



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРКАСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО**

**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE A MOLDOVEI (CHIȘINĂU,
MOLDOVA), NATIONAL RESEARCH INSTITUTE OF LABOR AND SOCIAL
PROTECTION (BUCHAREST, ROMANIA)
UNIVERSITATEA LIBERĂ INTERNAȚIONALĂ DIN MOLDOVA (CHIȘINĂU,
MOLDOVA)**

**АКАДЕМИЯ Д. А. ЦЕНОВА ЭКОНОМИКИ (СВИЦОВ, БЪЛГАРИЯ)
ГОМЕЛЬСКИ ДЗЯРЖАЎНЫ ЎНІВЕРСИТЭТ ІМЯ ФРАНЦЫСКА СКАРЫНЫ
(ГОМЕЛЬ, РЭСПУБЛІКА БЕЛАРУСЬ)**

**WYŻSZA SZKOŁA HUMANITAS (SOSNOWIEC, POLSKA)
AZERBAIJAN UNIVERSITY OF TOURISM AND MANAGEMENT**

**Навчально-науковий інститут економіки і права
Кафедра менеджменту та економічної безпеки**

***СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ
ТА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ***

**ПРОГРАМА
Міжнародної науково-практичної конференції**

26 листопада 2018 року
Черкаси, Україна

Сучасні тенденції розвитку менеджменту та фінансово-економічної безпеки / Міжнародна науково-практична конференція. – Черкаси : ЧНУ ім. Б. Хмельницького, 2018. – 299 с.

Укладачі:

Прямухіна Н.В. – д.е.н., доц., проф. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького;

Зачосова Н.В. – д.е.н., доц., проф. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького.

© Кафедра менеджменту та економічної безпеки
Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького, 2018
©Автори матеріалів, 2018

Програмний комітет:

Черевко О.В. – голова, д.е.н., проф., ректор ЧНУ ім. Богдана Хмельницького;

Назаренко С.А. – співголова, д.е.н., проф., зав. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького;

Прямухіна Н.В. – д.е.н., доц., проф. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького;

Зачосова Н.В. – д.е.н., доц., проф. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького;

Ohrimenko Sergey – Dr. Hab. (Doctor of Economics), Professor of Academy of Economic Studies of Moldova, Head of the Laboratory of Information Security by MEA (Chisinau, Moldova);

Ciobanu Ghenadie – Phd in Economy, Senior Researcher, National Research Institute of Labor and Social Protection (Bucharest, Romania);

Veaceslav Perju - DSc, Professor, Director of the Institute «Advanced Information Technologies», Free International University of Moldova (Chisinau, Moldova);

Veselin Popov - PhD, Chef Department of «Business Informatics»,

Dimitar A. Tsenov - Academy of Economics, (Svishtov, Bulgaria);

Volha V. Pugatheva - Candidate of Sciences (PhD), Docent of Economy Department of «Commerce and Informational Technology in Economics», Francisk Skorina Gomel State University (Gomel, Republic of Belarus);

Olimpia Grabiec – Ph.D., doctor of economics in the field of management studies, Assistant Professor and Deputy Director of the Institute of Management and Economy, Humanitas University Sosnowiec;

Gojaeva Elmira Magomed - Doctor of Philosophy in Economics, Associate Professor, Head of Marketing Department, Azerbaijan University of Tourism and Management (Baku, Azerbaijan).

Організаційний комітет

Назаренко С.А. – д.е.н., проф., зав. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького;

Прямухіна Н.В. – д.е.н., доц., проф. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького;

Зачосова Н.В. – д.е.н., доц., проф. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького.

Робочі мови

Українська

Російська

Англійська

Польська

СЕКЦІЯ 1

ЕКОНОМІКА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ І ОХОРОНИ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Дресь А. О., Дронова Т. С. «ЗЕЛЕНА» ЕНЕРГЕТИКА.

Клевцова О. М. ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ТА ЇЇ ЕКОЛОГІЧНА СКЛАДОВА -
ВАЖЛИВИЙ ФАКТОР СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ
СУЧАСНОГО РИНКУ.

СЕКЦІЯ 2

ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ДУМКИ

Богуславська С. І., Шматко А. Ю. ЦИКЛІЧНІ ПРОЦЕСИ В ЕКОНОМІЦІ.

СЕКЦІЯ 3

ЛОГІСТИКА ТА ТРАНСПОРТ

Гурнак В. М., Волинець Л. М. ЗАПУСК РЕЙСОВОГО ТРАНСПОРТУ З
АЕРОПОРТУ ДО МІСТ УКРАЇНИ – НОВИЙ НАПРЯМОК РОЗВИТКУ
ЛОГІСТИКИ В ТРАНСПОРТНІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ.

СЕКЦІЯ 4

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Андрусак Н. О. ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНОЮ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ РЕГІОНІВ.

Білоус С. П. РЕІНЖИНІРИНГ, ЯК МЕТОД УПРАВЛІННЯ
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ.

Ворона А.В. ІННОВАЦІЙНЕ СПРЯМУВАННЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ
ЕКОНОМІКИ.

Король О. М. ЕКОЛОГІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ.

Самійленко Г. М. ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ ДО ПОБУДОВИ КЛАСТЕРУ РЕГІОНУ.

