



CENTER FOR FINANCIAL-ECONOMIC RESEARCH
ЦЕНТР ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

CERTIFICATE OF PARTICIPATION СЕРТИФІКАТ УЧАСНИКА

підтверджує, що

Польова Олена Леонідівна

взяла участь у роботі Міжнародної науково-практичної конференції
«Економіка, облік, фінанси та право
в умовах глобалізації: тенденції та перспективи»

з науковою доповіддю: «Антикризове управління в аграрній сфері»

International scientific-practical conference
«Economics, accounting, finance and law in the
context of globalization: trends and prospects»

Директор Центру фінансово-економічних
наукових досліджень



Щербак В. Д.

12 вересня 2019 р.
September 12, 2019

м. Полтава, Україна
Poltava, Ukraine



**ПРОГРАМА МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

**PROGRAM OF THE INTERNATIONAL
SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE**

**ЕКОНОМІКА, ОБЛІК, ФІНАНСИ ТА
ПРАВО В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ:
ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

**ECONOMICS, ACCOUNTING, FINANCE AND
LAW IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION:
TRENDS AND PROSPECTS**

**12 вересня 2019 р.
September 12, 2019**

**м. Полтава, Україна
Poltava, Ukraine**



РОЗКЛАД РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ
12 вересня 2019 рік

Україна, 36003, м. Полтава, вул. Європейська 60-А, 5 поверх, Конференц-зал

09.00 – 09.30	Реєстрація учасників міжнародної науково-практичної конференції
09.30 – 10.00	Відкриття та пленарне засідання
10.00 – 13.00	Секційні засідання
13.00 – 14.00	Перерва на обід
14.00 – 17.00	Продовження роботи секційних засідань
17.00 – 17.30	Пленарне засідання, закриття конференції

РЕГЛАМЕНТ

Доповідь на секційному засіданні – 4 хвилини.

Для запитань – до 3 хвилини.

СЕКЦІЯ 1 ||| **ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ,
СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І ПОЛІТИКА**
SECTION 1 ||| **DEMOGRAPHY, ECONOMICS OF LABOR,
SOCIAL ECONOMICS AND POLICY**

**РИЗИКИ В ТРУДОВІЙ СФЕРІ ЗА УМОВИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ
ЕКОНОМІКИ**

*Шамілева Л. Л. к. е. н., доцент, провідний науковий співробітник,
Інститут економіки промисловості НАН України.*

*Хандій О. О. к. е. н., доцент, докторант, Інститут економіки
промисловості НАН України*

СЕКЦІЯ 2 ||| **ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ
ЕКОНОМІЧНОЇ ДУМКИ**
SECTION 2 ||| **ECONOMIC THEORY AND HISTORY OF ECONOMIC
THOUGHT**

ОПИС МОДЕЛІ ЕКВІВАЛЕНТНОСТІ РИНКОВОГО ОБМІНУ

*Логоша Р. В. д. е. н., доцент, доцент кафедри аграрного менеджменту,
Вінницький національний аграрний університет*

СЕКЦІЯ 3 ||| **ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**
SECTION 3 ||| **PUBLIC MANAGEMENT AND ADMINISTRATION**

**РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННИХ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В
УКРАЇНІ**

*Киш Л. М. к. е. н., доцент, доцент кафедри моделювання та
інформаційних технологій в економіці, Вінницький національний аграрний
університет*

**МОДЕЛІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЗМІШАНОЇ РИНКОВОЇ
ЕКОНОМІКИ**

*Лисюк В. С. к. е. н., доцент кафедри економіки та маркетингу,
Рівненський інститут слов'язнавства*

**КАДРОВІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ГРОМАД В
УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ**

*Фіщук Н. Ю. к. с.-г. н., доцент, доцент кафедри аграрного менеджменту,
Вінницький національний аграрний університет*

СЕКЦІЯ 4

SECTION 4

ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА,
СТРАХУВАННЯ
FINANCE, BANKING, INSURANCE

ОПЫТ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В ГЕРМАНИИ

Бриславский А. С. студент, Белорусский государственный экономический университет,

Жеребцова А. И. студентка, Белорусский государственный экономический университет

ИНФЛЯЦИОННОЕ ТАРГЕТИРОВАНИЕ: ОСОБЕННОСТИ, ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ

Демидкова Е. А. студентка факультета финансов и банковского дела, Белорусский государственный экономический университет,

