, д-р економіки з стратегічного менеджменту, д-р екон. наук з управління національною економікою, почесний Академік Академії аграрних наук України, почесний професор Харківського політехнічного університету</p> <p><i>Доповідь на тему: «Стратегічне лідерство як дисципліна для студентів за спеціальністю менеджмент»</i></p>

11.10 – 11.20	<p>Олена КНЯЗЄВА, завідувач кафедри економічної теорії і економіки підприємства, д-р екон. наук, професор, Одеський державний аграрний університет</p> <p><i>Доповідь на тему: «Вплив цифровізації на розвиток суспільства»</i></p>
11.20 – 11.30	<p>Юрій ПАСІЧНИК, головний науковий співробітник відділу соціально-економічного розвитку сільських територій Національного наукового центру «Інститут аграрної економіки» НААН України, д-р екон. наук, професор</p> <p><i>Доповідь на тему: «Використання в Україні зарубіжних концепцій щодо зменшення безробіття у контексті сталого розвитку економіки»</i></p>
11.30 – 11.40	<p>Олександр КІРДАН, професор, професор кафедри економіки та соціально-поведінкових наук, д-р педагогічних наук, Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини</p> <p><i>Доповідь на тему: «Цифрова трансформація для сталого розвитку суспільства виклики та перспективи»</i></p>
11.40 – 11.50	<p>Світлана КОЛЯДЕНКО, завідувач кафедри комп'ютерних наук та цифрової економіки, д-р екон. наук, професор Вінницький національний аграрний університет</p> <p><i>Доповідь на тему: «Актуальні проблеми логістичної системи постачання з використанням прогресивних інтелектуальних технологій»</i></p>
11.50 – 12.00	<p>Алла РЕВУЦЬКА, доцент кафедри економіки, канд. екон. наук, доцент, Уманський національний університет садівництва</p> <p><i>Доповідь на тему: «Циркулярна економіка в контексті досягнення цілей сталого розвитку»</i></p>

СЕКЦІЙНІ ЗАСІДАННЯ

Секція 1

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ

Проведення відбудеться в онлайн форматі за посиланням:

<https://osau-edu-ua.zoom.us/j/85346046130?pwd=bk5mN3dRS294ODFMQzIzTmNhMnZsdz09>

Ідентифікатор конференції: 853 4604 6130 Код доступу: 1111

Модератор: *Андрій НАЙДА*, к.е.н, доцент кафедри обліку і оподаткування, заступник декана по науковій роботі факультету економіки та управління ОДАУ

Доповіді:

1. Li Yan, Nazarenko O.

RESEARCH ON THE EVALUATION INDEX SYSTEM OF DIGITAL TRANSFORMATION OF CHINESE TOURISM ENTERPRISES

2. Бугас В. В., Ірناзаров Д. Т.

ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

3. Дзись О.В.

АКТУАЛЬНІ МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

4. Думанська О.В., Замлинська О.В.

МЕТОДИ ОЦІНКИ ДІЛОВОЇ РЕПУТАЦІЇ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

5. Запша Г.М., Зайцев І.О.

ТЕХНОЛОГІЇ BIG DATA У ПІДТРИМЦІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

6. Златова М.Г.

ОБЛІК РОЗРАХУНКІВ ЗА ВИПЛАТАМИ ПРАЦІВНИКАМ ЗА УМОВ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ

7. Коляденко С.В.

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПОСТАЧАННЯ З ВИКОРИСТАННЯМ ПРОГРЕСИВНИХ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

8. Кришталевич М. В., Грекова Т. М.

БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ТА ДОВІРИ В ПРОЦЕСАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

ПРОГРАМА

II МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

**«БРАСЛАВСЬКІ ЧИТАННЯ. ЕКОНОМІКА XXI
СТОЛІТТЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА ГЛОБАЛЬНИЙ
ВИМІРИ»**

Одеський державний аграрний університет

Факультет економіки та управління

м. Одеса, Пантелеймонівська, 13

Шановні колеги, друзі, дозвольте представити вашій увазі доповідь на тему:

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПОСТАЧАННЯ З ВИКОРИСТАННЯМ ПРОГРЕСИВНИХ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Надзвичайно швидкі темпи росту економіки світу в останні 4-5 десятиліть призвели до того, що основні принципи роботи логістичного супроводу цих процесів не встигали змінюватися такими темпами, що і призвело до необхідності їх суттєвого удосконалення. Проте додаткові корективи у зміни як у економічному розвитку, так і логістичних процесах дуже несподівано внесли пандемія COVID-19, що відобразилося на економічних відносинах світу, а згодом військова агресія РФ на територію України також внесла свої корективи.

