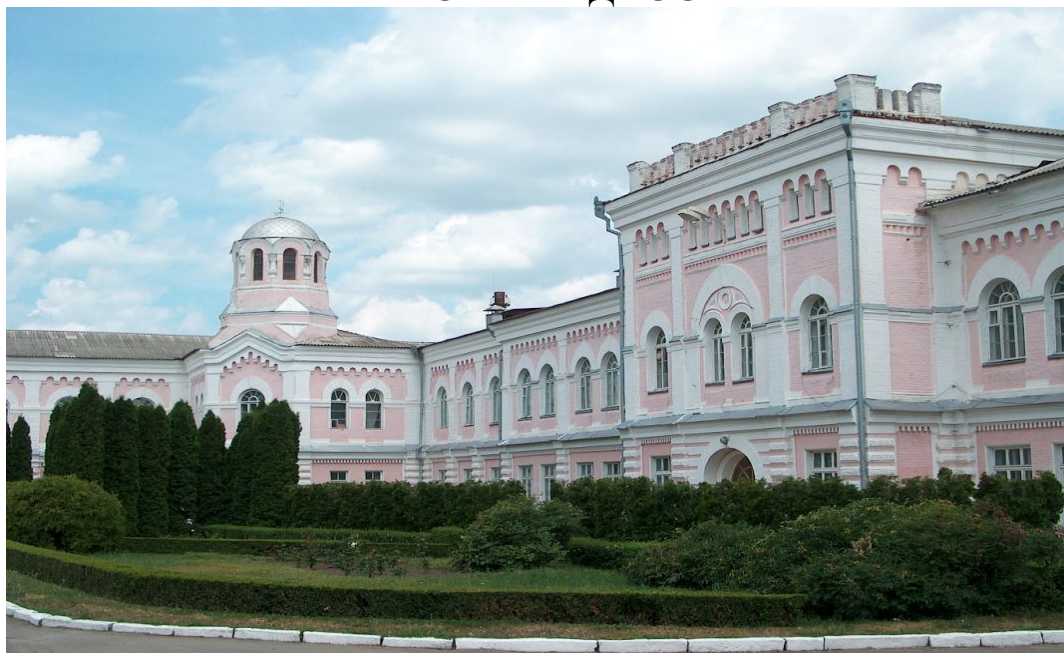


Міністерство освіти і науки України  
Уманський національний університет садівництва (Україна)  
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААНУ (Україна)  
Аграрний університет ім. Хугона Колонтая в Кракові (Польща)  
Природничий університет у м. Вроцлав (Польща)  
Державна вища професійна школа в м. Гожув-Великопольський (Польща)  
Державна вища школа імені Папи Римського Івана Павла II  
в м. Біла-Підляська (Польща)  
Державна вища професійна школа в м. Плоцьку (Польща)  
Університет Менделя, м. Брно (Чеська республіка)  
Югочеський університет, м. Чешські Будейовіци (Чеська республіка)  
Господарська академія ім. Д.А.Ценова, м. Свіщов (Болгарія)  
Білоруський державний аграрний технічний університет,  
м. Мінськ (Білорусь)  
Білоруський державний економічний університет, м. Мінськ (Білорусь)  
Євразійський національний університет ім. Л.М.Гумільова,  
м. Астана (Казахстан)

*XIII Міжнародна науково-практична конференція*  
**АСПЕКТИ СТАБІЛЬНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ  
РИНКОВИХ ВІДНОСИН**



**ПРОГРАМА КОНФЕРЕНЦІЇ**

**УМАНЬ**  
**30-31 травня 2019 р.**

Міністерство освіти і науки України  
Уманський національний університет садівництва (Україна)  
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААНУ (Україна)  
Аграрний університет ім. Хугона Колонтая в Кракові (Польща)  
Природничий університет у м. Вроцлав (Польща)  
Державна вища професійна школа в м. Гожув-Великопольський (Польща)  
Державна вища школа імені Папи Римського Івана Павла II  
в м. Біла-Підляська (Польща)  
Державна вища професійна школа в м. Плоцьку (Польща)  
Університет Менделя, м. Брно (Чеська республіка)  
Югочеський університет, м. Чешкі Будейовіци (Чеська республіка)  
Господарська академія ім. Д.А.Ценова, м. Свіщов (Болгарія)  
Білоруський державний аграрний технічний університет, м. Мінськ (Білорусь)  
Білоруський державний економічний університет, м. Мінськ (Білорусь)  
Євразійський національний університет ім. Л.М.Гумільова,  
м. Астана (Казахстан)

# ПРОГРАМА КОНФЕРЕНЦІЇ

**«АСПЕКТИ СТАБІЛЬНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ  
РИНКОВИХ ВІДНОСИН»**

Умань  
«Візаві» (СПД Сочінський)  
2019

**Організаційний комітет конференції**

**Непочатенко О.О.** – д. е. н., професор, ректор Уманського національного університету садівництва, голова оргкомітету.

**Нестерчук Ю.О.** – д. е. н., професор, декан факультету економіки і підприємництва Уманського національного університету садівництва.

