



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ПОЛТАВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА ІМЕНІ ЮРІЯ КОНДРАТЮКА»
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ФІНАНСІВ, ЕКОНОМІКИ, УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА



СЕРТИФІКАТ

підтверджує, що

Коляденко Світлана Василівна

д.е.н., професор

Вінницький національний аграрний університет (м. Вінниця, Україна)

взяла участь у

МІЖНАРОДНІЙ НАУКОВО-ПРАКТИЧНІЙ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ
«СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ
ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ»

09 листопада 2023 р.
(м. Полтава, Україна)

Директор ННІ ФЕУП, д.е.н., професор

Світлана ОНИЩЕНКО

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Полтавська обласна державна адміністрація (Україна)
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)
Університет Гренландії (Данія)
Університет прикладних наук Аванс (Нідерланди)
Університет прикладних наук Вінер-Нойштадт (Австрія)
Сучавський університет імені Штефана Марє (Румунія)
Університет прикладних наук Лауреа (Фінляндія)
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (Україна)
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (Україна)

Програма
X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції

**СУЧАСНІ
ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ
РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**
09 листопада 2023 року



Полтава 2023

Ministry of Education and Science of Ukraine
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Ukraine)
Poltava Regional State Administration (Ukraine)
“1 Decembrie 1918” University of Alba Iulia (Romania)
Ilisimatusarfik – University of Greenland (Denmark)
Avans University of Applied Sciences (Netherlands)
Fachhochschule Wiener Neustadt (University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Austria)
Ștefan cel Mare University of Suceava (Romania)
Laurea University of Applied Sciences (Finland)
The Kharkiv University or Karazin University (Ukraine)
The Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
Vadym Hetman Kyiv National Economic University (Ukraine)
Zaporizhzhia Polytechnic National University (Ukraine)
Admiral Makarov National University of Shipbuilding (Ukraine)

*Program of the
X International Scientific and Practical Internet Conference*

**MODERN INNOVATION AND INVESTMENT MECHANISMS
OF THE NATIONAL ECONOMY DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS
OF EUROPEAN INTEGRATION**

November 09, 2023

Poltava
2023

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ

Онищенко В.О. – ректор Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», д.е.н., професор, Заслужений працівник освіти України;

Степова О.В. – проректорка з наукової та міжнародної роботи Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», доктор технічних наук, професор, голова оргкомітету;

Онищенко С.В. – директорка Навчально-наукового інституту фінансів, економіки, управління та права Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», д.е.н., професор, заступник голови програмного комітету;

Гришко В.В. – завідувач кафедри менеджменту і логістики Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», д.е.н., професор, академік Української академії економічної кібернетики, Заслужений економіст України;

Комеліна О.В. – професор кафедри менеджменту і логістики Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», д.е.н., професор, академік Академії економічних наук України, Заслужений працівник освіти України;

Коляденко С.В. – завідувач кафедри комп'ютерних наук та економічної кібернетики Вінницького національного аграрного університету, д.е.н., професор (Україна);

Гудзь П.В. – професор кафедри менеджменту Національного університету «Запорізька політехніка», д.е.н., професор (Україна);

Крамаренко І.С. – професор кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, д.е.н., професор (Україна);

Данилишин Б.М. – завідувач кафедри регіоналістики і туризму Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, д.е.н., академік НАН України (Україна);

Тешева Л.В. – професор кафедри економіки та менеджменту, д.е.н., доцент Харківського національного університету імені Василя Назаровича Каразіна (Україна);

Юдічева О.П. – к.т.н., доцент Київського національного університету будівництва і архітектури (Україна);

Аннетта Аммераал – дослідниця та викладачка Університету прикладних наук Аванс (Нідерланди);

Марцела Шлусарчук – координаторка транскордонного співробітництва Сучавського університету імені Штефана Маре (Румунія);

Мансбергер Маріон – викладачка, дослідниця Інституту менеджменту та розвитку лідерства Університету прикладних наук Вінер-Нойштадт (Австрія);

Хав'єр Арнаут – доцент економіки, програмний координатор бізнес-економіки, Департамент арктичних соціальних наук та економіки (Ілісіматусарфік – Університет Гренландії).

ПОРЯДОК РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ

09 листопада 2023 року

9⁰⁰– 10⁰⁰ – реєстрація учасників конференції (ауд. 318Ц).

10⁰⁰– 11³⁰ – пленарне засідання (ауд. 318Ц).

11³⁰– 13⁰⁰ – перерва.

13⁰⁰– 14⁰⁰ – панельні дискусії, «круглі столи», «майстер класи», секційні засідання.

Регламент:

Привітальні слова – до 5 хвилин.

Доповіді на пленарному засіданні – до 5-7 хвилин.

Доповіді на секційних засіданнях – до 5-7 хвилин.

Виступ при обговоренні доповідей – до 3 хвилин.

