



ISSN 2308-1988 (Print)

ISSN 2308-2011 (Online)

**СТАЛИЙ
РОЗВИТОК
ЕКОНОМІКИ**

**SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
OF ECONOMY**

№ 3 (50) 2024

УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ПІДПРИЄМНИЦТВА

ISSN (PRINT) 2308-1988
ISSN (ONLINE) 2308-2011

СТАЛИЙ РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ

№ 3 (50) 2024



Видавничий дім
«Гельветика»
2024

ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР:

Бережнюк Іван Григорович, д.е.н., професор, Університет митної справи та фінансів (за сумісництвом), радник Міністра фінансів України (на громадських засадах)

ЗАСТУПНИК ГОЛОВНОГО РЕДАКТОРА:

Капітанець Світлана Володимирівна, к.пед.н., доцент, завідувач відділу митної та економічної безпеки Науково-дослідного інституту фінансової політики, Державний податковий університет; проректор з міжнародних та регіональних зв'язків, Університет економіки і підприємництва

ЧЛЕНИ РЕДАКЦІЙНОЇ КОЛЕГІЇ:

Доценко Інна Олексіївна, к.е.н., доцент, Хмельницький національний університет

Замазій Оксана Василівна, д.е.н., професор, Хмельницький національний університет

Квасницька Раїса Степанівна, д.е.н., професор, Хмельницький національний університет

Климчук Олександр Васильович, д.е.н., професор, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського

Коваленко-Марченкова Євгенія Вікторівна, к.е.н., доцент кафедри, начальник науково-редакційного відділу, Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ

Костецький Ярослав Іванович, д.е.н., доцент, Нововолинський навчально-науковий інститут економіки та менеджменту Західноукраїнського національного університету

Лаврук Віталій Валерійович, д.е.н., професор, ЗВО «Подільський державний університет»

Левченко Наталія Михайлівна, к.е.н., д.держ.упр., професор кафедри, Національний університет «Запорізька політехніка»

Матвійчук Леся Олексіївна, к.е.н., доцент, Хмельницький національний університет

Несторишен Ігор Васильович, к.е.н., доцент, Хмельницький національний університет

Пуцентейло Петро Романович, д.е.н., професор, Західноукраїнський національний університет

Руда Тетяна Василівна, к.е.н., с.н.с., доцент кафедри, Університет економіки і підприємництва

Сало Інна Анатоліївна, д.е.н., с.н.с., завідувач відділу ціноутворення та аграрного ринку, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»

Скоробогата Лариса Вікторівна, к.е.н., доцент, завідувач кафедри, Хмельницький національний університет

Федоришина Лариса Миколаївна, д.е.н., професор, проректор з науково-методичної роботи, Університет економіки і підприємництва

Фрадинський Олександр Анатолійович, к.е.н., доцент, с.н.с., завідувач відділу розвитку митної справи Науково-дослідного інституту фінансової політики, Державний податковий університет

Хомюк Наталія Леонідівна, д.е.н., доцент кафедри, Волинський національний університет імені Лесі Українки

Цимбалюк Ірина Олександрівна, д.е.н., професор, Волинський національний університет

Велькі Януш, д.е.н., професор, Університет «Опольська політехніка» (м. Ополь, Польща)

Бендаравечіне Ріта, доктор економіки, професор маркетингу, Університет Вітаутаса Великого (м. Каунас, Литва)

«Сталий розвиток економіки» включено до переліку наукових фахових видань України в галузі економічних наук (категорія «Б») на підставі Наказу МОН України від 27.04.2023 року № 491 (додаток 3)

Спеціальності: 051 – Економіка; 071 – Облік і оподаткування;
072 – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 073 – Менеджмент.

Затверджено відповідно до рішення вченої ради Університету економіки і підприємництва (протокол від 30.09.2024 р. № 2)

Реєстрація суб'єкта у сфері друкованих медіа: Рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення № 1033 від 28.03.2024 р.

Ідентифікатор медіа: R30-03595

Наукове видання включено до наукометричної бази даних Index Copernicus (Республіка Польща)

Статті у виданні перевірені на наявність плагіату за допомогою програмного забезпечення StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

Електронна сторінка видання: www.economdevelopment.in.ua
DOI: 10.32782/2308-1988

© Університет економіки і підприємництва, 2024
© Оформлення «Видавничий дім «Гельветика», 2024

UNIVERSITY OF ECONOMICS AND ENTREPRENEURSHIP

ISSN (PRINT) 2308-1988
ISSN (ONLINE) 2308-2011

SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ECONOMY

№ 3 (50) 2024



Helvetica
Publishing House
2024

EDITOR-IN-CHIEF:

Berezhniuk Ivan Hryhorovych, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, University of Customs and Finance (concurrently), Advisor to the Minister of Finance of Ukraine (at public meetings)

CO-EDITOR-IN-CHIEF:

Kapitanets Svitlana Volodymyrivna, Candidate of Pedagogical Sciences, Docent, Head of the Department of Customs and Economic Security, Research Institute of Financial Policy, State Tax University; Vice-President for International and Regional Relations, University of Economics and Entrepreneurship

MEMBERS OF THE EDITORIAL BOARD:

Dotsenko Inna Oleksiivna, Candidate of Economic Sciences, Docent, Khmelnytskyi National University

Zamazii Oksana Vasylivna, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Khmelnytskyi National University

Kvasnytska Raisa Stepanivna, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Khmelnytskyi National University

Klymchuk Oleksandr Vasylovych, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University

Kovalenko-Marchenkova Yevheniia Viktorivna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of Scientific and Editorial Division, Dnipropetrovsk State University of Internal Affairs

Kostetskyi Yaroslav Ivanovych, Doctor of Economic Sciences, Docent, Novovolynsk Educative and Research Institute of Economics and Management of West Ukrainian National University

Lavruk Vitalii Valeriiovych, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Higher educational institution "Podillia State University"

Levchenko Nataliia Mykhailivna, Candidate of Economic Sciences, Doctor of Science in Public Administration, Professor at the Department, "Zaporizhzhia Polytechnic" National University

Matviichuk Lesia Oleksiivna, Candidate of Economic Sciences, Docent, Khmelnytskyi National University

Nestoryshen Ihor Vasylovych, Candidate of Economic Sciences, Docent, Khmelnytskyi National University

Putsenteilo Petro Romanovych, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, West Ukrainian National University

Ruda Tetiana Vasylivna, Candidate of Economic Sciences, Senior Research Officer, Associate Professor, University of Economics and Entrepreneurship

Salo Inna Anatoliivna, Doctor of Economic Sciences, Senior Research Officer, Head of the Department of Pricing and Agricultural Market, National Scientific Center "Institute of Agrarian Economics"

Skorobohata Larysa Viktorivna, Candidate of Economic Sciences, Docent, Head of the Department, Khmelnytskyi National University

Fedoryshyna Larysa Mykolaivna, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Vice-President for Research and Methodology, University of Economics and Entrepreneurship

Fradynskyi Oleksandr Anatoliiovych, Candidate of Economic Sciences, Docent, Senior Research Officer, Head of the Customs Development Department of the Research Institute of Financial Policy, State Tax University

Khomiuk Nataliia Leonidivna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Lesya Ukrainka Volyn National University

Tsybaliuk Iryna Oleksandrivna, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Volyn National University

Velki Yanush, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Opole University of Technology (Opole, Poland)

Bendaravechine Rita, Doctor of Economic Sciences, Professor of Marketing, Vytautas Magnus University (Kaunas, Lithuania)

"Sustainable Development of Economy" is included in the list of scientific professional publications of Ukraine in the field of economic sciences (category "B") on the basis of the Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine dated 27.04.2023 No. 491 (Annex 3)

Majors: 051 – Economics; 071 – Accounting and Taxation;
072 – Finance, Banking, Insurance and Stock Market; 073 – Management.

Approved in accordance with the decision of the Academic Council of the University of Economics and Entrepreneurship (Protocol of 30.09.2024 № 2)

Registration of Print Media Entity: Decision of the National Council of Television and Radio Broadcasting of Ukraine: Decision No. 1033 as of 28.03.2024.