**Карпенко В.П.** – д. с.-г. н., професор, проректор з наукової та інноваційної діяльності Уманського національного університету садівництва.

**Анна Новацка** – к.е.н. (PhD), проректор Державної вищої професійної школи в Плоцьку.

**Жудро М.К.** – д. е. н., професор, завідувач кафедри Білоруського економічного університету.

**Мудрак Р.П.** – д. е. н., професор, завідувач кафедри економіки Уманського національного університету садівництва.

**Мельник Л.Ю.** – д. е. н., доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування Уманського національного університету садівництва.

**Пенькова О.Г.** – д. е. н., доцент, завідувач кафедри маркетингу Уманського національного університету садівництва.

**Соколюк С.Ю.** – к. е. н., доцент, завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Уманського національного університету садівництва.

**Бечко П.К.** – к. е. н., професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Уманського національного університету садівництва.

**Гринчак О.В.** – к. е. н., доцент, завідувач кафедри інформаційних технологій Уманського національного університету садівництва.

**Мальований М.І.** – д. е. н., доцент, проректор з науково-педагогічної роботи Уманського національного університету садівництва, секретар конференції.



### **РОБОЧИЙ РЕГЛАМЕНТ КОНФЕРЕНЦІЇ**

- **Наукові доповіді – до 15 хв.**
- **Співдоповіді – до 10 хв.**
- **Виступи – до 7 хв.**

### **ПОГОДИННИЙ ГРАФІК РОБОТИ:**

30 травня, четвер	
9.00 – 11.00	Реєстрація учасників конференції (навчальний корпус №5)
11.00 – 13.00	Пленарне засідання (ауд.265 навчальний корпус №5)
13.00 – 14.00	Обід
14.00 – 16.00	Робота у секціях (навчальний корпус №5)
16.00 – 17.00	Заключне пленарне засідання (ауд.265 навчальний корпус №5)
31 травня, п'ятниця	
8.00 – 10.00	Сніданок
11.00 – 15.00	Робота у секціях (навчальний корпус №5)
15.00	Від'їзд учасників конференції

**ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ**

*Відкриття конференції. Вітальне слово.*

**Непочатенко О.О.** – д.е.н., професор, ректор Уманського національного університету садівництва.

**Танклевська Н.С.** – д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки та фінансів Херсонського державного аграрного університету.

*Доповідачі:*

**Дудченко Микола Андрійович** – д. е. н., професор, віце-президент Української асоціації економістів-міжнародників – «Експортний потенціал України в розвитку ефективності зовнішньої торгівлі».

**Бучковська Яна Георгіївна** – к.е.н., Хмельницький університет управління та права – «Проблеми забезпечення інвестиційної безпеки держави».

**Крицун Наталія Валеріївна** – к.е.н., Інститут біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН України – «Проблеми практичної реалізації біоенергетичних проектів»

**Прокопчук Олена Тодорівна** – к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи і страхування Уманського національного університету садівництва – «Агростраховий ринок України: сучасний стан та перспективи розвитку».

**Макушок Ольга Василівна** – к.е.н, доцент кафедри маркетингу Уманського національного університету садівництва – «Роль міжнародних проектів технічної допомоги у розвитку сільськогосподарської обслуговуючої кооперації».

**Тупчій Оксана Сергіївна** – к.е.н., викладач кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Уманського національного університету садівництва – «Особливості розвитку ринку продукції садівництва в Україні та визначення перспективних напрямів його функціонування».

**Давлетханова Олена Хаматівна** – к.е.н., доцент кафедри інформаційних технологій Уманського національного університету садівництва – «Інформаційна технологія в управлінні підприємством».

**Аніщенко Галина Юріївна** – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування Уманського національного університету садівництва – «Декоративне садівництво: організація обліку та оподаткування».