Шанневская А. И. студентка факультета финансов и банковского дела, Белорусский государственный экономический университет

ACCUMULATED PENSION INSURANCE: FEATURES OF IMPLEMENTATION IN UKRAINE

Petrushka O. V. Ph.D. in Economics, Associate Professor of Department of Finance named after S.I. Yuriy, Ternopil National Economic University

Shuliuk B. S. Ph.D. in Economics, Associate Professor of Department of Finance named after S. I. Yuriy, Ternopil National Economic University

ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ

Польова О. Л. д. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Вінницький національний аграрний університет

ПЕРСПЕКТИВИ РИНКУ ОВДП В УКРАЇНІ

Прилуцький А. М. к. е. н., доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Вінницький національний аграрний університет

ПРОБЛЕМИ БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

Руда О. Л. к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Вінницький національний аграрний університет

СЕКЦІЯ 5

SECTION 5

**СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І
МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ
WORLD AGRICULTURE AND
INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS**

**РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНОГО АГРАРНОГО СЕКТОРА В УМОВАХ
ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

*Ставська Ю. В. к. е. н., доцент кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності, готельно-ресторанної справи та
туризму, Вінницький національний аграрний університет*

СЕКЦІЯ 6

SECTION 6

**МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА
ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ
MATHEMATICAL METHODS, MODELS, AND
INFORMATIONAL TECHNOLOGIES IN
ECONOMICS**

**ОПТИМІЗАЦІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ВИРОБНИЦТВА ТА
ПЕРЕРОБКИ ЗЕРНА**

*Волонтир Л. О. к. т. н., доцент, доцент кафедри комп'ютерних
наук та економічної кібернетики, Вінницький національний аграрний
університет*

**ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ В УПРАВЛІННІ
ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА**

*Кіпоренко С. С. асистент кафедри комп'ютерних наук та економічної
кібернетики, Вінницький національний аграрний університет*

СЕКЦІЯ 7
SECTION 7

**ТУРИЗМ ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА СПРАВА
TOURISM AND HOTEL-RESTAURANT BUSINESS**

**КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ
УРБОТУРИЗМУ В УМОВАХ ОВЕРТУРИЗМУ**

*Смирнов І. Г. д. геогр. н., професор, професор кафедри країнознавства та
туризму, академік АН ВО України, Київський національний університет
імені Тараса Шевченка*

СЕКЦІЯ 8

SECTION 8

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВАМИ
ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF ENTERPRISES**

**ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «СТРАТЕГІЯ РИНКОВОЇ ПОВЕДІНКИ
ПІДПРИЄМСТВА» ЯК ОСНОВА УСПІШНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА
МІЖНАРОДНОМУ КОНКУРЕНТНОМУ РИНКУ**

Козенко М. В. аспірант кафедри міжнародної економіки та міжнародних економічних відносин, Полтавський університет економіки і торгівлі

**ПРОБЛЕМИ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Кубий О. Г. к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки підприємства, Вінницький національний аграрний університет

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В АГРАРНІЙ СФЕРІ

Польова О. Л. д. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Вінницький національний аграрний університет

**НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ
ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ**

Хисцька О. П. к. е. н., доцент кафедри економіки, Вінницький національний аграрний університет

СЕКЦІЯ 9

SECTION 9

**ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОГО
УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ
LEGAL PROVISION OF STATE ADMINISTRATION AND
LOCAL SELF-GOVERNMENT**

**СИСТЕМА АНТИКОРУПЦІЙНИХ ОРГАНІВ УКРАЇНИ:
НЕОБХІДНІСТЬ ЇЇ ВДОСКОНАЛЕННЯ В ОКРЕМИХ ДЕРЖАВНИХ
ІНСТИТУТАХ**

Дейнека В. Ф. завідувач відділу загальних питань фіскальної політики НДІ фіскальної політики Університету державної фіскальної служби України

СЕКЦІЯ 10

SECTION 10

**НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА І ОБОРОНА В
УМОВАХ КРИЗОВИХ ЯВИЩ
NATIONAL SAFETY AND DEFENSE UNDER
THE CONDITIONS OF CRISIS PHENOMENA**