Відбулося суттєве зростання складності логістичних процесів через низку наступних факторів: глобалізація; зростання обсягів торгівлі; зміни у споживчих вимогах. Виникла нагальна потреба у впровадженні прогресивних інтелектуальних технологій для підвищення ефективності та гнучкості системи постачання.

Швидкий розвиток технологій та глобалізація створюють нові виклики і для логістичних систем. Основними проблемами в сучасній логістиці стали недосконалість традиційних логістичних моделей у реагуванні на зміни попиту, високі витрати на обробку даних, транспортування та зберігання товарів, а також проблеми з управлінням ланцюгами постачання через багатоступеневість процесів і велику кількість учасників.

Проте нас у більшій мірі цікавлять проблеми сучасних логістичних систем, а саме: непередбачуваність попиту (адже зростання персоніфікації та індивідуальних потреб споживачів ускладнює його прогнозування), складність ланцюгів постачання (поглиблення глобалізації та збільшення кількості учасників ланцюгів постачання призводять до зниження прозорості та підвищення ризику перебоїв), досить великі витрати власне на логістику (значна частка витрат підприємств припадає саме на логістику, що, в свою чергу, знижує їхню конкурентоспроможність), звичайно ж, екологічні проблеми (тут розвиток логістики супроводжується зростанням викидів шкідливих речовин та споживання ресурсів, особливо відчутним це є у аграрній сфері).

Дослідження провідних світових логістичних компаній показало, наскільки світ може бути іншим, наприклад, у 2050 році з точки зору ступеня глобалізації, масштабів економічного та соціального розвитку, домінуючих технологічних стандартів та екологічних умов. Якими б не були довгострокові сценарії життя на найближчі 20-25 років, всі вони мають один спільний елемент: суттєва трансформація значення логістики, її ролі, значення та завдань. Згідно з більшістю сценаріїв загальний попит на цей тип послуг буде зростати, однак детальні очікування для постачальників логістичних послуг і пов'язані з ними виклики відрізняються залежно від прогнозу [1, с. 35].

Завданням нашого дослідження було проаналізувати основні проблеми, з якими стикаються сучасні логістичні системи, та визначити шляхи їх вирішення

за допомогою новітніх інтелектуальних технологій.

Як вказують автори [1, с. 36], ключовим моментом у пошуку рішень типових логістичних проблем є доступ до новітніх технологій. Сфера логістики постійно розвивається та включає нові форми автоматизації, технологічні рішення, різного роду програмні продукти для забезпечення повномасштабності, постійного зв'язку, оперативного реагування в режимі реального часу та ефективного управління як транспортом, так і складом. Використання цих форм технологічного нагляду є способом подолання майже будь-якої логістичної проблеми.

Найбільш прогресивними інноваційними технологіями в логістиці сьогодні є [2, с. 17]: ланцюг поставок у режимі реального часу (SCV); Інтернет речей та RFID; роботизація складських операцій; цифрові двійники; блокчейн; 3D-друк; доставка вантажів безпілотними дронами та іншими безпілотними транспортними засобами, які тільки доповнюють цю перспективну реальність.

Розглянемо цю думку у більш широкому тлумаченні:

Інновації, що перетворюють логістику це – сучасна логістика, що переживає бурхливий розвиток, який обумовлений стрімким зростанням електронної комерції, глобалізацією та вимогами клієнтів до швидкої та ефективної доставки. Ці зміни призвели до появи нових технологій, які радикально змінюють традиційні підходи до управління ланцюгами поставок. Розглянемо докладніше кожен із запропонованих інновацій.

Ланцюг поставок у режимі реального часу (SCV) – це інтегрована система, яка забезпечує постійний моніторинг та управління усіма етапами руху товару від постачальника до кінцевого споживача. Завдяки використанню датчиків, Інтернету речей та аналітики великих даних, компанії отримують можливість:

Відстежувати вантажі в режимі реального часу – знати точне місцезнаходження товару в будь-який момент часу дозволяє оптимізувати маршрути, уникати затримок та забезпечувати своєчасну доставку.

Прогнозувати попит – аналізуючи дані про продажі, компанії можуть більш точно прогнозувати майбутній попит на свою продукцію, що дозволяє оптимізувати запаси та уникнути дефіциту або надлишків.