**Фротер Оксана Сергіївна** – викладач кафедри економіки Уманського національного університету садівництва – «Розвиток органічного виробництва як прояв соціальної відповідальності суб'єктів аграрного бізнесу»

**Секції:**

1. Теоретичні та практичні аспекти розвитку фінансової системи (ауд. 306).
2. Роль та місце маркетингу і менеджменту в ефективному функціонуванні суб'єктів підприємницької діяльності (ауд. 265).
3. Стан та проблеми соціально-економічного розвитку економіки (ауд. 212).
4. Розвиток фінансово-облікової діяльності підприємств в умовах ринкових відносин (ауд. 260).
5. Сучасні тенденції розвитку теорії та практики менеджменту в глобальному конкурентному середовищі (ауд. 233).
6. Концептуальні засади розвитку зовнішньоекономічних стратегій країн з динамічними економіками (ауд. 210).
7. Інноваційні інструменти управління логістичною діяльністю підприємств (ауд. 263).
8. Актуальні проблеми, тенденції, перспективи розвитку готельно-ресторанного та туристичного бізнесу в країні (ауд. 250).
9. Соціальні, філософські та політичні проблеми формування громадянського суспільства в Україні (ауд. 208).
10. Інтерактивні технології та методи навчання як засіб формування іншомовної професійної компетенції (кафедра іноземної мови).

**ДОПОВІДАЧІ НА СЕКЦІЙНИХ ЗАСІДАННЯХ**

**Андрійчук І.В.** Модель оцінювання ефективності запровадження проектів використання поновлюваних енергоресурсів

**Аніщенко Г.Ю.** Організація виробничого обліку в декоративному садівництві

**Барабаш Л.В., Копитіна І.В.** Передумови активізації соціальної спрямованості оподаткування

**Бленда Н.О.** Оцінка рівня споживання продовольчих продуктів в Україні

**Богдан М.І.** Облік операцій цільового фінансування

**Бондаренко Н.В., Сторожук Д.С.** Основні аспекти діяльності банківського маркетингу в Україні

**Лементовська В.А., Бортник Т.І.** Стан та тенденція розвитку маркетингової діяльності фармацевтичного підприємства

**Бурлай А.П., Бурлай О.Л., Тарасюк А.А., Вишневський О.Р.** Особливості ведення екологічного сільського господарства в Словацькій Республіці

**Бучковська Я.Г.** Проблеми забезпечення інвестиційної безпеки держави

**Вакуліна Ю.В.** Шляхи удосконалення інституціонального розвитку управління продуктивністю підприємств АПК

**Власюк С.А.** Теоретичні аспекти державної підтримки підприємницьких структур аграрної сфери

**Волонтир Л.О.** Інформаційна система підприємства: логістичні принципи побудови

**Гвоздей Н.І.** Оцінка ефективності інвестиційного кредитування аграрних проектів

**Гузар Б.С., Бабчук В.Ю.** Інвестиції в аграрний сектор національної економіки

**Гузар Б.С., Качур І.Г.** Організація державного фінансового контролю на місцевому

му рівні в умовах фінансової децентралізації

**Дудченко М.А.** Експортний потенціал України в розвитку ефективності зовнішньої торгівлі

**Жарун О.В.** Проблеми інвестиційного забезпечення розвитку органічного агрови-робництва в Україні

**Іванова Н.А., Галамага О.В.** Система внутрішнього контролю розрахунків за ви-платами працівникам: напрями вдосконалення

**Іванова Н.А.** Необхідність контролю розрахунків з контрагентами

**Киш Л.М.** Застосування системного підходу та аналізу при ухваленні управлінсь-ких рішень

**Колотуха С. М.** Напрями підвищення ефективності формування і використання фі-нансових ресурсів аграрних підприємств

**Корман І.І.** Сучасний стан та перспективи розвитку рекламного ринку України

**Коротєєв М.А.** Передумови розвитку диверсифікації в аграрному секторі економі-ки

**Корюгін А.В.** Теоретичні аспекти розуміння сутності контролінгу

**Костюк В.С.** Гендерна складова соціального захисту населення

**Крицун Н.В.** Проблеми практичної реалізації біоенергетичних проектів

**Крочак О.І.** Бюджетування як система контролю діяльності суб'єктів господарю-вання

**Кудельський В.Е.** Оцінка якості управління як фактор успішної реалізації стратегії підприємств

**Кучеренко Т.Є.** Розвиток інтегрованої звітності в умовах інформаційного суспільс-тва

**Лементовська В.А. Бортник Т.І.** Особливості товарної політики на ринку фарма-цевтичних товарів України

**Мазур Ю.П.** Стратегії маркетингового ціноутворення на продукцію ПрАТ «Пта-хокомбінат «Бершадський»

**Макушок О.В.** Маркетингова складова підвищення конкурентоспроможності аграр-них підприємств

**Мальований М.І., Мальована М.М.** Розвиток мікростраховання в Україні

**Мартиненко В.** Оптимальна податкова система: проблеми і перспективи форму-вання

**Махновець М. О.** Основні тенденції експорту органічної продукції в Україні

**Мельник К.М., Остроушко М.К.** Перспективи застосування інтернет-технологій в аграрній сфері

**Михайловина С.О.** Порядок формування облікової політики підприємства

**Мудрак Р. П.** Стан соціальної інфраструктури сільських територій України

**Невлад В.Ф.** Сутність впливу євроінтеграційних процесів в Україні на якість сіль-ськогосподарської продукції

**Нижник І. О.** Захист продовольчих інтересів населення України: замкнутий цикл сільськогосподарського виробництва продовольчої сировини та її промислової пере-робки