**МИТНА СЛУЖБА В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ
БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ НА ПЕРІОД ПРОВЕДЕННЯ ОПЕРАЦІЙ
ОБ'ЄДНАНИХ СИЛ ІЗ ВІДСІЧІ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЇ У
ДОНЕЦЬКІЙ ТА ЛУГАНСЬКІЙ ОБЛАСТЯХ**

Ільченко Ю. П. здобувач ступеня магістра, Університет державної
фіскальної служби України

СЕКЦІЯ 11

SECTION 11

**ПІДПРИЄМНИЦТВО, ТОРГІВЛЯ ТА
БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ
ENTREPRENEURSHIP, TRADE AND
EXCHANGE ACTIVITIES**

**ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ ПІДВИЩЕННЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

Прилуцький А. М. к. е. н., доцент кафедри фінансів, банківської
справи та страхування, Вінницький національний аграрний
університет,

Івниченко А. С. магістрант, Вінницький національний аграрний
університет

СЕКЦІЯ 12

SECTION 12

**АДМІНІСТРАТИВНЕ ПРАВО ТА ПРОЦЕС,
ФІНАНСОВЕ ПРАВО
ADMINISTRATIVE LAW AND PROCESS,
FINANCIAL LAW**

**МЕТА ТА ЗАВДАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИХ ЗАСОБІВ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗГЛЯДУ СПРАВ АДМІНІСТРАТИВНОЇ
ЮРИСДИКЦІЇ**

Ружинська К. О. аспірант кафедри адміністративного права і процесу,
фінансового права, інформаційного прав. Харківський національний
університет внутрішніх справ

СЕКЦІЯ 13 ||||
SECTION 13 ||||

ЕКОНОМІЧНА КІБЕРНЕТИКА
ECONOMIC CYBERNETICS

**МОДЕЛІ ОПТИМАЛЬНОГО ФОРМУВАННЯ КРЕДИТНОГО
ПОРТФЕЛЯ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ**

Юрчук Н. П. к. е. н., доцент, доцент кафедри комп'ютерних наук та економічної кібернетики, Вінницький національний аграрний університет

СЕКЦІЯ 14 ||||
SECTION 14 ||||

ЕКОНОМІКА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
ENVIRONMENTAL ECONOMICS

**НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ РАЦІОНАЛЬНОГО
ВИКОРИСТАННЯ ТА ОХОРОНИ ЗЕМЕЛЬ
ЛІСОГОСПОДАРСЬКОГО ПРИЗНАЧЕННЯ В УМОВАХ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ**

Опенько І. А. к. е. н., доцент кафедри геодезії та картографії, Національний університет біоресурсів і природокористування України

СЕКЦІЯ 15 ||||
SECTION 15 ||||

МАРКЕТИНГ
MARKETING

**ТАРГЕТИНГ ЯК ОДИН ІЗ ІНСТРУМЕНТІВ СИСТЕМИ
СОЦІАЛЬНОГО МЕДІА МАРКЕТИНГУ**

Латкіна С. А. старший викладач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки, Херсонський національний технічний університет,

Манойленко А. М. магістр 5 курсу, Херсонський національний технічний університет

ПРИНЦИПИ И ЗАДАЧИ ПОЛИТИКИ ПРОДАЖ ОАО «8 МАРТА»

Лизакова Р. А. к. э. н., доцент, доцент кафедры менеджмента и маркетинга, Барановичский государственный университет, Беларусь,

Дмитриченко С. Я. начальник отдела внешне-экономических связей ОАО «8 Марта», Беларусь

**АКТУАЛЬНІСТЬ МАРКЕТИНГОВОЇ ПІДТРИМКИ ЗАКЛАДІВ
ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ**

Непочатова Г. В. викладач вищої категорії, голова циклової комісії комерційної діяльності, Житлово-комунального коледжу ХНУМГ ім. О. М. Бекетова

**СЕКЦІЯ 16 ||| ЕКОНОМІКА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА І АПК
SECTION 16 ||| ECONOMICS OF AGRICULTURE AND
AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ЕФЕКТИВНОГО
РОЗВИТКУ ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА В УКРАЇНІ**

Щербатюк В. В. к. е. н., старший науковий співробітник, ННЦ «Інститут землеробства НААН»