Media ID: R30-03595

The scientific publication is included in the scientometric database Index Copernicus (Republic of Poland)

The articles in the publication are checked for plagiarism using StrikePlagiarism.com software from the Polish company Plagiat.pl.

Website of the publication: www.economdevelopment.in.ua
DOI: 10.32782/2308-1988

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-7>

УДК 004.77:330.3

Бурдяк Михайло Ігорович

аспірант,

Вінницький національний аграрний університет

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6202-998X>**Mykhailo Burdiak**

Vinnytsia National Agrarian University

ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ОБЧИСЛЕНЬ ТА ЇХ ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

FEATURES OF THE USE OF CLOUD COMPUTING AND THEIR IMPORTANCE FOR AGRICULTURAL ENTERPRISES

Анотація. Стаття присвячена дослідженню особливостей використання хмарних обчислень та їх значення для аграрних підприємств. Вказується, що у сучасних умовах швидкого розвитку інформаційних технологій аграрні підприємства стикаються з необхідністю підвищення ефективності виробництва та оптимізації управлінських процесів. Наголошується, що хмарні обчислення пропонують широкий спектр інструментів і послуг, які можуть значно полегшити управління агробізнесом та покращити його результати. Розглядаються основні переваги хмарних обчислень для аграрного сектору, включаючи збір та аналіз даних з різних джерел, оптимізацію використання ресурсів, прогнозування врожайності, покращення логістики та ланцюгів постачання, а також спільну роботу та обмін даними. Розглянуто найбільш популярні хмарні обчислення. Обґрунтовано можливі виклики, з якими можуть зіткнутися аграрні підприємства під час впровадження хмарних технологій, та шляхи їх подолання. Підкреслюється, що хмарні обчислення дозволяють аграрним підприємствам працювати з будь-якого місця та в будь-який час, знижуючи витрати на ІТ-інфраструктуру та підвищуючи мобільність і оперативність прийняття рішень. Зроблено висновки, що впровадження хмарних технологій сприяє підвищенню ефективності, конкурентоспроможності та стійкості аграрних підприємств на сучасному ринку.

Ключові слова: хмарні обчислення, технології, цифровізація, аграрні підприємства, інновації.

Summary. The article is devoted to the study of the features of the use of cloud computing and their importance for agricultural enterprises. It is emphasized that the rapid development of communication technologies, their penetration into all spheres of economy and social life, increases the need for their involvement in the logistics and management chains of modern enterprises, including the agricultural sector. In the current conditions of rapid development of information technologies, agricultural enterprises are faced with the need to increase production efficiency and optimize management processes. Cloud computing offers a wide range of tools and services that can make agribusiness management much easier and improve its outcomes. The article discusses the main benefits of cloud computing for the agricultural sector, including collecting and analyzing data from various sources, optimizing resource use, predicting yields, improving logistics and supply chains, and collaborating and sharing data. The most popular cloud computing is considered. Possible challenges that agricultural enterprises may face during the implementation of cloud technologies and ways to overcome them are also discussed. The article emphasizes that cloud computing allows agricultural enterprises to work from anywhere and at any time, reducing IT infrastructure costs and increasing mobility and decision-making efficiency. It is indicated that cloud computing allows to automate the accounting of financial transactions, which helps agricultural enterprises to improve financial planning and reduce the costs of financial transactions. It is emphasized that cloud computing allows you to easily increase or decrease computing resources according to the needs of the enterprise, which is especially important during seasonal periods. It is substantiated that the combination of several services in one system simplifies information management. The largest providers in the global cloud technology market in 2023 are presented. The introduction of cloud technologies contributes to increasing the efficiency, competitiveness and sustainability of agricultural enterprises in the modern market.

Keywords: cloud computing, technologies, digitalization, agricultural enterprises, innovations.

Постановка проблеми. В сучасних умовах швидкого розвитку інформаційних технологій аграрні підприємства стикаються з необхідністю підвищення ефективності виробництва та опти-

мізації управлінських процесів. Зважаючи на зростаючу конкуренцію та виклики, пов'язані з глобальними змінами клімату, важливо шукати інноваційні рішення, що дозволять підвищити

продуктивність і стійкість аграрного сектору. Одним із таких рішень є використання хмарних обчислень, що відкриває нові можливості для збору, зберігання, обробки та аналізу великих обсягів даних. Незважаючи на значний потенціал хмарних технологій, їх використання в аграрному секторі залишається відносно новим і потребує глибшого дослідження. Важливо вивчити специфіку впровадження хмарних обчислень в умовах аграрних підприємств, розглянути можливі бар'єри та шляхи їх подолання, а також оцінити економічну доцільність та ефективність таких інновацій.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Використання хмарних обчислень для аграрних підприємств досліджували такі науковці: Р. Мачуга [7], С. Мороз [8], О. Карамушка [5], Г. Жалдак [4], М. Вітер [3], Х. Засадна [3], І. Томашук [2; 11], І. Людвік [6], І. Яковицький [10], Ю. Бабій [1] та інші. Хмарні обчислення є перспективним напрямком розвитку ІТ-інфраструктури аграрних підприємств, однак потребують подальших досліджень особливостей їх впровадження та використання в специфічних умовах сільського господарства.

Мета статті полягає у дослідженні можливостей та переваг застосування хмарних технологій в аграрному секторі. Стаття спрямована на висвітлення основних аспектів інтеграції хмарних обчислень в аграрні підприємства, визначення їх впливу на підвищення ефективності, продуктивності та конкурентоспроможності сільськогосподарських виробництв.

Виклад основного матеріалу дослідження. Сучасні технології значно змінюють підходи до ведення сільського господарства, забезпечуючи аграрні підприємства новими можливостями для підвищення ефективності та продуктивності. Однією з таких технологій є хмарні обчислення. Вони відкривають доступ до широкого спектру інструментів і послуг, які можуть значно полегшити управління агробізнесом та покращити його результати [3].

Хмарні обчислення – це модель надання обчислювальних ресурсів у вигляді процесорної потужності, оперативної пам'яті, сховища, каналів передачі даних для довільної кількості клієнтів по мережі та без прив'язки до фізичного обладнання. Необхідні ресурси виділяються за запитом залежно від специфіки та складності завдання клієнта. Сьогодні це може бути як невелика організація чи стартап, так і велика міжнародна компанія. При цьому всі вони незалежно від розмірів переслідують схожі цілі: оптимізувати бізнес-процеси, знизити витрати на ІТ, делегувати непрофільні завдання (такі як побудова інфраструктури, її обслуговування, адміністрування) і

перенаправити вивільнені ресурси на інші, більш пріоритетні завдання. На рис. 1 представлено найпопулярніші варіанти використання хмарних обчислень.

Найбільша частка ринку належить Amazon – аж 32%, на другому місці Microsoft Azure – 23%, а замикає трійку лідерів Google Cloud із часткою у 10% (рис. 2). В топ провайдерів входять також хмарні сервіси від Alibaba Cloud, IBM, Salesforce, Oracle та Tencent.

Використання хмарних обчислень в аграрному секторі мають свої особливості, а саме:

1) збір та аналіз даних, де хмарні платформи дозволяють аграріям збирати та аналізувати дані з різних джерел, таких як датчики IoT, дрони та супутники. Це сприяє більш точному моніторингу стану посівів, ґрунту, погоди та інших важливих параметрів [8];

2) управління ресурсами, де хмарні обчислення допомагають оптимізувати використання ресурсів, таких як вода, добрива та паливо, що дозволяє зменшити витрати та мінімізувати негативний вплив на навколишнє середовище;

3) прогнозування врожайності, тобто, завдяки використанню алгоритмів машинного навчання та великих даних, аграрні підприємства можуть прогнозувати врожайність з високою точністю, що сприяє плануванню виробництва та маркетингових стратегій;

4) покращення логістики та ланцюгів постачання, де хмарні рішення дозволяють ефективно управляти логістикою, відстежувати переміщення товарів та оптимізувати ланцюги постачання. Це знижує втрати та покращує своєчасність постачання продукції;

5) спільна робота та обмін даними, де хмарні платформи забезпечують легкий доступ до даних для всіх зацікавлених сторін, що сприяє кращій координації між фермерами, постачальниками, партнерами та клієнтами [1].