Підвищити прозорість – SCV забезпечує повну прозорість усіх процесів, що відбуваються в ланцюгу поставок, що дозволяє виявляти та усувати потенційні проблеми на ранніх етапах.

Інтернет речей та RFID – Інтернет речей (IoT) та технологія радіочастотної ідентифікації (RFID) тісно пов'язані між собою. Завдяки IoT, кожен об'єкт у ланцюгу поставок може бути оснащений датчиками, які збирають дані про його стан, місцезнаходження та інші параметри. RFID-мітки дозволяють автоматично ідентифікувати об'єкти без необхідності ручного сканування. Це дозволяє:

Збільшити точність інвентаризації – автоматична ідентифікація товарів мінімізує помилки при підрахунку запасів.

Поліпшити управління запасами – завдяки отриманню даних про рівень запасів у режимі реального часу, компанії можуть оптимізувати замовлення товарів і уникнути дефіциту або надлишків.

Покращити відстеження товарів – RFID-мітки дозволяють відстежувати рух

товарів по всьому ланцюгу поставок з високою точністю.

Роботизація складських операцій – роботи все частіше використовуються для виконання складських операцій, таких як:

- Збір замовлень: Роботи можуть швидко і точно збирати замовлення, що дозволяє збільшити продуктивність і знизити витрати на оплату праці.

- Упакування: Роботи можуть виконувати різноманітні операції з упаковки товарів, забезпечуючи високу якість і швидкість виконання.

- Переміщення товарів: Роботи-навантажувачі можуть переміщати важкі вантажі на великі відстані, звільняючи людей від важкої фізичної праці.

Цифрові двійники – це віртуальна модель реального об'єкта або процесу. У логістиці цифрові двійники використовуються для:

- Моделювання складських процесів: Цифрові двійники дозволяють моделювати різні сценарії роботи складу, оптимізувати його планування і управління.

- Прогнозування збоїв: Аналізуючи дані, отримані з цифрового двійника, можна виявити потенційні проблеми і усунути їх до того, як вони призведуть до збоїв у роботі.

- Оптимізації маршрутів: Цифрові двійники транспортних засобів дозволяють моделювати різні маршрути і вибирати оптимальний варіант з точки зору часу і витрат.

Блокчейн це технологія, яка забезпечує високий рівень безпеки і прозорості транзакцій. У логістиці блокчейн може бути використаний для:

- Відстеження походження товарів – блокчейн дозволяє створити незмінний запис про історію товару, що дозволяє відстежити його походження і гарантувати його якість.

- Захисту інтелектуальної власності - блокчейн може бути використаний для захисту прав інтелектуальної власності на товари.

- Оптимізації платежів - блокчейн дозволяє здійснювати платежі між учасниками ланцюга поставок швидко і безпечно.

- 3D-друк дозволяє виробляти деталі і вироби безпосередньо на місці їх використання, що може значно скоротити час і витрати на доставку.

- Доставка вантажів безпілотними дронами та іншими безпілотними транспортними засобами - безпілотні дрони і транспортні засоби можуть доставляти невеликі вантажі на невеликі відстані, що особливо актуально для останньої милі доставки.

Тобто, інноваційні технології перетворюють логістику, роблячи її більш ефективною, прозорою і стійкою. Впровадження цих технологій дозволяє компаніям знизити витрати, підвищити якість обслуговування клієнтів і отримати конкурентну перевагу. Разом з тим, можливі і деякі інші напрями, що використовуватимуться для подальшого дослідження, наприклад, такі як: вплив інноваційних технологій на робочі місця в логістиці; етичні аспекти використання штучного інтелекту в логістиці; забезпечення кібербезпеки в інтелектуальних ланцюгах поставок; розвиток стандартів і протоколів для інтеграції різних технологій в логістиці та низка інших

У вирішенні сучасних логістичних проблем суттєву роль, на нашу думку,

все ж відіграють новітні інтелектуальних технологій, зокрема: для оптимізації маршрутів доставки та управління запасами – широко використовується штучний інтелект (ШІ); для підвищення прозорості та точності обліку на всіх етапах логістичних процесів – впроваджуються технології Інтернету речей (IoT); для передбачення попиту, управління ризиками та покращення стратегічних рішень – застосовуються великі дані та аналітика, та низка інших сучасних технологій.