**СЕКЦІЯ 17 ||| КРИМІНАЛЬНЕ ПРАВО, КРИМІНАЛЬНО-
SECTION 17 ||| ВИКОНАВЧЕ ПРАВО, КРИМІНОЛОГІЯ,
КРИМІНАЛЬНИЙ ПРОЦЕС, КРИМІНАЛІСТИКА
CRIMINAL LAW, CRIMINAL EXECUTIVE LAW,
CRIMINOLOGY, CRIMINAL PROCEDURE,
CRIMINALISTICS**

**ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ПРИЗНАЧЕННЯ ПОЧЕРКОЗНАВЧИХ
ЕКСПЕРТИЗ**

Тальянчук Л. С. к. ю. н., завідувач сектором почеркознавчих досліджень, технічного дослідження документів та обліку Вінницького науково-дослідного експертно-криміналістичного центру МВС України

**СЕКЦІЯ 18 ||| ГОСПОДАРСЬКЕ ПРАВО ТА ПРОЦЕС
SECTION 18 ||| ECONOMIC LAW AND PROCESS**

**К ВОПРОСУ О КОНТРОЛЕ СО СТОРОНЫ ИНЖЕНЕРНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ В ПРАВООТНОШЕНИЯХ, ВЫТЕКАЮЩИХ ПРИ
СТРОИТЕЛЬСТВЕ ОБЪЕКТОВ**

Туровец М. В. соискатель Национального центра законодательства и правовых исследований Республики Беларусь

СЕКЦІЯ 19 ||| **ЕКОЛОГІЧНА ЕКОНОМІКА І СТАЛИЙ РОЗВИТОК**
SECTION 19 ||| **ECOLOGICAL ECONOMICS AND**
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

НЕОИНДУСТРИАЛІЗАЦІЯ КАК ФАКТОР РОСТА

Тимошенко М. В. к. т. н., доцент, доцент кафедри підприємництва, маркетинга і економіки підприємств, Університет таможенного дела и финансов

СЕКЦІЯ 20 ||| **МЕНЕДЖМЕНТ**
SECTION 20 ||| **MANAGEMENT**

**ОСНОВЫ УСПЕШНОГО ВЕДЕНИЯ ДЕЛОВЫХ ПЕРЕГОВОРОВ В
СОВРЕМЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ**

*Харкевич И. С. м. э. н., преподаватель кафедры теоретической и прикладной экономики, Учреждение образования «Барановичский государственный университет»,
Лебедевская А. В. студент, Учреждение образования «Барановичский государственный университет»*

СЕКЦІЯ 21 ||| **ЕКОЛОГІЧНЕ, ЗЕМЕЛЬНЕ ТА АГРАРНЕ ПРАВО**
SECTION 21 ||| **ENVIRONMENTAL, LAND AND AGRARIAN LAW**

**ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ПОВ'ЯЗАНІ З МОРАТОРІЄМ НА ОБІГ
ЗЕМЕЛЬ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПРИЗНАЧЕННЯ В
УКРАЇНІ**

Мартюк А. С. к. ю. н., доцент кафедри цивільного права. Державний університет інфраструктури та технологій

СЕКЦІЯ 22 ||| **ЛОГІСТИКА ТА ТРАНСПОРТ**
SECTION 22 ||| **LOGISTICS AND TRANSPORT**

**ЕКОНОМЕТРИЧНА ОЦІНКА ВПЛИВУ ЦІНИ
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР НА СТРУКТУРУ
ЛОГІСТИЧНИХ КАНАЛІВ**

Потапова Н. А. к. е. н., доцент, доцент кафедри комп'ютерних наук і економічної кібернетики, Вінницький національний аграрний університет

**РОЛЬ ІНТЕРМОДАЛЬНОГО ТРАНСПОРТА В УСЛОВИЯХ
ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ**

*Циркина Е. М. докторантка факультет економіко-соціологічний
Лодзинський університет, Польща*

СЕКЦІЯ 23

SECTION 23

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ
НАЦІОНАЛЬНОЮ ЕКОНОМІКОЮ
ECONOMICS AND MANAGEMENT OF THE
NATIONAL ECONOMY**

**ОСОБЛИВОСТІ СПОЖИВАННЯ ТОВАРІВ ТА ПОСЛУГ В
СУЧАСНІЙ ЕКОНОМІЦІ**

*Брояка А. А. к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки, Вінницький
національний аграрний університет*