Хмарні обчислення дозволяють аграрним підприємствам працювати з будь-якого місця та в будь-який час, що є особливо важливим для підприємств, які працюють у віддалених районах, де доступ до інтернету може бути обмеженим. Крім того, хмарні обчислення не вимагають чисельного ІТ-персоналу та потужних комп'ютерів, що зменшує витрати на обслуговування обладнання (табл. 1).

Попри численні переваги, використання хмарних обчислень в аграрному секторі існують і свої виклики. Це, зокрема, залежність від якості інтернет-зв'язку, можливі проблеми з конфіденційністю даних та необхідність навчання персоналу для роботи з новими технологіями. Однак ці проблеми можуть бути вирішені шляхом належного планування та вибору надійних постачальників хмарних послуг.

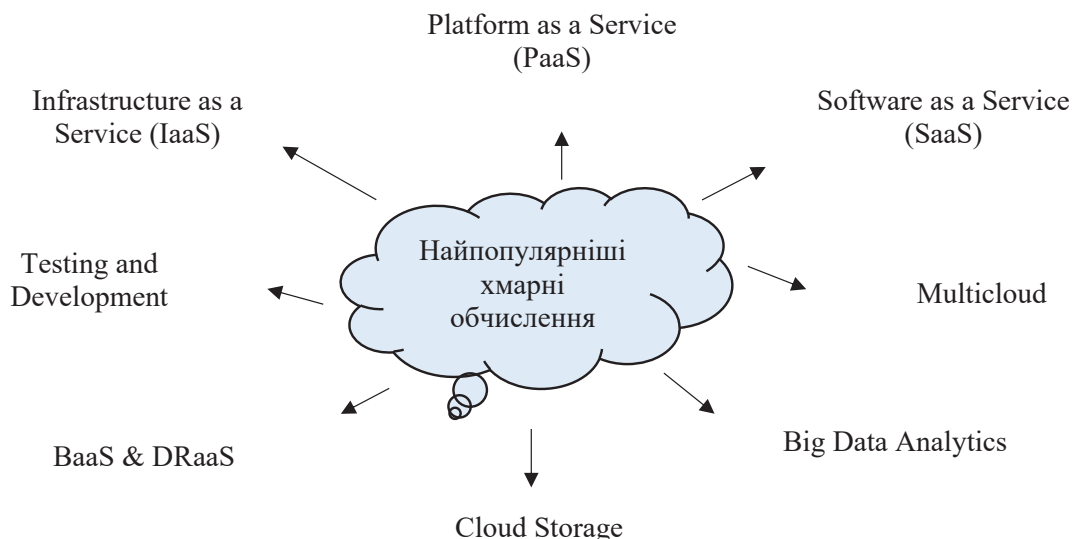


Рисунок 1 – Найпопулярніші хмарні обчислення

Джерело: сформовано автором

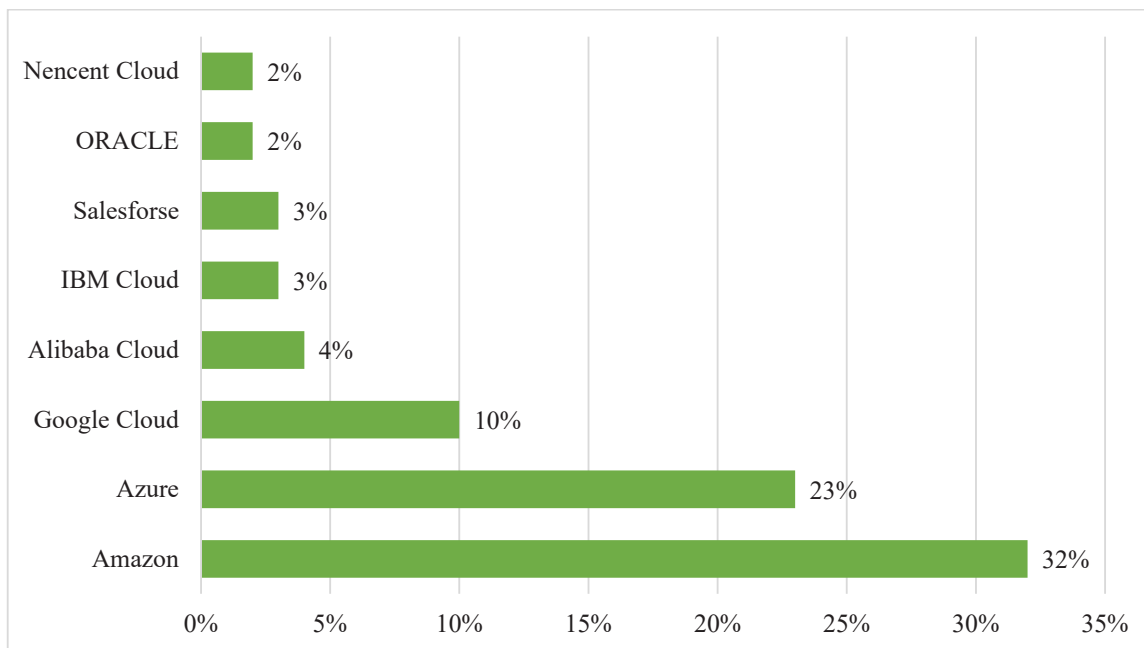


Рисунок 2 – Частка світового ринку найбільших провайдерів на хмарних технологій у 2023 р., %

Джерело: сформовано автором на основі [9]

Хмарні обчислення можуть бути використані для автоматизації різних аспектів діяльності аграрних підприємств, таких як моніторинг та контроль виробничих процесів, обробка та аналіз даних, автоматизація звітності та обліку, моніторинг та контроль запасів, автоматизація виробничих процесів.

Хоча хмарні обчислення мають багато переваг, вони також можуть бути пов'язані з ризиками. Аграрні підприємства повинні бути впевнені, що їхні дані будуть захищені від несанкціонованого доступу, а також, що постачальники хмар-

них послуг зможуть надати необхідні гарантії безпеки [4].

Аграрні підприємства повинні вибирати хмарні сервіси, які відповідають їхнім потребам та забезпечують необхідну безпеку та стабільність. Громадські хмари можуть бути придатними для деяких цілей, але приватні хмари можуть бути більш корисними для аграрних підприємств, які працюють з конфіденційними даними [7].

Хмарні технології забезпечують доступ до великих обсягів даних, їх зберігання та обробку в режимі реального часу, що дозволяє приймати

Таблиця 1 – Переваги хмарних обчислень для аграрних підприємств

№	Переваги	Основна характеристика
1	Зниження витрат на інфраструктуру	Використання хмарних сервісів дозволяє аграрним підприємствам зменшити витрати на придбання та обслуговування власного обладнання.
2	Масштабованість	Хмарні обчислення дозволяють легко збільшувати або зменшувати обчислювальні ресурси відповідно до потреб підприємства, що особливо важливо в сезонні періоди.
3	Доступність та мобільність	Дані та програми доступні з будь-якого місця, де є інтернет, що дозволяє фермерам та менеджерам бути мобільними та оперативно приймати рішення.
4	Безпека даних	Провайдери хмарних послуг забезпечують високий рівень безпеки даних, включаючи резервне копіювання та захист від кібератак, що є важливим для захисту комерційної інформації.
5	Інновації та розвиток	Хмарні платформи сприяють впровадженню нових технологій, таких як штучний інтелект та машинне навчання, що допомагає аграріям впроваджувати інноваційні підходи до ведення бізнесу.

Джерело: сформовано автором на основі [2; 11]

більш обґрунтовані управлінські рішення. Використання хмарних сервісів надає можливість аграрним підприємствам відмовитися від придбання та обслуговування власного дорогого обладнання, скоротивши капітальні та операційні витрати.

Хмарні технології забезпечують доступ до корпоративних даних та додатків з будь-якого пристрою, що підвищує ефективність роботи співробітників у польових умовах. Крім того, хмарні рішення дозволяють отримуючи цінну інформацію для прийняття оперативних рішень щодо управління виробництвом, логістикою, маркетингом тощо [6]. Таким чином, використання хмарних обчислень є важливим фактором підвищення ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств. Приклади використання хмарних обчислень в аграрному секторі наведено на рис. 3.