**Оляднічук Н.В.** Облік і контроль витрат виробництва та його удосконалення

**Опалко К.С.** Адміністрування місцевих податків: стан та перспективи

**Осипенко З.В., Щурик М.В.** Особливості реформування фонду лісогосподарських земель у Карпатському макрорегіоні

**Осіпова А.А.** Зарубіжний досвід провадження державної підтримки сільськогосподарського виробництва

**Павлік І. Є.** Використання «BIG DATA» в обліково-аналітичних системах сільськогосподарських підприємств

**Пархоменко Л. А.** Збутова орієнтація в системі концепцій діяльності підприємств

**Пенькова О.Г.** Особливості маркетингу органічних продуктів

**Поліщук О.М.** Формування облікової політики підприємств

**Потапова Н.А.** Цифрова логістика в умовах глобалізації економіки

**Прокопчук О.Т.** Агростраховий ринок України в розрізі продуктових пропозицій

**Пташник С.А.** Перспективи розвитку конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств

**Пустовіт М.** Становлення та функціонування ринку продукції птахівництва

**Ревуцька А.О.** Зарубіжний досвід підтримки сільськогосподарської кооперації для України

**Світовий О. М.** Формування доданої вартості у виробництві та переробці зерна в умовах децентралізації влади в Україні

**Семенда Д.К., Семенда О.В.** Стан розвитку ринку цукру в Україні

**Семенда О.Вс.** Скасування ПДВ як шлях до економічного відродження України

**Семенда Д.К., Семенда О.В.** Сутність та особливості маркетингу в розвитку сільськогосподарських підприємств малого бізнесу України

**Смолій Л.В., Удачна Є.Р.** Удосконалення структури виробництва продукції фермерських господарств Черкаської області на основі застосування АВС-аналізу

**Соковніна Д.М.** Проблеми реалізації маркетингової стратегії підприємств садівництва в Україні

**Соколюк С.Ю.** Гармонізація аграрного і сільського розвитку

**Сопільняк І.С.** Модель коротких ланцюгів поставок органічних продуктів харчування

**Танклевська Н.С., Солонар Р.Р.** Основи формування державної фінансової політики країни

**Tanklevska Nataliya** The specifics of financing activities of agrarian enterprises

**Ткаченко С.А., Потішняк О.М.** Деякі ключові завдання алгоритмізації вирішення цілей підсистеми обліку

**Тупчий О.С.** Проблеми управління розвитком малих аграрних підприємств

**Уланчук В. С.** Формування ринку органічної продукції в Україні

**Улянич Ю.В.** Інноваційний розвиток страхової діяльності

**Фротер О.С., Черниш О.І.** Розвиток органічного виробництва як прояв соціальної відповідальності суб'єктів аграрного бізнесу

**Харенко А.О.** Розвиток польового та промислового кормовиробництва підприємств аграрної сфери Черкаської області

**Цимбалюк Ю.А.** Практика застосування внутрішнього маркетингу аграрними підприємствами в Україні

**Цицкун О.П.** Становлення електронної демократії в Україні

**Чернега І.І.** Проблеми і перспективи конкурентоздатності підприємництва в Україні

**Шаповалова А. П., Скульбуденко Т. І.** Звіт про управління: призначення та зміст

**Ярмоленко В.В.** Форми страхування у сільському господарстві







МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Уманський національний університет садівництва  
Факультет економіки і підприємництва

## СЕРТИФІКАТ

*Григор Миколайович*

Учасник XIII Міжнародної науково-практичної конференції

**“Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин”**

Д.е.н., професор,  
декан факультету економіки і підприємництва



*Ю.О. Нестерчук*

30-31 травня 2019 р., Умань



# **Застосування системного підходу та аналізу при ухваленні управлінських рішень**

Л.М.Киш

Вінницький національний аграрний університет

Під управлінням розуміють процес формування цілеспрямованої поведінки системи за умов зміни зовнішнього середовища через інформаційний вплив, який здійснюється людиною (групою людей) або приладом [2].