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ КАПІТАЛ ТА ЙОГО СУТНІСТЬ

*Мельник В. В. к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та соціально-
поведінкових наук, Уманський державний педагогічний університет імені
Павла Тичини*

СЕКЦІЯ 24

SECTION 24

**ІННОВАЦІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ
INNOVATIONS AND INVESTMENT ACTIVITIES**

ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРА УКРАЇНИ

*Гарбар Ж. В. д. е. н., доцент, професор кафедри аграрного менеджменту,
Вінницький національний аграрний університет*

СЕКЦІЯ 25

SECTION 25

**ЦИВІЛЬНЕ ПРАВО ТА ПРОЦЕС, СІМЕЙНЕ ПРАВО,
ЖИТЛОВЕ ПРАВО, МІЖНАРОДНЕ ПРИВАТНЕ
ПРАВО
CIVIL LAW AND PROCEDURE, FAMILY LAW,
HOUSING LAW, INTERNATIONAL PRIVATE LAW**

**ПРОФЕСІЙНИЙ УПРАВІТЕЛЬ БАГАТОКВАРТИРНИМ
ЖИТЛОВИМ БУДИНКОМ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД**

*Савицький А. Я. аспірант кафедри права інтелектуальної власності та
корпоративного права, Національний університет «Одеська юридична
академія»*

СЕКЦІЯ 26

SECTION 26

**ІСТОРІЯ ТА ТЕОРІЯ ДЕРЖАВИ ТА ПРАВА,
ФІЛОСОФІЯ ПРАВА
HISTORY AND THEORY OF STATE AND LAW,
PHILOSOPHY OF LAW**

**НОРМАТИВНИЙ ТИП ПРАВОРОЗУМІННЯ: ІСТОРІЯ, ЗМІСТ,
ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ**

Єйнікова К. В. студентка, Одеський національний морський університет

СЕКЦІЯ 27

SECTION 27

**БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ
ACCOUNTING, ANALYSIS, AND AUDIT**

**НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ КАЛЬКУЛЮВАННЯ
СОБІВАРТОСТІ ПРОДУКЦІЇ**

Бурко К. В. асистент кафедри бухгалтерського обліку, Вінницький національний аграрний університет

**МЕТОДИКА ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ УПРАВЛІНСЬКОГО
АНАЛІЗУ В ОБҐРУНТУВАННІ РІШЕНЬ**

*Томчук О. Ф. к. е. н., доцент, доцент кафедри аналізу та статистики,
Вінницький національний аграрний університет*

**ЕКОНОМІКА, ОБЛІК, ФІНАНСИ ТА ПРАВО В УМОВАХ
ГЛОБАЛІЗАЦІЇ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

**Програма
Міжнародної науково-практичної конференції**

12 вересня 2019 р.

Відповідальний за випуск: Загородний І. Д.
Технічний редактор: Нестеренко В. О.
Художній редактор: Михайленко К. В.
Коректор: Остаповець Н. М.
Дизайнери й верстальники: Артеменко А. А., Григоренко Л. О.

Підписано до друку 10.09.2019 р. Формат 60x90/16
Папір офсетний. Друк – ризографія. Умовн. друк. арк. 0,4
Гарнітура Times New Roman.
Наклад 50 примірників. Зам. № 8199

Надруковано у ФОП Сидоренко А. В.
Свідоцтво про державну реєстрацію серія В01 № 710364 від 07.01.2007 р.
36000, м. Полтава, вул. Дмитра Коряка, 3



Офіційний сайт: <http://www.economics.in.ua>

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В АГРАРНІЙ СФЕРІ

Під антикризовим управлінням розуміються усунення фінансових проблем та розробка організаційно-економічних заходів, які дозволяють уникнути банкрутства підприємства. Безумовно, важлива роль належить державі у справі запобігання банкрутства та створення сприятливих фінансових, економічних, організаційних та технологічних умов, що сприяють зміцненню фінансового стану підприємств аграрної сфери економіки. В даному випадку держава забезпечує сприятливі зовнішні умови діяльності шляхом створення відповідної законодавчої бази і застосування непрямих ринкових важелів впливу на суб'єкти господарювання.