З метою ефективного ведення своєї діяльності, аграрні підприємства повинні зберігати наступні типи даних в хмарі:

1)дані про виробництво, де хмарні обчислення дозволяють зберігати та обробляти великі обсяги даних про виробництво та витрати на виробництво;

2)дані про запаси, тобто, хмарні обчислення дозволяють автоматизувати контроль запасів, що допомагає аграрним підприємствам покращити логістику та зменшити витрати на зберігання та транспортування;

3)дані про погоду, де хмарні обчислення дозволяють моніторити та автоматизувати контроль погоди, що допомагає аграрним підприємствам покращити планування виробничих процесів та зменшити витрати на ресурси;

4)дані про виробничі процеси, де хмарні обчислення дозволяють автоматизувати виробничі процеси, що зменшує витрати на персонал та підвищує продуктивність;

5)дані про заробітну плату, тобто, хмарні обчислення дозволяють автоматизувати облік заробітної плати та підвищує точність обліку [10].

6)дані про запаси та логістику, де хмарні обчислення дозволяють автоматизувати облік запасів та логістики, що допомагає аграрним підприємствам покращити логістику та зменшити витрати на зберігання та транспортування;

7)дані про маркетинг та продаж, тобто, хмарні обчислення дозволяють автоматизувати облік маркетингових та даних реалізації продукції, що допомагає аграрним підприємствам покращити маркетинг та продаж;

8)дані про фінансові операції, де хмарні обчислення дозволяють автоматизувати облік фінансових операцій, що допомагає аграрним підприємствам покращити фінансове планування та зменшити витрати на фінансові операції;

9)дані про виробничі потоки, де хмарні обчислення дозволяють автоматизувати облік виробничих потоків, що допомагає аграрним підприємствам покращити планування виробничих процесів та зменшити витрати на ресурси;

10)дані про безпеку та охорону, тобто, хмарні обчислення дозволяють автоматизувати облік безпеки та охорони, що допомагає аграрним підприємствам покращити безпеку та охорону [5].

Використання хмарних обчислень для зберігання даних в аграрній сфері дозволяє покращити ефективність, зменшити витрати та підвищити безпеку даних. Разом з тим, хмарні обчислення є важливим інструментом для аграрних підприємств, які шукають способи покращити продуктивність, зменшити витрати та збільшити конкурентоспроможність.

Висновки. Хмарні обчислення відкривають перед аграрними підприємствами нові горизонти для підвищення ефективності та конкурентоспроможності. Завдяки можливості збору та аналізу даних, оптимізації ресурсів, прогнозуванню та покращенню логістики, хмарні технології сприяють сталому розвитку аграрного сектора. Незважаючи на певні виклики, які можуть виникнути на шляху впровадження, переваги хмарних обчис-

1. Точне землеробство

Точне землеробство (precision farming) використовує хмарні обчислення для збору та аналізу великої кількості даних, що дозволяє аграріям приймати більш обґрунтовані рішення. Наприклад:

- **John Deere Operations Center:** Ця платформа дозволяє фермерам збирати дані з техніки, датчиків ґрунту та дронів, аналізувати їх у хмарі та отримувати рекомендації щодо оптимального часу для сівби, внесення добрив та збирання врожаю.

2. Моніторинг стану посівів та ґрунту

Хмарні платформи дозволяють аграріям відстежувати стан посівів та ґрунту в режимі реального часу.

- **Climate FieldView:** Ця платформа використовує дані з супутників, датчиків та інших джерел, щоб забезпечити фермерам точну інформацію про стан посівів, вологість ґрунту, наявність шкідників та захворювань. Це дозволяє оперативно реагувати на зміни та приймати обґрунтовані рішення.

3. Прогнозування врожайності

Хмарні обчислення дозволяють використовувати великі дані та алгоритми машинного навчання для прогнозування врожайності.

- **FarmLogs:** Ця платформа збирає дані про погодні умови, стан ґрунту та посівів і використовує їх для прогнозування врожайності з високою точністю. Це допомагає фермерам планувати свою діяльність та оптимізувати ресурси.

4. Управління водними ресурсами

Хмарні обчислення допомагають оптимізувати використання водних ресурсів на полях.

- **HydroPoint:** Система використовує дані з датчиків, прогнозів погоди та інших джерел для управління іригаційними системами в режимі реального часу. Це дозволяє зменшити витрати води, запобігти перенасиченню ґрунту та покращити врожайність.

5. Управління фермерськими господарствами

Хмарні платформи забезпечують комплексне управління фермерськими господарствами.

- **AgriWebb:** Ця платформа пропонує інструменти для управління стадом, відстеження здоров'я тварин, планування пасовищ та аналізу даних про продуктивність. Фермери можуть зберігати всі свої дані в одному місці та отримувати доступ до них з будь-якого пристрою.

Рисунок 3 – Приклади використання хмарних обчислень в аграрному секторі

Джерело: сформовано автором за результатами дослідження

лень значно перевищують можливі недоліки, роблячи їх цінним інструментом для сучасного сільського господарства. Хмарні обчислення надають аграрним підприємствам потужні інструменти для підвищення ефективності та продуктивності. Від точного землеробства до покращення логі-

тики та управління водними ресурсами – хмарні технології допомагають аграріям краще використовувати свої ресурси, зменшувати витрати та збільшувати врожайність. У сучасному аграрному секторі хмарні обчислення стають невід'ємною частиною успішного ведення бізнесу.

Список використаних джерел:

1. Бабій Ю.О., Нездоровін В.П., Махрова Є.Г., Луцкова Л.П. Хмарні обчислення проти розподілених обчислень: сучасні перспективи. *Вісник Хмельницького національного університету. Сер.: Технічні науки*. 2011. № 6. С. 80–85.
2. Бурдяк М.І., Томашук І.В. Загальні аспекти застосування цифрових технологій у діяльності аграрних підприємств. *Управління змінами та інновації*. 2023. № 7. С. 12–18.
3. Вітер М.Б., Засадна Х.О. Використання хмарних технологій у системі інформаційної взаємодії державних органів. *Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України*. 2014. Вип. 24.9. С. 341–347.
4. Жалдак Г. Перспективи розвитку хмарних технологій в Україні. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2018. Вип. 4(15). С. 445–448.
5. Карамушка О.М., Мороз С.І. Аналіз виробництва зернових та олійних культур в Україні. *Ефективна економіка*. 2018. № 10. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2018.10.41>
6. Людвік І.І. Особливості інноваційного розвитку підприємств АПК України у сучасних умовах. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2023. № 2 (64). С. 119–134.
7. Мачуга Р.І. Сучасний стан використання хмарних обчислень на підприємствах в Україні, Польщі і інших країнах Європейського Союзу. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2018. Вип. 2(19). С. 37–49.
8. Мороз С.І. Обґрунтування використання хмарних сервісів в агробізнесі. *Ефективна економіка*. 2014. № 5. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3012> (дата звернення: 24.06.2024).
9. Топ 5 хмарних провайдерів: плюси та мінуси. URL: <https://itedu.center/ua/blog/sysadministration/top-5-cloud-providers-advantages-and-disadvantages/> (дата звернення: 24.06.2024).
10. Яковичкий І.Л. Технологія «хмарних обчислень» як інструмент створення інформаційної інфраструктури управління. *Комунальне господарство міст. Сер.: Економічні науки*. 2012. Випуск 102. С. 320–327.
11. Tomashuk I. Competitiveness of agricultural enterprises in market conditions and ways of its increase. *Green, Blue & Digital Economy Journal*. 2023. № 1. Vol. 4. P. 64–81. DOI: <https://doi.org/10.30525/2661-5169/2023-1-7>

References:

1. Babiy Yu. O., Nezdorovin V. P., Makhrova Ye. H., Luts'kova L. P. (2011) Khmarni obchyslennya proty rozpodilyenykh obchyslen': suchasni perspektivy [Cloud Computing vs. Distributed Computing: Modern Perspectives]. *Visnyk Khmel'nyts'koho natsional'noho universytetu. Ser.: Tekhnichni nauky – Bulletin of Khmelnytskyi National University. Ser.: Technical Sciences*, vol. 6, pp. 80–85. (in Ukrainian)
2. Burdyak M. I., Tomashuk I. V. (2023) Zahal'ni aspekty zastosuvannya tsyfrovyykh tekhnolohiy u diyal'nosti agrarnykh pidpryyemstv [General aspects of the use of digital technologies in the activities of agricultural enterprises]. *Upravlinnya zminamy ta innovatsiyi – Change Management & Innovation*, vol. 7, pp. 12–18. (in Ukrainian)
3. Viter M. B., Zasadna Kh. O. (2014) Vykorystannya khmarnykh tekhnolohiy u systemi informatsiyanoi vzyemodiyi derzhavnykh organiv [The use of cloud technologies in the system of information interaction of state bodies]. *Naukovyi visnyk Natsional'noho lisotekhnichnoho universytetu Ukrainy – Scientific Bulletin of the National Forestry University of Ukraine*, vol. 24.9, pp. 341–347. (in Ukrainian)
4. Zhaldak H. (2018) Perspektyvy rozvytku khmarnykh tekhnolohiy v Ukraini [Prospects for the development of cloud technologies in Ukraine]. *Shhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnya – Eastern Europe: Economics, Business and Management*, vol. 4(15), pp. 445–448. (in Ukrainian)
5. Karamushka O. M., Moroz S. I. (2018) Analiz vyrobnyctva zernovykh ta oliynykh kultur v Ukraini [Analysis of grain and oilseed production in Ukraine]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, vol. 10. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2018.10.41> (in Ukrainian)
6. Lyudvik I. I. (2023) Osoblyvosti innovatsiyoho rozvytku pidpryyemstv APK Ukrainy u suchasnykh umovakh [Features of innovative development of agricultural enterprises of Ukraine in modern conditions]. *Ekonomika, finansy, menedzhment: aktual'ni pytannya nauky i praktyky – Economics, Finance, Management: Current Issues of Science and Practice*, vol. 2(64), pp. 119–134. (in Ukrainian)
7. Machuha R. I. (2018) Suchasnyi stan vykorystannya khmarnykh obchyslen' na pidpryyemstvakh v Ukraini, Pol'shchi i inshykh krayinakh Yevropeys'koho Soyuzu [The current state of the use of cloud computing in enterprises in Ukraine, Poland and other countries of the European Union]. *Sotsial'no-ekonomichni problemy i derzhava – Socio-economic problems and the state*, vol. 2(19), pp. 37–49. (in Ukrainian)
8. Moroz S. I. (2014) Obruntuвання використання хмарних сервісів в агробізнесі [Justification of the use of cloud services in agribusiness]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, vol. 5, Available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3012> (in Ukrainian)
9. Top 5 khmarnykh provayderiv: plyusy ta minusy [Top 5 Cloud Providers: Pros & Cons]. Available at: <https://itedu.center/ua/blog/sysadministration/top-5-cloud-providers-advantages-and-disadvantages/> (in Ukrainian)
10. Yakovyts'kyu I. L. (2012) Tekhnolohiya «khmarnykh obchyslen'» yak instrument stvorennya informatsiyanoi infrastruktury upravlinnya [Cloud Computing Technology as a Tool for Creating Management Information Infrastructure]. *Komunal'ne hospodarstvo mist. Ser.: Ekonomichni nauky – Municipal services of cities. Ser.: Economic Sciences*, vol. 102, pp. 320–327. (in Ukrainian)
11. Tomashuk I. (2023) Competitiveness of agricultural enterprises in market conditions and ways of its increase. *Green, Blue & Digital Economy Journal*, 1, vol. 4, pp. 64–81. DOI: <https://doi.org/10.30525/2661-5169/2023-1-7>

Стаття надійшла до редакції 02.07.2024

ЗМІСТ

Петриняк У. Я., Івахів Ю. В. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БІЗНЕС-СТРУКТУР НА ОСНОВІ КРЕАТИВНОСТІ КЛЮЧОВИХ КОМПЕТЕНЦІЙ.....	5
Яцкевич І. В. ФОРМУВАННЯ SMM-СТРАТЕГІЇ З ПРОСУВАННЯ ПРОДУКЦІЇ БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	10
Кучеренко Т. Є., Оляднічук Н. В., Крачок Л. І. БУХГАЛТЕРСЬКА ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА: ЗМІСТ І СТРУКТУРА.....	15
Мартиняк І. О., Бакушевич І. В. ГІБРИДНІ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	21
Гладченко Л. П., Славкова А. А. ОПОДАТКУВАННЯ ДОХОДІВ ФІЗИЧНИХ ОСІБ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ФІНАНСОВОЇ СПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	27
Tetiana Basiuk INTEGRATION OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY INTO THE CONTROLLING SYSTEM.....	37
Бурдяк М. І. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ОБЧИСЛЕНЬ ТА ЇХ ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	42
Борболюк Є. А. МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ РОЗРОБКИ ПРОДОВОЛЬЧОЇ ПОЛІТИКИ ДЛЯ ГАРАНТУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ.....	48
Lilia Vublyk ANALYSIS OF THE MAIN INDICATORS OF THE FUNCTIONING OF THE SUBSIDIARY IN UKRAINE DURING THE WAR.....	56
Кобеля-Звір М. Я. ГРАНТОЗНАВСТВО ЯК ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ ПРО ГРАНТИ.....	62
Руденко Є. Г., Шапран О. О., Махно Є. П. ПОНЯТТЯ ТА СУТНІСТЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ.....	69
Шевердін О. О. ОЦІНКА ВПЛИВУ СОЦІАЛЬНО-ВІДПОВІДАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА СТАЛІСТЬ ТА СТАБІЛЬНІСТЬ ЕНЕРГЕТИЧНОГО СЕКТОРУ.....	73
Вдовин М. Л., Сухович Х. В. НАСЛІДКИ ВПЛИВУ COVID-19 НА ДОБРОБУТ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ	81
Садченко О. В. КОНВЕРГЕНЦІЯ МАРКЕТИНГУ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА ПРИКЛАДІ ПІДПРИЄМНИЦТВА ОРГАНІЧНИХ ДОБРІВ.....	87

Кишакевич Б. Ю., Настьошин С. Є., Зварич Б. Я., Волинський О. Ю. БІЗНЕС-МОДЕЛІ ФОРМУВАННЯ ДЕЦЕНТРАЛІЗОВАНОЇ АВТОНОМНОЇ ГЕНЕРАЦІЇ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ	94
Мулик Т. О., Іщенко Я. П. ВПЛИВ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ЛІСОВІЙ ГАЛУЗИ НА СИСТЕМУ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ЛІСОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	100
Kateryna Hnedina, Anastasiia Soroka, Sergei Mazur ECO-TRANSFORMATION OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS AS A PREREQUISITE FOR SUSTAINABLE RECOVERY OF UKRAINIAN REGIONS.....	108
Ільчук М. М., Свиноус І. В., Томашевська О. А. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ.....	115
Присяжнюк Н. М., Ланченко О. В. СУТНІСТЬ ТА ЗМІСТ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ.....	123
Ібатуллін І. І., Федорук Ю. В., Федорук Н. М., Покотило І. А. ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ВИРОБНИЦТВА ЯЛОВИЧИНИ В УКРАЇНІ.....	129
Паласевич М. Б., Лучаківський А. О. ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ СТИМУЛЮВАННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ЕКОНОМІКИ: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ.....	136
Нечипорук Л. В. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО ФІНАНСУВАННЯ.....	141
Пашко П. В., Пашко Д. В., Мирошніченко Г. Б., Штик Ю. В. ЩОДО НАПРЯМКІВ УДОСКОНАЛЕННЯ МИТНОЇ ПОЛІТИКИ ТА МЕХАНІЗМІВ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ МИТНОЇ СПРАВИ.....	146
Anna Flehantova, Daria Romaniukha CORRELATION AND REGRESSION ANALYSIS OF THE IMPACT OF ECONOMIC GLOBALIZATION ON THE DEVELOPMENT OF NATIONAL MARKETS.....	156
Leonid Taraniuk, Renata Korsakiene, Karina Taraniuk, Oleksii Demikhov FOREIGN INVESTMENT IN THE SYSTEM OF MOVEMENT TOWARDS SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY.....	167
Svitlana Tarasenko, Wojciech Duranowski, Artem Bilovol, Zbigniew Dabrowski DIRECTIONS OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IMPLEMENTATION AT ECONOMY OF UKRAINE AND POLAND.....	172
Чуб П. М., Примостка О. О., Пащенко А. В. ПЕРСПЕКТИВИ ІНТЕГРАЦІЇ РИНКУ КРИПТОВАЛЮТ В БАНКІВСЬКУ СИСТЕМУ: КОНСАЛТИНГОВИЙ АСПЕКТ.....	180
Olena Druhova, Viktoriia Rudenko, Cong Xinpeng, He Yan SYNERGY OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE AND ANTI-CRISIS STRATEGIES IN ENSURING ENTERPRISE STABILITY.....	187