Робочі мови конференції: українська, англійська

Основні напрями роботи конференції:

- *Інновації в умовах екстремальних екзогенних викликів та завдання сталого розвитку України в системі європейських координат.*
- *Інноваційно- інвестиційний розвиток бізнесу в умовах глобальних викликів.*
- *Інновації в інформаційно- комунікаційних технологіях управління: сучасні реалії, перспективи в умовах повоєнної відбудови України.*
- *Цифрова трансформація логістичних бізнес-процесів в умовах реалізації стратегії сталого розвитку 2030.*

Інтерактивне спілкування учасників конференції відбуватиметься у режимі відео-конференції Zoom:

Тема: X Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція «Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції України»

Час: 9 лист. 2023 10:00 AM Київ

Zoom Conference

<https://us04web.zoom.us/j/74628561669?pwd=AuJa1Vgz1N4dZT1fwc7E8j5scCPPZx.1>

Ідентифікатор конференції: 746 2856 1669

Код доступу: WYas6f

CONFERENCE AGENDA

November 09, 2023

9⁰⁰– 10⁰⁰ – registration of conference participants (318C).

10⁰⁰– 11³⁰ – plenary session (318C).

11³⁰– 13⁰⁰ – break.

13⁰⁰– 14⁰⁰ – panel discussions, “round tables”, “master classes”, section meetings.

Regulations:

Welcome words – up to 5 minutes.

Presentations at the plenary session – up to 5-7 minutes.

Presentations at breakout sessions – up to 5-7 minutes.

Discussion of Presentations – up to 3 minutes.

Working languages of the conference: Ukrainian, English

The Conference Agenda:

- *Innovations in conditions of extreme exogenous challenges and the task of Ukraine’s sustainable development in the European coordinate system.*
- *Innovative and investment development of business in conditions of global challenges.*
- *Innovations in information and communication technologies of management: modern realities, prospects in the conditions of post-war reconstruction of Ukraine.*
- *Digital transformation of logistics business processes in the context of the 2030 sustainable development strategy implementation.*

Interactive communication of conference participants will take place in the Zoom:

Time: Nov 9, 2023 10:00 AM Kyiv

Join Zoom Meeting

<https://us04web.zoom.us/j/74628561669?pwd=AuJa1Vgz1N4dZT1fwc7E8j5scCPPZx.1>

Meeting ID: 746 2856 1669

Passcode: WYas6f

**ПРОГРАМА
РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ
09 листопада 2023 року
ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ**

Відкриття конференції:

Степова Олена Валеріївна, проректорка з наукової та міжнародної роботи Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», доктор технічних наук, професор.

Онищенко Світлана Володимирівна, доктор економічних наук, професор, директорка Навчально-наукового інституту фінансів, економіки, управління та права Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка».

Гришко Володимир Васильович, завідувач кафедри менеджменту і логістики Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», д.е.н., професор, академік Української академії економічної кібернетики, Заслужений економіст України.

Мансбергер Маріон, викладачка, дослідниця Інституту менеджменту та розвитку лідерства Університету прикладних наук Вінер-Нойштадт (Австрія).

*Веде конференцію Гришко В.В., д.е.н., професор,
академік Української академії економічної кібернетики, заслужений економіст
України, завідувач кафедри менеджменту і логістики
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

Доповідачі:

Комеліна О.В., д.е.н., професор

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

**ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В УПРАВЛІННІ ОРГАНІЗАЦІЮ В
УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ: ТЕОРІЯ І
ПРАКТИКА**

Коляденко С.В., д.е.н., професор

Вінницький національний аграрний університет (м. Вінниця, Україна)

**ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ
У АГРОМОНІТОРИНГУ**

Жукова Л.М., д.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

**ІНСТИТУЦІЙНА АРХІТЕКТОНІКА ІННОВАЦІЙ В ІНФОРМАЦІЙНО-
КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ УПРАВЛІННЯ**

Тешева Л.В., д.е.н., доцент

Харківській національний університет імені В.Н. Каразіна (м. Харків, Україна);

**ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ КУРС ЯК ДОРОЖНЯ КАРТА
МАЙБУТНЬОГО СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

Крамаренко І.С., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту

*Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
(м. Миколаїв, Україна)*

**УПРАВЛІННЯ ВОДНИМИ РЕСУРСАМИ ПІВДЕННОГО РЕГІОНУ
УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

Корсунська М.Ю., аспірантка

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

**УПРАВЛІННЯ КРЕАТИВНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В
УМОВАХ ІННОВАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ**

Sviderska S.Ye., Postgraduate Student

Taras Shevchenko National University of Kyiv (Kyiv, Ukraine)

**USE OF DIGITAL TOOLS IN THE PROCESS OF GENERATING IDEAS
FOR BRINGING NEW PRODUCTS TO MARKET**

Boris Litvin, Principal Solution Architect

Amazon Web Services (New York, USA)

EVERAGING ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN MARKETING AND CONSUMER EXPERIENCE

Передерій Ю.Ю., територіальний менеджер компанії ТОВ «ДЦ Україна»;