У сучасних нестабільних економічних умовах на ринку на ефективність функціонування підприємства, а також на його платоспроможність, прибутковість і ліквідність активів істотно впливають низька купівельна спроможність споживачів, стрибки валютних курсів, а також негативні ендогенні фактори, такі як низький рівень управління або підготовки персоналу, недоліки у виробничій і маркетинговій сфері, відсутність інноваційної політики.

Виникнення і розгортання системної кризи, вражає основні складові елементи підприємницької діяльності, призводить до нездатності самостійного відновлення стану самоокупності та загрози банкрутства унаслідок зростання заборгованості. За таких умов необхідне швидке реагування керівників (оперативна Crash-програма), ефективне антикризове управління, мобілізація внутрішніх ресурсів.

Дієвим засобом виходу з кризового стану є застосування процедури антикризового управління, яка передбачає впровадження в систему підприємницької діяльності виробничо-технічних заходів, використання зовнішніх і внутрішніх резервів для відновлення прибутковості та уникнення банкрутства.

Фінансове оздоровлення як складова частина управління кризовим станом і банкрутством включає цільовий вибір найбільш ефективних засобів, стратегії, тактики, необхідних для певного типу підприємницької діяльності. Індивідуальність вибору цих засобів не означає, що немає деяких узагальнених, характерних для всіх підприємств, що знаходяться у фінансовій кризі. Вивчення досвіду подолання кризових ситуацій багатьох країн і конкретних підприємств дозволяє сформулювати гнучку систему антикризового управління.

Фінансова діяльність підприємства повинна відповідати макроекономічним умовам та умовам, які «диктує» ринок. Саме тому, особливо актуальним є поетапний аналіз виробничо-господарських результатів діяльності підприємства та фінансово-економічного механізму антикризових перетворень на підприємстві, а також виявлення резервів і методів підвищення прибутковості та ліквідності підприємства.

Предметом антикризового управління діяльністю підприємства є дослідження можливих і реальних причин кризи, факторів що її спричиняють, її ознак і наслідків, що погіршують нормальні умови функціонування підприємства.

Об'єктом антикризового управління є кризові явища у розвитку підприємства, процес їх подолання та подальше попередження. Суб'єктами антикризового управління є певне коло осіб, що реалізує його наступні завдання: своєчасне виявлення слабких ознак появи кризи і відповідне оперативне реагування; інтенсивне використання усіх можливих засобів управління; впровадження різноманітних інструментів подолання фінансових проблем з найменшими збитками.

Система антикризового управління підприємством повинна відповідати і таким принципам:

- сталість і безперервність;
- рання діагностика кризових явищ;
- інноваційність у всіх сферах діяльності підприємства;
- управління по «слабких сигналах».

При попередженні кризових ситуацій, виділяють шість основних антикризових функцій: планування, організація, мотивація, облік, аналіз і контроль.

Критеріями оцінки ефективності антикризового управління є наступні:

- зміна показників виробничої діяльності та фінансового стану внаслідок антикризового управління;
- динаміка позитивних змін та економічного ефекту;
- відповідність змін втраченим можливостям підприємства;
- швидкість пристосування підприємства до змін;
- достатність та швидкість одержання інформації для прийняття об'єктивних антикризових рішень;
- доцільність антикризових заходів;
- рівень кваліфікації працівників.

Основні принципи концепції антикризового управління:

- соціальна спрямованість антикризового управління
- реалізація здійснюється в залежності від загальних задач аграрної сфери: забезпечити населення продовольством та продуктами харчування власного виробництва; підтримувати та постійно підвищувати рівень життя населення;

- державне регулювання розвитку АПК – одна з основних вимог, передумов та умов стабілізації й подальшого розвитку аграрної сфери;
- оптимальне використання виробничого потенціалу за умови спеціалізації та концентрації агропромислового виробництва;
- обґрунтування темпів та термінів реалізації антикризової програми сільськогосподарських підприємств. На жаль, значна частина сільськогосподарських підприємств сьогодні доведена до межі банкрутства через сукупність причин, серед яких найбільш вагомими є відсутність заінтересованості самих сільгоспвиробників, інших виробників аграрної сфери, інвесторів, банків, органів влади різних рівнів у напрямі забезпечення підтримки, у реалізації антикризових програм, спрямованих на оздоровлення та реструктуризацію.