Прийняття рішення є ключовим моментом будь-якого процесу управління. У широкому розумінні це поняття означає підготовку рішення (планування), а в вузькому - вибір альтернативи. Під оптимальним розуміють таке рішення, що в певному сенсі є прийнятнішим, ніж інші [3].

Основними етапами розробки і прийняття управлінських рішень є: виявлення й аналіз проблеми (діагностика), формування цілей, визначення альтернатив (генерація ідей), попередній вибір кращої альтернативи, вивчення та оцінка альтернатив, експериментальна перевірка альтернатив, вибір найкращого варіанта рішення [1].

Оптимальні управлінські рішення необхідно розробляти, приймати та впроваджувати у єдиному комплексі та цілісно. А цілісність та комплексність є основними принципами системного підходу. Тому все більше менеджерів застосовують його в процесі управління.

З позицій менеджменту системний підхід дає можливість визначати межі системи в цілому і оточуючого середовища, встановлювати цілі системи, розробляти структуру програмами і побудову матриці програми-елемента, описувати управління системи. [3].

Існує велика кількість ознак за якими класифікують управлінські рішення. Проте, з точки зору системного підходу, доцільно застосовувати класифікацію залежно від ступеня повноти і вірогідності інформації, яку має менеджер, Згідно даної класифікації управлінські рішення можуть бути детерміновані

(прийнятими в умовах визначеності) або ймовірні (прийнятими в умовах ризику або невизначеності).

При прийнятті рішень за детермінованих умов у менеджера є певний набір стратегій, які математично можна подати вектором, та числовий критерій оптимальності. На елементи даного вектора накладено цілий ряд обмежень, які залежать від фізичних та економічних умов господарювання об'єкту управління. Менеджеру потрібно вибрати з множини допустимих стратегій саме ту, яка найкраще відповідає критерію оптимальності. Основними методами, що застосовуються при прийнятті рішень за детермінованих умов є методи математичного моделювання та програмування.

Якщо прийняття рішень та розв'язок поставлених задач відбувається в умовах ризику, то вони називаються стохастичними. В даному випадку кожна стратегія має декілька можливих наслідків. Причому менеджеру відомі умовні ймовірності їх реалізації. При вирішенні задач даного типу їх найдоцільніше звести до вирішення стохастичних задач прийняття управлінських рішень до детермінованих і застосувати метод штучного зведення до детермінованої схеми та метод оптимізації в середньому. При застосуванні методу оптимізації в середньому найчастіше використовують метод статистичних випробувань Монте-Карло, суть якого полягає в розрахунку математичного сподівання критерію оптимальності.

Існує три типи невизначеностей:

- невизначеність цілей;
- невизначеність природи (невизначеність наших знань про навколишнє середовище і чинники, що діють в досліджуваному явищі);
- невизначеність дій активного або пасивного партнера чи супротивника.

Тому особа, що приймає рішення, повинна обов'язково враховувати особливості прийняття рішень, враховуючи особливості конкретного типу невизначеності.

В умовах невизначеності завдання управлінця полягає в виборі оптимальної стратегії в ситуації де вихід системи залежить від певних

невизначених факторів, які невідомі в момент прийняття рішення та незпідвласні менеджеру. Стратегії обираються за допомогою цілого ряду критеріїв: середнього виграшу, Лапласа, Вальда, Гурвіца. Комплексне оцінювання даних критеріїв дозволяє вибрати оптимальну чи альтернативні стратегії.

На управлінські рішення впливає значна кількість факторів, тому досить часто менеджер застосовує усі перераховані методи, щоб прийняти оптимальне управлінське рішення.

Таким чином, прийняття управлінських рішень, що ґрунтується на принципах системного підходу та застосовує методи системного аналізу дозволяє підвищити ефективність господарювання за рахунок визначення причин, а особливо, умов, в яких виникають негативні наслідки.

Це зумовлено такою особливістю системного аналізу, як глибоке дослідження причинно-наслідковиз зв'язків та можливістю визначення впливу рішення, що приймається управлінцем на поведінку системи та її елементів.

### **Список використаних джерел**

1. Сорока, К.О. Основи теорії систем і системного аналізу: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів / К.О. Сорока. - 2-е вид., випр. і доп.. - Харків: Тимченко А.М., 2005. - 286 с.
2. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. – Навчальний посібник. – К.: Кондор -2005.- 434 с.
3. Шарапов О. Д., Дербенцев В. Д., Семьонов Д. Є. Системний аналіз: Навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. — К.: КНЕУ, 2003. — 154 с.

*Кшш*