Христенко О.В., к.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ЧИННИКИ, ЯКІ ВІДІГРАЮТЬ ЗНАЧНУ РОЛЬ У СТАНОВЛЕННІ ТА ФУНКЦІОНУВАННІ КУЛЬТУРИ ОРГАНІЗАЦІЇ

Chaikina Alina, PhD in economics, Associate Professor

National University “Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)

IMPLEMENTATION OF THE CONCEPT OF LIFELONG LEARNING UNDER MARTIAL LAW

Bovkun M., student

Fachhochschule Wiener Neustadt

(University of Applied Sciences Wiener Neustadt, Austria)

IMPLEMENTATION OF INNOVATIONS IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM

Duchkova A.E., student

Laurea University of Applied Sciences (Finland)

MANAGEMENT OF LOGISTICS BUSINESS PROCESSES OF ENTERPRISES IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS

Polina Kulyk, student

Laurea University of Applied Sciences (Helsinki, Finland)

TALENT MANAGEMENT IN THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM OF THE ENTERPRISE

Kalashnyk Yelyzaveta, student

Avans University of Applied Sciences (Breda, Netherlands)

ACHIEVEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DURING THE WAR IN UKRAINE

СЕКЦІЙНІ ЗАСІДАННЯ

СЕКЦІЯ 1

ІННОВАЦІЇ В УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАВДАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КООРДИНАТ

(INNOVATIONS IN CONDITIONS OF EXTREME EXOGENOUS CHALLENGES AND THE
TASK OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF UKRAINE IN THE EUROPEAN
COORDINATE SYSTEM)

Павленчик Н.Ф., д.е.н., професор

*Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського
(м. Львів, Україна)*

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

Смутчак З.В., д.е.н., професор

*Навчально-науковий інститут менеджменту та психології
ДЗВО Університет менеджменту освіти (м. Київ, Україна)*

НАСЛІДКИ МІГРАЦІЙНОЇ КРИЗИ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Гаращук О.В., д.е.н., професор

Полтавський державний аграрний університет (м. Полтава, Україна)

Куценко В.І., д.е.н., професор

*Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку
Національної академії наук України» (м. Київ, Україна)*

**МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОСВІТИ ЯК
ФЕНОМЕН СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; **Горобець К.Ю.**, **Велієва Л. Вугар Кизи**, студенти

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

**ПРІОРИТЕТНІСТЬ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН В МЕЖАХ ЕФЕКТИВНОСТІ
ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ**

Ahmadova E.M., doctoral student

Azerbaijan State University of Economics (Baku, Azerbaijan Republic)

LABOR MARKET PROBLEMS IN THE DIGITAL ECONOMY

Gryshko V.V., Phd in Economics, Associate professor; **Dimitrova K.M.**, student

National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)

E-GOVERNANCE AS A KEY ELEMENT OF ADMINISTRATIVE REFORM

İbrahimli M.S., doctoral student

Odlar Yurdu University (Baku, Azerbaijan Republic)

INNOVATION AS AN IMPORTANT TOOL FOR ATTRACTING INVESTMENT

Nazarov V.S., doctoral student

Odlar Yurdu University (Baku, Azerbaijan Republic)

PROBLEMS OF ATTRACTING INVESTMENTS INTO THE COUNTRY'S ECONOMY

Андрощук В., магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ МАРКЕТИНГОВИХ ІННОВАЦІЙ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Безрукова Н.В., к.е.н., доцент; **Свічкарь В.А.**, к.е.н., доцент; **Глушаченко О.В.**, магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ІННОВАЦІЇ ЯК ВИЗНАЧАЛЬНИЙ ФАКТОР МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КОМПАНІЙ

Бандюк М.В., Білінський В.І., аспіранти

Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

(м. Миколаїв, Україна)

УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ

Бездольний Д.С., Антоненко А.А., Сумара А.О., Ващиленко А.М., аспіранти

Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

(м. Миколаїв, Україна)

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Бехтер О.С., аспірант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

Биба В.В., к.т.н., доцент; **Пінчук Н.М.**, к.т.н., доцент; **Каралкін В.С.**, магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ДОСВІД СТАЖУВАННЯ, НАВЧАННЯ ТА РОБОТИ У КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Губа Л.М., к.т.н., доцент

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕЧНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ШЛЯХОМ ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ЗАКОНОДАВСТВА

Грудзінський А.В., магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ РОБОЧИМ ЧАСОМ МЕНЕДЖЕРА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Діденко О.Г., кандидат наук з державного управління, депутат Полтавської обласної ради
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ**

Дранко М.М., магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ФАКТОРАМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В
УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