Скорик М. О. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ.....	195
Літвак О. А. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЕКОЛОГІЧНОЇ СЕРТИФІКАЦІЇ ТА МАРКУВАННЯ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ.....	203
Степанова К. В., Мурашко І. С. СТРАТЕГІЧНИЙ МАРКЕТИНГ В ДІЯЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ У ВОЄННИХ ТА ПІСЛЯВОЄННИХ УМОВАХ.....	211
Сахман О. І. РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ В КОНТЕКСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ ГРОМАДЯН.....	217
Пашко П. В., Штик Ю. В., Мирошніченко Г. Б. УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ МИТНО-БРОКЕРСЬКИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	223
Котковський В. Р., Самородов Б. В., Чхейло А. А. УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В УМОВАХ ВІЙНИ: МОТИВАЦІЯ, ШЛЯХИ І СПОСОБИ ЕФЕКТИВНОГО ЗАСТОСУВАННЯ ОСОБИСТІСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ.....	228
Лиска П. О. РОЗВИТОК ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНОЮ СОЦІАЛЬНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ.....	236
Лугош Л. М. ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ РЕГІОНУ ТА МЕХАНІЗМИ ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ.....	244
Юрганов М. Д., Сморковська В. Ю. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ГНУЧКОГО УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	249
Скиба О. О. ІНСТИТУЦІЙНА СТІЙКІСТЬ ДЕРЖАВИ ЯК ФАКТОР ЇЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.....	256
Корольова О. І., Баблюк А. В. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	262
Lilia Bublyk, Myroslava Haba THE MECHANISM OF MANAGING CHANGES IN CONSUMER MARKET OF UKRAINE CAUSED BY THE WAR (ON EXAMPLE ACTIVITIES OF SE "ADIDAS-UKRAINE").....	266
Гурочкіна В. В., Браунагель А. В. СОЦІАЛЬНІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ VS РИНОК ПРАЦІ ТА ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ УКРАЇНИ.....	271
Заворітній М. В. МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	283

Корнійчук Т. А., Луцій І. О. МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ.....	290
Посаднєва О. М., Березинська М. О. ВПЛИВ ГАРАНТОВАНОГО ДЕРЖАВОЮ БОРГУ НА ПРОГНОЗНІ ПОКАЗНИКИ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ.....	296
Артимонова І. В., Киришун Д. В. ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ЕВОЛЮЦІЇ ПОНЯТТЯ «ДОСТУПНІСТЬ ПРОДОВОЛЬСТВА» В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ.....	304
Natalia Bobro THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION IN UNIVERSITIES ON GLOBAL ECONOMIC DEVELOPMENT.....	311
Бондар А. В. КРЕАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СУЧАСНІЙ СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	316
Бурбело Н. О. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ КОНСАЛТИНГОВИХ ПОСЛУГ: ДИНАМІКА РИНКУ ЄВРОПИ ТА УКРАЇНИ.....	323
Дашко І. М., Михайліченко Л. В. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	328
Колесник М. В., Созинова І. В., Василевський В. О. КОМУНІКАЦІЙНА ІНФРАСТРУКТУРА ЗБУТОВОЇ СТРАТЕГІЇ ЯК ХОЛІСТИЧНА ВЛАСТИВІСТЬ РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ	336
Крамаренко К. М., Вінниченко О. В. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	344
Фісуненко П. А., Подрез В. С., Спиридоненков В. А. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ДЕВЕЛОПЕРСЬКИХ КОМПАНІЙ	350
Альбещенко О. С., Вейц А. М. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТУРИСТИЧНО-ГОТЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ.....	358
Нечитайло В. В. ДІЯЛЬНІСТЬ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	365
Тищенко Д. С. ОПТИМІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ НА ЗАСАДАХ ЗСП.....	371
Тітов В. В. ЕКОНОМІЧНІ РИЗИКИ: ПОНЯТТЯ, СУТНІСТЬ, ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ НИМИ У ПРОМИСЛОВОМУ МАРКЕТИНГУ.....	378
Філіна С. В., Крутько О. І., Кужель О. В. ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ПРОЦЕСНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	382

Антонюк О. І. ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА КРЕДИТУВАННЯ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ: РЕАЛІЇ СЬОГОДЕННЯ.....	386
Боженко В. В., Пахненко О. М., Койбічук В. В., Яровенко Г. М. РОЗСЛІДУВАННЯ ФІНАНСОВИХ КІБЕРЗЛОЧИНІВ ТА ЦИФРОВА КРИМІНАЛІСТИКА У ФІНАНСОВІЙ СИСТЕМІ ЄС.....	393
Демченко О. В. ДОСЛІДЖЕННЯ ГОСПОДАРСЬКИХ ДИСПРОПОРЦІЙ В АГРОСЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	400
Кузьома В. В. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИРКУЛЯРНИХ МОДЕЛЕЙ В АГРОПРОДОВОЛЬЧОМУ БІЗНЕСІ: МІЖНАРОДНИЙ ТА ВІТЧИЗНЯНИЙ ДОСВІД.....	406
Мельник Б. І. ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД ЗАПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЙ ЛОГІСТИКИ У МЕДИЧНІЙ ГАЛУЗІ.....	414
Сидоров О. А. МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ТИПОЛОГІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН.....	421
Фоменко О. О. СУБСИДУВАННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИХ ПОСЛУГ НАСЕЛЕННЮ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ.....	427
Хахалєв Д. О. МОДЕЛІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	432
Шалений В. А., Зеленьак В. В., Кайтанський І. С. РОЗВИТОК СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВО-ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ: ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА.....	438
Благун І. С., Кукурудз Р. С. АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ПАРТНЕРСЬКИХ ВІДНОСИН МІЖ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....	445
Нечасва І. А., Панкова А. Ю. УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ: ІНТЕГРАЦІЯ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПРИНЦИПІВ VUCA-СВІТУ.....	452
Чигрінов В. В. РЕТРОСПЕКТИВНИЙ АНАЛІЗ ПОКАЗНИКІВ ПРИМІСЬКИХ ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ РЕГІОНАЛЬНОЇ ФІЛІЇ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ».....	458
Kateryna Garbzhii, Oleksandr Darushyn, Serhii Piechka ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC PRINCIPLES OF BIOECONOMY DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE AGRARIAN SECTOR OF THE ECONOMY.....	468
Швець Т. В., Плотнікова М. Ф., Берестовський В. В., Ремез В. М. ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПЛАНУВАННЯ ВЕНЧУРНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	474
Слободян В. В., Хома В. О. ДОСВІД ВЗАЄМОДІЇ МИТНИХ ТА ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНІВ ЛИТОВСЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОНТРАБАНДИ.....	481

Кочума І. Ю., Красномоєць В. А. SMART-ТУРИЗМ ЯК ЕКОСИСТЕМА: СУТНІСТЬ, СКЛАДОВІ ТА ЗНАЧЕННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕНІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	487
Большая О. В., Бабенко І. В., Іщенко І. С., Школяр С. П., Харченко Н. В. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ.....	496
Руда Т. В., Корчака С. П., Неліпович О. В. ОСОБЛИВОСТІ ПРАКТИЧНОГО ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ЩОДО ПРОВЕДЕННЯ ПОСТ-МИТНОГО КОНТРОЛЮ.....	502
Гук Я. В. АНАЛІЗ, ВИВЧЕННЯ ДЕФІНІЦІЙ ТА ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ АЛТЕРНАТИВНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ.....	508
Мухін О. О., Юрченко О. Ю. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ НЕРУХОМОСТІ В УКРАЇНІ.....	513