Кожне із таких технологічних рішень має свої, притаманні йому, особливості:

- штучний інтелект використовує прогнозування попиту на основі великих даних та машинного навчання, оптимізацію маршрутів транспортування та управління запасами, автоматизацію складських процесів;

- інтернет речей відслідковує рух товарів у реальному часі, моніторить стан обладнання та інфраструктури, проводить збір даних про навколишнє середовище та оточення для оптимізації логістичних операцій;

- блокчейн приймає участь у забезпеченні прозорості та безпеки ланцюгів постачання та спрощенні взаємодії між учасниками власне ланцюга;

- роботизація, як одне із технологічних рішень, сприяє автоматизації монотонних операцій на складах та у транспортних вузлах, підвищенню продуктивності та зниженню витрат праці та на її оплату.

Здавалося б, впровадження інтелектуальних технологій у логістику має вирішити більшість проблемних питань, проте, на практиці ми стикаємося з цілим рядом проблем, котрі необхідно вирішувати в процесі адаптації цих технологій. Розглянемо деякі з них у табл. 1.

Таблиця 1.

Проблеми логістичної системи з використанням прогресивних інтелектуальних технологій

Група проблем	Вид проблеми	Суть проблеми
Технологічні	Інтеграція систем	Однією з найбільших проблем є інтеграція різноманітних програмних рішень та обладнання в єдину систему. Кожна компанія має свої унікальні системи, що ускладнює створення єдиного цифрового середовища
	Безпека даних	Збільшення кількості даних, які обробляються, створює ризики кібератак та втрати конфіденційної інформації. Захист даних стає одним з пріоритетних завдань
	Штучний інтелект та людський фактор	Незважаючи на розвиток ШІ, повністю замінити людину в логістиці поки що неможливо. Виникає питання про ефективне співробітництво між людьми та машинами, а також про необхідність підготовки фахівців, які зможуть працювати з новими технологіями
Організаційні	Опір змінам	Впровадження нових технологій часто зустрічає опір з боку співробітників, які звикли працювати за традиційними схемами. Це може призвести до зниження ефективності та затримки проектів
	Висока вартість	Інвестиції в нові технології вимагають значних фінансових ресурсів. Не всі компанії можуть собі

		дозволити такі витрати, особливо малий та середній бізнес
	Відсутність стандартів	Немає єдиних стандартів для впровадження інтелектуальних технологій в логістику, що ускладнює порівняння різних рішень та вибір оптимального варіанту
Логістичні	Непередбачуваність	Логістичні ланцюги є дуже динамічними системами, на які впливають безліч факторів, таких як погодні умови, політичні події, зміни попиту тощо. Штучний інтелект поки що не завжди здатний передбачити всі можливі сценарії
	Складність оптимізації	Оптимізація логістичних процесів – це завдання з великою кількістю змінних. Штучний інтелект допомагає знайти оптимальні рішення, але не завжди вдається врахувати всі нюанси
	Інтеграція з постачальниками та клієнтами	Для ефективної роботи логістичної системи необхідно забезпечити взаємодію з усіма учасниками ланцюга поставок. Це вимагає розробки нових стандартів та протоколів

Джерело: сформовано автором

Підсумовуючи, можна сказати, що впровадження інтелектуальних технологій в логістику – це складний і багатогранний процес, який супроводжується цілим рядом викликів. Для успішного вирішення цих проблем необхідно комплексне рішення, яке включає в себе перераховані технологічні, організаційні та логістичні аспекти.

Отже, як видно з дослідження, із суттєвими змінами в економічному, глобалізаційному, політичному, екологічному середовищах, виникає низка проблем в галузі логістики, зокрема в ланцюгах логістичного постачання. Для вирішення цих новостворених проблем ключовим фактором є комплексний підхід з використанням інтелектуальних технологій.

Застосування цих технологій спричиняє подвійний ефект: з однієї сторони вирішує низку проблем в умовах, що виникають при переміщенні товарів, інформації, тощо, з іншої – створюється нова група проблем, викликаних саме цим процесом використання власне прогресивних інтелектуальних технологій.

Вирішення цієї дилеми – завдання наступних досліджень у цій галузі логістичних знань, де новими додатковими викликами будуть питання впливу інтелектуальних технологій на конкурентоспроможність логістичних підприємств, ефективність впровадження цих інноваційних рішень в логістику, суттєвим уже зараз постає питання соціальних наслідків автоматизації логістичних процесів.

Щиро дякую за увагу і сподіваюсь на подальшу співпрацю.