Зельов Р.Я., магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

НЕЙРОННІ МЕРЕЖІ В ЕКОНОМІЧНОМУ АНАЛІЗІ ТА МЕНЕДЖМЕНТІ

Золотарьова А.О., Скрипаль А.А., студенти; **Чайкіна А.О.**, к.е.н., доцент

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

**ОСОБЛИВОСТІ БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА ПІД ЧАС
ВОЄННОГО СТАНУ**

Ісіченко А.К., студентка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

**ДОСВІД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН У ПІДВИЩЕННІ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ
ПІДПРИЄМСТВА**

Кандзюба І.В., аспірантка, асистент кафедри менеджменту і логістики

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

**ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ САМОМЕНЕДЖМЕНТУ ПІД ЧАС
ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ**

Kulatayev U.K., Bachelor student

L.N. Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)

**THE COMPANY'S ACTIVITIES IN THE FIELD OF SALES OF PETROLEUM
PRODUCTS**

Лавринович О.М., магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

**ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Марченко О.В., к.е.н., доцент; **Ветоха А.Л.**, магістрантка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

Марченко О.В., к.е.н., доцент

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ШЕРИНГОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ

Михасько Т.Ю., Курбатов О.В., Ляшенко В.М., Черкаський Г.І., Іртищев О.С., аспіранти

Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

(м. Миколаїв, Україна)

УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Мураховська Л.П., Шалухіна В.В., Гарагуля А.В., аспіранти

Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

(м. Миколаїв, Україна)

ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ РЕГІОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ

Овсієнко А.Ю., магістрантка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Павленчик А.О., к.е.н., доцент

Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського

(м. Львів, Україна)

Цюх С.І., аспірант

Львівського університету бізнесу та права (м. Львів, Україна)

ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ

Павлюк А.В., магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

Парамонов С.В., магістрант, менеджер забезпечення виробництва філія УГВС АТ «Укргазвидобування»

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

Перч А.А., магістрантка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ОПТИМІЗАЦІЯ ЗАПАСІВ ЯК СУТТЄВИЙ ФАКТОР ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Степаненко Д., магістрант; **Чайкіна А.О.**, к.е.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Удовик В.С., магістрант
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ

Ус А.О., студент; **Дзеверіна К.С.**, к.е.н.
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД

Юсупов Мурат, магістрант; **Аксюта Іван**, студент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
АКТИВІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗИ

СЕКЦІЯ 2
ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ
(INNOVATIVE AND INVESTMENT DEVELOPMENT OF BUSINESS IN CONDITIONS OF GLOBAL CHALLENGES)

Жукова Л.М., д.е.н., доцент; **Корунський В.В.**, **Пікалов О.О.**, студенти
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Смутчак З.В., д.е.н., професор
Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО Університет менеджменту освіти (м. Київ, Україна)
НАСЛІДКИ МІГРАЦІЙНОЇ КРИЗИ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Alibayev A.A., Bachelor student
L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)
RISK ANALYSIS AND MANAGEMENT IN THE GAS INDUSTRY

Bazarbek A.Z., Bachelor student
L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)
INNOVATION, INVESTMENT, AND CHALLENGES IN CONSTRUCTION

Gryshko V.V., Phd in Economics, Associate professor; **Len Y.V.**, student
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)
**RESEARCH AND DEVELOPMENT IS A CRITICAL TOOL FOR BUSINESSES
LOOKING TO DRIVE INNOVATION**

Кондратьєва Г.В., аспірантка
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**ВЗАЄМОДІЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ ГРУП В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО ПРОСТОРОВОГО
РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ**

Марченко О.В., к.е.н., доцент; **Глушаченко О.В.**, студент
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В
СУЧАСНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

Нагай Д.Р., студентка; **Дзевєріна К.С.**, к.е.н.
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**НЕВЕРБАЛЬНІ ЗАСОБИ СПІЛКУВАННЯ: ОСОБЛИВОСТІ ВПЛИВУ НА БІЗНЕС-
ПРОЦЕСИ**

Рохман В.В., магістрант; **Чайкіна А.О.**, к.е.н., доцент
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ НА
ПІДПРИЄМСТВІ**

Suleimenova A.O., PhD student
S. Amanzholov East Kazakhstan University (Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)
**FREELANCING AS A NEW FORM OF ENTREPRENEURSHIP AND SELF-
EMPLOYMENT**

Umargali A.R., Bachelor student
L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)
GREEN TECHNOLOGY INNOVATION AND BUSINESS SUSTAINABILITY

Urekeshova A.B., PhD student
L.N.Gumilyov Eurasian National University, (Astana, Kazakhstan)
FREELANCING IN THE KAZAKHSTAN MARKET

Халімон К.Б., аспірант
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ
ПІДПРИЄМСТВА**

Христенко О.В., к.е.н., доцент; **Капелюха Є.В.**, магістр
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*
**НАВИЧКИ, ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ТА НАВЧАННЯ ВПРОДОВЖ ЖИТТЯ В ЦІЛЯХ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

Шумейко Д.Ю., студентка; **Дзеверіна К.С.**, к.е.н.