CONTENTS

Ulyana Petrynyak, Yuriy Ivahiv FORMATION OF A COMPETITIVENESS MANAGEMENT SYSTEM FOR BUSINESS STRUCTURES BASED ON THE CREATIVITY OF KEY COMPETENCES.....	5
Inna Yatskevych FORMATION OF AN SMM STRATEGY TO PROMOTE THE PRODUCTS OF CONSTRUCTION ORGANIZATIONS.....	10
Tamara Kucherenko, Natalia Olyadnichuk, Lyudmila Krachok THE ACCOUNTING INFORMATION SYSTEM: CONCEPT AND STRUCTURE.....	15
Iryna Martyniak, Ivanna Bakushevych HYBRID PROJECT MANAGEMENT MODELS IN THE CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND DIGITAL ECONOMY.....	21
Lidiia Hladchenko, Alla Slavkova TAXATION OF PERSONAL INCOME IN ENSURING THE FINANCIAL CAPACITY OF TERRITORIAL COMMUNITIES.....	27
Tetiana Basiuk INTEGRATION OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY INTO THE CONTROLLING SYSTEM.....	37
Mykhailo Burdiak FEATURES OF THE USE OF CLOUD COMPUTING AND THEIR IMPORTANCE FOR AGRICULTURAL ENTERPRISES.....	42
Yevhen Borboliuk METHODOLOGICAL BASES FOR THE DEVELOPMENT OF FOOD POLICY TO GUARANTEE THE ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY.....	48
Lilia Bublyk ANALYSIS OF THE MAIN INDICATORS OF THE FUNCTIONING OF THE SUBSIDIARY IN UKRAINE DURING THE WAR.....	56
Mariana Kobelia-Zvir GRANT STUDIES AS A SECTOR OF GRANT KNOWLEDGE.....	62
Yevhen Rudenko, Oleksandr Shapran, Yevhenii Makhno CONCEPT AND ESSENCE OF INTELLIGENT INFORMATION SYSTEM	69
Oleksandr Sheverdin ASSESSING THE IMPACT OF SOCIALLY RESPONSIBLE INVESTMENTS ON THE SUSTAINABILITY AND STABILITY OF THE POWER SECTOR.....	73
Mariana Vdovyn, Khrystyna Sukhovich CONSEQUENCES OF COVID-19 IMPACT ON POPULATION WELFARE IN UKRAINE.....	81
Olena Sadchenko MARKETING CONVERGENCE IN THE CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT ON THE EXAMPLE OF THE ORGANIC FERTILIZER ENTERPRISE.....	87

Bohdan Kyshakevych, Stepan Nastoshyn, Bohdan Zvarych, Oleksandr Volynskiy BUSINESS MODELS FOR FORMATION OF DECENTRALIZED AUTONOMOUS ELECTRICITY GENERATION.....	94
Tetiana Mulyk, Yana Ishchenko THE INFLUENCE OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN THE FOREST INDUSTRY ON THE ACCOUNTING SYSTEM OF FORESTRY ENTERPRISES.....	100
Kateryna Hnedina, Anastasiia Soroka, Sergei Mazur ECO-TRANSFORMATION OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS AS A PREREQUISITE FOR SUSTAINABLE RECOVERY OF UKRAINIAN REGIONS.....	108
Mykola Ilchuk, Ivan Svinous, Olga Tomashevskya METHODICAL APPROACHES TO THE ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF INNOVATIVE ACTIVITIES IN AGRICULTURE.....	115
Natalya Prysiazhniuk, Oleksiy Lanchenko THE ESSENCE AND CONTENT OF INNOVATIVE ACTIVITY IN AGRICULTURE.....	123
Ildus Ibatullin, Yuryy Fedoruk, Nataliya Fedoruk, Ihor Pokotylo ECONOMIC ASPECTS OF BEEF PRODUCTION IN UKRAINE.....	129
Mykola Palasevych, Andriy Luchakivskyy FINANCIAL MECHANISMS FOR STIMULATING ENERGY EFFICIENCY IN THE ECONOMY: INTERNATIONAL EXPERIENCE AND PROSPECTS FOR UKRAINE.....	136
Liudmyla Nechyporuk DEVELOPMENT MANAGEMENT OF THE FINANCIAL SYSTEM IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE FINANCING.....	141
Pavlo Pashko, Dalyana Pashko, Ganna Myroshnychenko, Yuliia Shtyk ON THE DIRECTIONS OF CUSTOMS POLICY IMPROVEMENT AND MECHANISMS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF CUSTOMS AFFAIRS.....	146
Anna Flehantova, Daria Romaniukha CORRELATION AND REGRESSION ANALYSIS OF THE IMPACT OF ECONOMIC GLOBALIZATION ON THE DEVELOPMENT OF NATIONAL MARKETS.....	156
Leonid Taraniuk, Renata Korsakiene, Karina Taraniuk, Oleksii Demikhov FOREIGN INVESTMENT IN THE SYSTEM OF MOVEMENT TOWARDS SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY.....	167
Svitlana Tarasenko, Wojciech Duranowski, Artem Bilovol, Zbigniew Dabrowski DIRECTIONS OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IMPLEMENTATION AT ECONOMY OF UKRAINE AND POLAND.....	172
Pavlo Chub, Olena Prymostka, Anton Pashchenko INTEGRATION PROSPECTS OF THE CRYPTOCURRENCY MARKET INTO THE BANKING SYSTEM: CONSULTING ASPECT.....	180
Olena Druhova, Viktoriia Rudenko, Cong Xinpeng, He Yan SYNERGY OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE AND ANTI-CRISIS STRATEGIES IN ENSURING ENTERPRISE STABILITY.....	187

Maryna Skoryk EUROPEAN EVIDENCE FOR ENSURING SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT OF RURAL AREAS.....	195
Olga Litvak TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL CERTIFICATION AND LABELING IN EUROPEAN UNION COUNTRIES.....	203
Kateryna Stepanova, Iryna Murashko STRATEGIC MARKETING IN THE ACTIVITIES OF DOMESTIC ENTERPRISES IN WAR AND POST-WAR CONDITIONS.....	211
Oleh Sakhman REFORMING THE MANAGEMENT SYSTEM OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF THE REGIONAL POLICY OF IMPROVING THE QUALITY OF CITIZENS' LIFE.....	217
Pavlo Pashko, Yuliia Shtyk, Ganna Myroshnychenko BUSINESS PROJECT MANAGEMENT OF CUSTOMS BROKERAGE COMPANIES IN CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....	223
Volodymyr Kotkovskiy, Borys Samorodov, Anna Chkheailo HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN WARTIME: MOTIVATION, WAYS, AND METHODS OF EFFECTIVE UTILIZATION OF PERSONAL POTENTIAL.....	228
Pavlo Lyska DEVELOPMENT OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL MANAGEMENT SUPPORT CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY.....	236
Larysa Luhosh INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE REGION AND MECHANISMS OF ITS PROVISION.....	244
Mykyta Yurganov, Viktoriya Smrkovska CONCEPTUAL BASIS OF FLEXIBLE HUMAN RESOURCE MANAGEMENT OF PROJECT-ORIENTED ORGANIZATIONS.....	249
Olha Skyba INSTITUTIONAL STABILITY OF THE STATE AS A FACTOR OF ITS SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND ECONOMIC SECURITY.....	256
Oksana Korolyova, Artem Babliuk INFORMATION PROVISION OF STRATEGIC MANAGEMENT OF INNOVATIVE ACTIVITIES.....	262
Lilia Bublyk, Myroslava Haba THE MECHANISM OF MANAGING CHANGES IN CONSUMER MARKET OF UKRAINE CAUSED BY THE WAR (ON EXAMPLE ACTIVITIES OF SE "ADIDAS-UKRAINE").....	266
Viktoriiia Hurochkina, Andriy Braunagel SOCIAL ENTERPRISES IN WARTIME CONDITIONS VS LABOR MARKET AND DEMOGRAPHIC SITUATION IN UKRAINE.....	271
Mykola Zavoritnii METHODOLOGICAL ASPECTS OF MANAGEMENT REPORTING IN MODERN CONDITIONS.....	283