Концептуальна схема антикризового управління підприємством являє собою системи, які включають в себе два блоки: антикризове регулювання та антикризове управління. Відповідно, антикризове регулювання – це вплив на підприємство-боржника на макrorівні.

Антикризове управління – це застосування антикризових заходів на мiкрорівні відповідно до конкретного підприємства. Управління в умовах сьогодення – один із найважливіших чинників ефективного функціонування і розвитку підприємств різних організаційно-правових форм господарювання. Теорією і практикою доведено, що вплив управління на виробничі та інші процеси зростає настільки, наскільки управлінські відносини ближче до матеріального виробництва. В сучасних умовах господарювання більшість українських підприємств слабо усвідомлюють власні проблеми і тому не можуть їх вміло долати. Отже, за ознаки неплатоспроможності та не ліквідності підприємства, необхідно здійснювати антикризове управління з метою запобігання або подолання кризи.

Основним засобом досягнення мети антикризового управління – це підвищення платоспроможності за рахунок антикризової реструктуризації підприємства. Реструктуризація підприємства в процесі антикризового управління полягає в адаптації агропромислового виробництва до сучасних умов конкурентоспроможного господарювання. Метою реструктуризації є подолання кризових явищ, підвищення ефективності роботи та конкурентоспроможності, збільшення прибутковості підприємства. Реструктуризація підприємства здійснюється за трьома основними критеріями: – реструктуризація за критерієм організаційної стратегії; – реструктуризація за критерієм організаційно-правового оформлення та володіння; – реструктуризація за критеріями менеджменту.

Поряд з об'єктивними чинниками виникнення кризових ситуацій, керівники сільськогосподарських підприємств не володіють достатньою мірою досвідом антикризового управління. Для них характерна низька обізнаність щодо методології і практики здійснення антикризових заходів, відсутність професійного кадрового забезпечення та комплексної операційної системи антикризового управління, недооцінка почуття соціальної відповідальності тощо.

Необхідно відзначити, що ефективність антикризового управління прямо залежить від «правильності» вибору відповідної стратегії і тактики. Стратегія і тактика антикризового управління визначається в результаті діагностики та прогнозування стану підприємства на основі виявлення зовнішніх і внутрішніх факторів впливу. У зв'язку з тим, що кризовий стан підприємства може бути викликано різними факторами, мати різну ступінь ураження кризою: тимчасова неплатоспроможність, фінансова нестійкість, неспроможність (явне банкрутство), а також особливий внутрішній потенціал і можливості скористатися тими чи іншими варіантами зовнішньої санації, стратегія запобігання кризового стану буде різною.

Постійний моніторинг стану підприємства дасть можливість вчасно коригувати тактичні дії з метою їх відповідності антикризової стратегії. Подальший аналіз можливих стратегій антикризового управління має визначити методику вибору антикризової стратегії, адекватної конкретній ситуації. Формалізований підхід необхідний для того, щоб найбільш точно оцінити поточний стан підприємства і вибрати оптимальну стратегію і тактику управління. У концепції пропонується методика формування вибору адекватної антикризової стратегії в залежності від масштабу кризового стану підприємства. Представлена методика містить наступні етапи: експрес-діагностика фінансового стану підприємства на поточний момент (включаючи прогнозування фінансового стану підприємства); попередня комплексна оцінка масштабів кризи; застосування окремих заходів захисної стратегії антикризового управління в момент входження в кризу (тобто на стадії тимчасової неплатоспроможності); детальний аналіз, заснований на послідовній оцінці дії основних чинників, що підтверджує масштаб кризи, а також аналіз внутрішнього потенціалу підприємства; вибір і перспективність застосування стратегії антикризового управління з обов'язковим застосуванням антикризового державного регулювання, включаючи можливість скористатися зовнішньою санацією. Отже, при розгляді механізму антикризового управління особливу увагу потрібно звертати на використання наукового аналізу обстановки, прогнозування тенденцій. Результати аналізу і прогнозів використовуються при розробці антикризових програм. У багатьох ситуаціях можлива потреба в зміні стратегії управління. Повинна бути створена і освоєна методологія розробки ризикованих рішень, тому що вона в значною мірою визначає такі якості управлінських рішень як своєчасність, повнота відображення проблеми, конкретність, організаційна значимість. Ці властивості мають особливе значення в антикризовому управлінні.