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД

СЕКЦІЯ 3

ІННОВАЦІЇ В ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ, ПЕРСПЕКТИВИ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ

(INNOVATIONS IN INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT: MODERN REALITIES, PROSPECTS IN THE CONDITIONS OF POST-WAR
RECONSTRUCTION OF UKRAINE)

Гришко В.В., д.е.н., професор

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

**ФОРМАЛЬНИЙ ПІДХІД І ГНУЧКІСТЬ ПРИ ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ
РІШЕНЬ**

Орел А.М., д.е.н., доцент; **Дяченко В.В.**, аспірант

Сумський національний аграрний університет (м. Суми, Україна)

**РОЛЬ ТЕХНОЛОГІЙ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У КОНКУРЕНТНОМУ
УПРАВЛІННІ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК**

Савіна Н.Б., д.е.н., професор; **Михайлов С.В.**, аспірант

Національний університет водного господарства та природокористування

(м. Рівне, Україна)

**ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО
ЗАХИСТУ ОПЕРАТОРІВ ТА СПОЖИВАЧІВ**

Хомюк Н.Л., д.е.н.

Волинський національний університет імені Лесі Українки (м. Луцьк, Україна)

**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ**

Вергал К.Ю., к.е.н., доцент

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

КІБЕРНЕТИЧНІ ЗАГРОЗИ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Вакуленко Д.С., студентка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ

Глебова А.О., к.е.н., доцент

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ДПФЕЙК ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОСИЛЕННЯ РЕПУТАЦІЙНИХ РИЗИКІВ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Гладка Д.О., аспірантка

Вінницький національний технічний університет (м. Вінниця, Україна)

ВПЛИВ ВОЄННОГО СТАНУ НА РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Gryshko V.V., Phd in Economics, Associate professor; **Zinyukha B.V.**, student

National University "Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic" (Poltava, Ukraine)

THE TOP ENTERPRISE RESOURCE PLANNING (ERP) SYSTEM FOR BUSINESS ORGANIZATIONS

Грищук В.В., студентка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВИРОБНИЧОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ

Зінченко І.Р., магістрант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ТЕОРІЯ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ

Кравченко О.М., аспірант

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ВПЛИВ ІННОВАЦІЙ НА РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

Лапа В.О., студентка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ

Логачов Р.С., Василенко В.С., студенти; **Чайкіна А.О.**, к.е.н., доцент

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СУЧАСНИЙ СПОСІБ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ

Логвиненко Л.С., студентка

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВІДНОВЛЕННІ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ ПІСЛЯ ВІЙНИ

Марченко О.В., к.е.н., доцент; **Шовкопляс С.М.**, студент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ФОРМУВАННЯ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Олексієнко Р.О., магістрант
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ІННОВАЦІЇ В ЗАКУПІВЕЛЬНІЙ ЛОГІСТИЦІ В УМОВАХ ЕКЗОГЕННИХ ВИКЛИКІВ

Перчина А.О., Яворська С.М., студентки
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ІТ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ

Солових Є.М., к.п.н., доцент
Харківський національний університет імені Василя Назаровича Каразіна
(м. Харків, Україна)

РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Струць О.Р., магістрантка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ

Сорочинський А.М., здобувач
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ

Тіцький О.А., аспірант, заступник директора регіонального відділення ТОВ «Бурат-Агро»
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ У СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ

Харченко Ю.А., к.т.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

СЕКЦІЯ 4

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030 (DIGITAL TRANSFORMATION OF LOGISTICS BUSINESS PROCESSES IN THE CONTEXT OF THE 2030 SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY IMPLEMENTATION)

Сисоєв В.В., д.е.н., професор

*Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
(м. Харків, Україна)*

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ І ЛАНЦЮГІВ ПОСТАВОК

Юдічева О.П., к.т.н., доцент

Київський національний університет будівництва і архітектури (м. Київ, Україна)

Бондар-Підгурська О.В., д.е.н., доцент

Полтавський університет економіки і торгівлі (м. Полтава, Україна)

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Vasylychenko M., PhD in Economics, Associate Professor

National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)

DIGITAL TRANSFORMATION IN THE LOGISTICS INDUSTRY: NEW CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN THE EVER-CHANGING GLOBAL WORLD

Gryshko V.V., PhD in Economics, Associate Professor; **Gruba V.V.**, student

National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic» (Poltava, Ukraine)

HOW DIGITAL TRANSFORMATION IS CHANGING THE LOGISTICS INDUSTRY

Губа Л.М., к.т.н., доцент; **Коновалова В.М.**, **Хіщенко С.Ю.**, студентки

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ІНТЕГРАЦІЯ ІНТЕРНЕТ-ТОРГІВЛІ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАХ

Калашник Р.О., магістрант; **Васильченко М.І.**, к.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Коляденко О.Л., аспірант

Черкаський державний технологічний університет (м. Черкаси, Україна)

ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ АПК

Кудря М.В., магістрант

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИМИ КОМПАНІЯМИ

Марченко О.В., к.е.н., доцент; **Черевань К.С.**, студентка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрі Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ КОМПАНІЯХ УКРАЇНИ

Миколенко А.С., студентка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ПІДСИСТЕМОЮ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Олійник В.В., студентка; **Дзеверіна К.С.**, к.е.н.; **Губа Л.М.**, к.т.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ДОВІРА В КОМАНДІ ЯК УМОВА ЯКІСНОГО УПРАВЛІННЯ

Папка В.С., студентка; **Дзеверіна К.С.**, к.е.н.
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

БІЗНЕС-ЕТИКЕТ ЯК ЧИННИК УСПІШНОЇ ДІЛОВОЇ ВЗАЄМОДІЇ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Rakhmetulina A.A., PhD student
S. Amanzholov East Kazakhstan University (Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)
ANALYSIS OF THE IMPACT OF LPI ON THE INTERNATIONAL TRADE OF THE EAEU AND CENTRAL ASIAN COUNTRIES

Хав'єр Арнаут, доцент економіки, програмний координатор бізнес-економіки
Департамент арктичних соціальних наук та економіки
(Глісіматусарфік - Університет Гренландії)

Рядова М.М., студентка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Saylau D.A., Bachelor student
L.N. Gumilyov Eurasian National University (Astana, Kazakhstan)
APPLICATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES FOR FREIGHT TRAFFIC MONITORING

Семенова В.С., студентка
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 2030

Сохань Т.Д., студентка; **Дзеверіна К.С.,** к.е.н.

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

**СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЯК ІНВЕСТИЦІЯ В СТАБІЛЬНІСТЬ
БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА**

Тараненко А.В., студентка; **Дзеверіна К.С.,** к.е.н.

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

(м. Полтава, Україна)

ІМІДЖ ЯК УМОВА ДІЛОВОГО УСПІХУ

Шановні присутні, вашій увазі пропонується доповідь на тему «ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У АГРОМОНІТОРИНГУ».

Поєднання в одному логістичному хабі цифрової трансформації, бізнесу та агромоніторингу в сучасному господарюючому світі не викликає подиву. Проте безпосереднє їх об'єднання для отримання кінцевих результатів у сьогоденних реаліях вимагає детального ознайомлення з кожною окремою складовою, власне процесом їх об'єднання, вивченням та використанням кращих та уникнення гірших якісних окремих їх характеристик. Впровадження у діяльність господарюючих суб'єктів, «вплітання» до логістичних ланцюгів усіх цих елементів потребує детального вивчення, аналізу та втілення отриманих результатів у процеси господарювання, проте при переході на нові поняття необхідно мати забезпечення категоріальним апаратом.

Уже означене нами поєднання на одній логістичній платформі цифрової трансформації, бізнес-процесів та процесів агромоніторингу не можливе у розумінні класичної економічної теорії, так як ці поняття та категорії різних економічних складових ринку, котрі апіорі не можуть бути поєднані між собою. Проте сучасні зміни, що відбуваються в економіці, її трансформація із класичної в цифрову, дає можливість поєднати досі непоєднувані речі. Зокрема таким протиріччям є означена нами тема дослідження: цифрова трансформація логістичних бізнес-процесів у агромоніторингу.

Визначимо розуміння деяких з цих категорій у класично-найпростішому їх тлумаченні:

Digital-трансформація в бізнесі – це зміна підходу до бізнесу шляхом оцифрування процесів у компанії та виходу в онлайн. Допомогає швидше масштабувати бізнес, розширити аудиторію продажу та скоротити нерелевантні витрати [1].

Розгляд дефініції «логістичні бізнес-процеси» схиляє нас до розгляду сучасного тлумачення деяких категорій. Зокрема, одне таких із тлумачень – це взаємопов'язана сукупність операцій і функцій, які переводять ресурси підприємства в процесі управління потоками в результат, який визначається його логістичною стратегією [2].

Якщо ж за базове визначення бізнес-процесу взяти класичне його трактування у викладенні М. Портером (в праці М. Хаммера та Дж.Чампі [3]): «...сукупність різних видів діяльності, в межах якої на вході існує один або більше видів ресурсів, а на виході, як результат, створюється продукт, що становить цінність для споживача» [3], то трансформуючи його до поняття логістичного бізнес-процесу, отримаємо: Логістичні бізнес-процеси – це сукупність різних видів логістичної діяльності, в межах якої «на вході» використовується один або декілька ресурсів, а в результаті цієї діяльності «на виході» створюється продукт, що має цінність для споживача [4].

Приведені нами категорії використовуються у тлумаченні більш узагальнених понять, проте логістичні процеси наукою розглядаються з різних позицій: з боку логістики, представленої торговельними організаціями, з іншого – виробничими підприємствами. Серед виробничих також існує низка галузей, напрями яких є досить різними, наприклад, різні галузі промисловості та сільського господарства, котрі мають ряд специфічних особливостей, з одного боку і тісних взаємопереплетень – з іншого.