Tymofii Korniiichuk, Ivan Lutsii METHODOLOGICAL PRINCIPLES OF MARKETING RESEARCH.....	290
Oksana Posadnieva, Maryna Berezynska INFLUENCE OF GOVERNMENT GUARANTEED DEBT ON THE FORECAST INDICATORS OF THE STATE BUDGET OF UKRAINE.....	296
Iryna Artimonova, Dmytro Kyrushun ECONOMIC EVOLUTIONARY ASPECTS OF «FOOD AFFORDABILITY» IN THE CONTEXT OF ENSURING COUNTRY'S FOOD SECURITY.....	304
Natalia Bobro THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION IN UNIVERSITIES ON GLOBAL ECONOMIC DEVELOPMENT.....	311
Alla Bondar CREATIVE TECHNOLOGIES IN THE MODERN MANAGEMENT SYSTEM.....	316
Nataliia Burbelo CURRENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE CONSULTING SERVICES MARKET: THE DYNAMICS OF THE EUROPEAN AND UKRAINE MARKET.....	323
Iryna Dashko, Lubomir Mykhailichenko PECULIARITIES OF USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE ACTIVITIES OF ENTERPRISES.....	328
Maksym Kolesnyk, Irina Sozynova, Vladislav Vasilevsky COMMUNICATION INFRASTRUCTURE OF THE SALES STRATEGY AS A HOLISTIC PROPERTY OF THE DEVELOPMENT OF MODERN BUSINESS MODELS.....	336
Kateryna Kramarenko, Olena Vinnychenko INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT OF THE FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT OF BUSINESS ENTITIES.....	344
Pavlo Fisunencko, Viktor Podriez, Vitalii Spirydonenkov THEORETICAL ASPECTS OF THE FORMATION AND IMPLEMENTATION OF MARKETING STRATEGIES OF DEVELOPMENT COMPANIES.....	350
Oleksii Albeshchenko, Arkadii Veits FORMATION OF A MANAGEMENT SYSTEM FOR THE DEVELOPMENT OF TOURISM AND HOTEL ENTREPRENEURSHIP IN TERRITORIAL COMMUNITIES.....	358
Veronika Nechytailo ACTIVITIES OF UKRAINIAN FARMS ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF WAR.....	365
Dmytro Tyshchenko OPTIMIZING FINANCIAL SUPPORT FOR DIGITAL TRANSFORMATION BASED ON BSC.....	371
Vladislav Titov ECONOMIC RISKS: CONCEPT, ESSENCE, APPROACHES TO THEIR MANAGEMENT IN INDUSTRIAL MARKETING.....	378
Svitlana Filina, Oleksiy Krutko, Oleksandr Kuzhel THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF THE PROCESS APPROACH TO ENTERPRISE MANAGEMENT.....	382

Oksana Antonyuk STATE SUPPORT FOR LENDING TO THE REAL SECTOR OF THE ECONOMY IN UKRAINE: TODAY'S REALITIES.....	386
Victoria Bozhenko, Olena Pakhnenko, Vitalia Koybichuk, Ganna Yarovenko FINANCIAL CYBERCRIME INVESTIGATIONS AND DIGITAL FORENSICS IN EU FINANCIAL SYSTEM.....	393
Oleksandr Demchenko THE RESEARCH OF ECONOMIC DISPARITIES IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF UKRAINE.....	400
Vitalii Kuzoma THEORETICAL FOUNDATIONS FOR THE IMPLEMENTATION OF CIRCULAR MODELS IN THE AGRIFOOD BUSINESS: INTERNATIONAL AND DOMESTIC EXPERIENCE.....	406
Bohdan Melnyk FOREIGN EXPERIENCE OF INTRODUCING LOGISTICS CONCEPTS IN THE MEDICAL FIELD.....	414
Oleksandr Sydorov A METHODOLOGICAL APPROACH TO THE TYPOLOGY OF INNOVATIVE AND INFORMATIONAL CHANGES.....	421
Oleksii Fomenko SUBSIDY OF HOUSING AND UTILITY SERVICES TO THE POPULATION: THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS.....	427
Dmytro Khakhaliev MODELS OF STRATEGIC MANAGEMENT FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN A TURBULENT ENVIRONMENT.....	432
Volodymyr Shalenyi, Vasyl Zeleniak, Ivan Kaitanskyi DEVELOPMENT OF STRATEGIC MANAGEMENT OF MARKETING AND LOGISTICS ACTIVITIES OF AGRIBUSINESS ENTITIES: THEORY, METHODOLOGY, PRACTICE.....	438
Ivan Blahun, Rostyslav Kukurudz ANALYSIS OF PARTNERSHIP RELATIONS MODELS BETWEEN ENTERPRISES.....	445
Iryna Nechayeva, Alla Pankova MANAGEMENT OF ENTERPRISES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY: INTEGRATION OF MODERN MANAGEMENT APPROACHES AND VUCA-WORLD PRINCIPLES.....	452
Vyacheslav Chyhrinov RETROSPECTIVE ANALYSIS OF THE INDICATORS OF SUBURBAN PASSENGER TRANSPORTATION OF THE REGIONAL BRANCH OF THE UKRZALIZYTSIA JSC.....	458
Kateryna Garbzhii, Oleksandr Darushyn, Serhii Piechka ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC PRINCIPLES OF BIOECONOMY DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE AGRARIAN SECTOR OF THE ECONOMY.....	468
Tatyana Shvets, Mariia Plotnikova, Volodymyr Berestovsky, Viktor Remez PERSPECTIVE DIRECTIONS OF ORGANIZATION AND PLANNING VENTURE BUSINESS CAPITAL OF MODERN CHALLENGES.....	474
Viktoria Slobodian, Valeriy Khoma EXPERIENCE OF INTERACTION OF CUSTOMS AND LAW ENFORCEMENT AUTHORITIES OF THE REPUBLIC OF LITHUANIA IN MATTERS OF PREVENTING AND COMBATING SMUGGLING.....	481

Inna Kochuma, Viktoriia Krasnomovets SMART-TOURISM AS AN ECOSYSTEM: ESSENCE, COMPONENTS AND IMPORTANCE IN ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES.....	487
Oksana Bolshaia, Iryna Babenko, Inna Ishchenko, Sergiy Shkoliar, Nataliya Kharchenko PRIORITY DIRECTIONS OF THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ACTIVITIES IN UKRAINE.....	496
Tatyana Ruda, Serhii Korchaka, Olena Nelipovych PECULIARITIES OF PRACTICAL APPLICATION OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM FOR MAKING DECISIONS ON POST-CUSTOMS CONTROL.....	502
Yaroslav Huk ANALYSIS, STUDY OF DEFINITIONS AND PRERECONDITIONS OF THE DEVELOPMENT OF ALTERNATIVE ENERGY.....	508
Oleksii Mukhin, Oleksandr Yurchenko STATE REGULATION OF THE REAL ESTATE MARKET IN UKRAINE.....	513

Наукове видання

СТАЛИЙ РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ

№ 3 (50) 2024

Засновано у 2010 році

Видання виходить 6 разів на рік

Відповідальний за випуск – Світлана Капітанець
Коректор – Наталія Пиріг
Комп'ютерне верстання – Юлія Войтюк

Підписано до друку 30.09.2024 р.
Формат 60x84/8. Гарнітура Times New Roman.
Папір офсет. Цифровий друк. Ум. друк. арк. 61,61.
Зам. 0924/660. Наклад 100 прим.

Надруковано: Видавничий дім «Гельветика»
65101, Україна, м. Одеса, вул. Інглєзі, 6/1
Телефони: +38 (095) 934 48 28, +38 (097) 723 06 08
E-mail: mailbox@helvetica.ua
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи
ДК № 7623 від 22.06.2022 р.