Прикладом такого «перемішування» інтересів є агромоніторинг, де переплітаються позиції окремих виробників аграрної продукції (від фермерів до агрохолдингів); дотримання сучасних вимог до якості продукції (особливо на етапі її виробництва), охорони довкілля; потреби та вимоги споживачів цієї продукції, включаючи процеси зберігання, обробки, переробки, збереження та передачі інформації, тощо.

Моніторинг сільськогосподарських земель (агромоніторинг) – система оперативних, періодичних і базових (вихідних) спостережень (аерокосмічна зйомка, наземні, гідрометеорологічні, статистичні спостереження за зміною якісного і кількісного стану земель сільськогосподарського призначення [5]. Для нашого дослідження важлива система

агромоніторингу, контролю стану посівів, оперативний моніторинг, кероване землеробство [6], де збирання та передача інформації сформована у інформаційний потік.

Об'єднуючим фактором має виступати логістика у сучасному її розумінні та трактуванні. У найширшому сенсі логістикою називають будь-які процеси пов'язані з транспортуванням, зберіганням та обробкою будь-яких предметів [7].

Поєднуючи всі ці поняття та категорії, стає зрозумілим, що не всі вони можуть співіснувати в одній площині, чи за нинішньою термінологією – на одній платформі. Проте час на стільки швидко вносить свої корективи у сучасний світ, а цифровізація економіки впливає на категоріальний апарат, що нічного непоєднуваного нема, змінюється взаємозалежності між категоріями, їх взаємозв'язки, як результат – виникають нові дефініції в економіці, точніше у новій її інтерпретації – цифровій економіці, яка стрімкими темпами збільшує свою питому вагу в економіці світу.

Сучасне уявлення про логістику сильно відрізняється від оригінального. Якщо раніше термін описував фізичний рух сировини і товарів, то тепер він включає планування, закупки, транспортування та зберігання. Подальшим розвитком логістики є термін управління ланцюгом поставок, що є свідченням зростаючого розуміння компаніями важливості координації всіх функцій і бізнес процесів [8].

Об'єкт логістичних операцій та логістичних функцій — матеріальний потік. Для нас важливою складовою цього потоку є інформаційний потік, котрий відповідає матеріальному потоку і розглядається як сукупність циркулюючих у логістичних системах, між ними та у відносинах із зовнішнім середовищем повідомлень, необхідних для управління та контролю за логістичними операціями [9].

Тобто об'єднуючою складовою у тріаді: цифрова економіка, логістика та агромоніторинг виступає інформаційний потік, що узагальнює всі 3 складові цієї платформи: забезпечення, рух, зберігання, передачу інформаційних потоків для вирішення головної мети економіки - якнайповніше задоволення потреб кожної людини і суспільства в цілому.

Для того, щоб вважатися стійким, сільське господарство має задовольняти потреби сьогодення та майбутніх поколінь, забезпечуючи як отримання прибутку, так і підтримку здоров'я довкілля та соціально-економічну рівність. Стійке виробництво продовольства та ведення сільського господарства (УПСГ) сприяє покращенню чотирьох основних компонентів продовольчої безпеки – наявності, доступності та використання та стабільності – у всіх трьох вимірах стійкості: екологічному, соціальному та економічному. За прогнозами експертів, до середини XXI століття населення світу зросте до 10млрд. осіб, тому виробництво продуктів харчування потрібно збільшити вдвічі. Наразі кількість ріллі, щоб прогодувати населення світу, скорочується: якщо у 2005 році на одну людину припадало 2300 квадратних метрів сільськогосподарських угідь, а до 2030 року їх буде лише 1800 квадратних метрів. Глобальний попит до 2030 року на воду зросте більш ніж на 50% [1]. Нині агропродовольчі виробничі системи стикаються з безпрецедентними труднощами, викликаними підвищенням попиту на продовольство у зв'язку з необхідністю прогодувати зростаюче населення планети, збільшенням масштабів голоду і неповноцінного харчування, несприятливими наслідками зміни клімату, надмірною експлуатацією природних ресурсів, втратою біорізноманіття. Цифрові трансформації сільськогосподарських підприємств є життєво важливими для вирішення цих викликів. Цифрове сільське господарство має потенціал зробити внесок у більш економічно, екологічно та соціально стійке сільське господарство та ефективніше досягати сільськогосподарських цілей країни чи регіону, а ІКТ та сільське господарство є важливими факторами досягнення Цілей сталого розвитку

Цифрові інновації та технології можуть зробити агропродовольчі системи більш екологічно та економічно стійкими, щоб вони сприяли покращенню виробництва та підвищенню рівних засобів для існування у сільській місцевості, при цьому розширюючи можливості жінок, молоді та вразливих груп. Цифрові технології впливають на всю

продовольчу систему, на всіх, хто до неї залучений, та приносять значну користь сільському господарству. Вони дозволяють фермерам отримувати доступ до інформації, ринків та фінансів, відкриваючи можливості для економіки та працевлаштування та підвищуючи ефективність та прозорість виробничо-збутових ланцюгів. Завдання полягає в тому, щоб просувати таку ефективну програму цифровізації, яка базуватиметься на використанні знань фермерів, підприємців агробізнесу, дослідників та фахівців з поширення знань, отже потрібна розробка стратегії цифрової трансформації бізнес-процесів аграрних підприємств. Стратегія цифрової трансформації – це план, який організації використовують для переходу від поточного стану до бажаного майбутнього. План цифрової трансформації має на меті допомогти організаціям підвищити свою гнучкість, ефективність і конкурентоспроможність в епоху цифрових технологій. На думку автора, стратегія цифрової трансформації – це детальний план використання цифрових рішень для покращення фізичних аспектів бізнесу в галузі проектування, виробництва та обслуговування. Це комплексний план, який організації приймають, щоб максимально використати цифрові технології та змінити спосіб ведення бізнесу. Мета стратегії цифрової трансформації — допомогти організаціям підвищити свою гнучкість, ефективність і конкурентоспроможність в епоху цифрових технологій. Бернар Марр вважає, що цифрова трансформація стосується не лише впровадження нових технологій; йдеться про переосмислення бізнес-процесів, покращення досвіду клієнтів та стимулювання інновацій. Розробка стратегії цифрової трансформації є важливою, оскільки вона забезпечує ефективні, вимірні та узгоджені зусилля для досягнення ключових бізнес-цілей. Існує 7 важливих кроків для розробки успішної стратегії цифрової трансформації бізнес-процесів аграрних підприємств: визначення бізнес-цілей; оцінка поточної технологічної зрілості; визначення розміру інвестицій; формування цифрової культури; вироблення стратегії; встановлення показників успіху; оцінка стратегії та її корегування.

Частиною цифрової трансформації сільського господарства є переосмислення нових бізнес-моделей і процесів, які відбуватимуться в майбутньому. Основна ідея переосмислення сільськогосподарських процесів полягає в об'єднанні цифрових фермерів і цифрових споживачів. У країнах із високим рівнем доходу й ряду комерційних господарств у країнах з низьким та середнім рівнями доходу сільське господарство з метою отримання ефекту масштабу використовується переважно важка і потужна техніка, що призвело до ерозії ґрунтів, зменшення лісонасаджень, збільшення викидів парникових газів та втрати біорізноманіття. На жаль, фермери зазвичай не застосовують методи, що сприяють збереженню біорізноманіття, такі як ґрунтозахисне та ресурсозберігаюче землеробство, спільний посів культур та сівозміни, зважаючи на їх трудомісткість.

Важливу роль у зменшенні масштабів цих наслідків може відіграти цифрова автоматизація, що відповідає розмірам господарства та адаптована до місцевих умов. Цифрове сільське господарство використовує нові та передові технології, інтегровані в єдину систему, що дозволяє фермерам та іншим зацікавленим сторонам у сільськогосподарському ланцюгу створення вартості покращувати виробництво продуктів харчування. Цифрова автоматизація сільського господарства включає технології прецизійного землеробства, до яких належать: датчики, машини, безпілотні літальні апарати та супутники, а також такі пристрої, як смартфони, планшети або програмні засоби (наприклад, інформаційні програми та системи онлайн-управління фермерськими господарствами) та платформи для моніторингу стану тварин, ґрунту, води та рослин, які допомагають фермерам приймати рішення щодо сільськогосподарських завдань (тобто автоматизують функцію діагностики) [6]. Більш високотехнологічними є такі рішення, як роботи-пропілники, які забезпечують прецизійне розпилення гербіцидів тільки там, де це необхідно, і саме тих, які необхідні, або безпілотні літальні апарати, які забезпечують віддалений моніторинг ситуації та внесення добрив, пестицидів.

Отже, висновок нашого дослідження зводиться до наступного: в силу умов, у яких сучасна світова економіка опинилася, назріли питання, котрі потрібно вирішити не лише у

практичній площині, а у першу чергу – теоретичній. Цифрова економіка, котра прийшла на зміну традиційній, класичній, ставить нові вимоги: категоріальний апарат має відповідати новим викликам сьогодення. Ми зупинилися на обґрунтуванні нового бачення ідей суміщення понять, котрі не могли бути суміщені у класичній економіці: привівши у відповідність сучасним поняттям категорії, наприклад, логістики, ми довели, що платформа, на котрій базується цифрова трансформація логістичних бізнес-процесів може бути використана і для «нетранспортабельної» у розумінні класичної логістики, галузі дослідження – агромоніторингу.

Дякую за увагу, сподіваюсь і на подальшу співпрацю