СЕКЦІЯ 5

СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Богуславська С. І., Клименко М. М. МАРКЕТИНГ ВІДНОСИН І МЕРЕЖЕВА ЕКОНОМІКА.

Богуславська С. І., Мальцевич О. Л. МАРКЕТИНГОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СТРУКТУРІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.

СЕКЦІЯ 6

СТАТИСТИКА

Богуславська С. І., Марченко Ю. Е. СТАТИСТИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ЗАХВОРЮВАНOSTІ УКРАЇНИ НА ЗЛОЯКІСНІ НОВОУТВОРЕННЯ.

СЕКЦІЯ 7

СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Богуславська С. І., Грінченко В. РИЗИКИ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ.

Богуславська С. І., Середа М. А. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ.

Богуславська С. І., Яковенко А. Г. ОРГАНІЗАЦІЯ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КОМАНДИ.

Богуславська С. І., Янчукова С. В. ОПЕРАТИВНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ В СИСТЕМІ КОНТРОЛІНГУ ПІДПРИЄМСТВА.

Бичова І. В., Чередниченко В. В. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ЕФЕКТИВНОЇ КОМУНІКАЦІЇ З ПОЗИТИВНИМИ ОРГАНІЗАЦІЙНИМИ ЗРУШЕННЯМИ.

Джоболда В. С., Кравченко О. О. УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ПІДПРИЄМСТВА.

Драган О. І. УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ ЯК ПРОТИДІЯ ХЕДХАНТІНГУ.

Зайцева В. О., Чередниченко В. В. УПРАВЛІНСЬКЕ СПІЛКУВАННЯ ЯК ОСНОВНА КОМУНІКАТИВНА СКЛАДОВА В УПРАВЛІНСЬКИХ ВІДНОСИНАХ.

Євтушенко Г. І., Руденко І. О. ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ.

Занора В. О. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ.

Казаков Р. Є., Чередниченко В. В. РОЛЬ НЕФОРМАЛЬНОГО ЛІДЕРА В ОРГАНІЗАЦІЇ.

Кравченко О. О., Гришина І. О. УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Кравченко О. О., Хижняк І. Ю. РОЛЬ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЦТВА.

Курченко О. Д., Кравченко О. О. АНАЛІЗ ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ ПІДПРИЄМСТВА.

Курченко О. Д., Кравченко О. О. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ЯК ОДНА ЗІ СКЛАДОВИХ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ СИСТЕМОЮ.

Луговський С. О., Чередниченко В. В. МОТИВАЦІЇ З ВИКОРИСТАННЯМ МАНІПУЛЯЦІЙ.

Матухно Ю. С., Чередниченко В. В. КОМУНІКАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ.

Мельник С. К., Чередниченко В. В. ВПЛИВ ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ЯКІСТЬ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ.

Назаренко С. А., Дудак О. В. ЛОЯЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ ЯК ЕЛЕМЕНТ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ.

Остапенко С., Чередниченко В. В. ПЕРЕДУМОВИ СТВОРЕННЯ ТА МІСЦЕ PR В ОРГАНІЗАЦІЯХ.

Павличук Д. В., Чередниченко В. В. УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В ОРГАНІЗАЦІЯХ.

Поковба Д. В., Чередниченко В. В. ПРИЧИНИ, ЩО СПОНУКАЮТЬ ЛЮДЕЙ ДО ОБМАНУ.

Рябуха О. О., Прямухіна Н. В. ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УКРАЇНІ.

Саранді А. С., Чередниченко В. В. БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК МАРКЕР ЕФЕКТИВНОСТІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА.

Северинчук А. А., Прямухіна Н. В. УДОСКОНАЛЕННЯ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ.

Судомир С. М. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Сидорова О. В., Зачосова Н. В. ПОГЛЯД НА СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ОСОБЛИВОСТІ ЙОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ.

Шевченко В. В., Зачосова Н. В. МОТИВАЦІЯ КОМАНДИ ПРОЕКТУ, РОЗВИТОК КРЕАТИВНОГО ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ.

Черкасов О., Чередниченко В. В. МЕНЕДЖМЕНТ КОНФЛІКТІВ У РОБОЧИХ ГРУПАХ.

Чоповенко Л. М., Чередниченко В. В. ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТА СПОСОБИ РОЗВ'ЯЗАННЯ КОНФЛІКТІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ.

СЕКЦІЯ 8

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ НА МАКРО, МЕЗО ТА МІКРОРІВНЯХ

Бабець І. Г. ФІСКАЛЬНІ ІНСТРУМЕНТИ БЮДЖЕТНОЇ БЕЗПЕКИ: ДОСВІД ПОЛЬЩІ.

Бауер Ю. С., Зачосова Н. В. НЕОБХІДНІСТЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВ У СИСТЕМІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.

Бієвець А. В. ДОСВІД ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ.

Богданов Р. І. АСПЕКТИ УЗГОДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ІНТЕРЕСІВ АКТОРІВ ПІДПРИЄМСТВА СЛУЖБОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.

Воронкова О. М. МОДЕРНІЗАЦІЯ ПОДАТКОВОГО РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ У СУЧАСНІЙ СИСТЕМІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.

Воленко В. Г. ДЕРЖАВНИЙ ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ ЗА МІСЦЕВИМИ ФІНАНСАМИ ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.

Дем'янчук М. А., Маслій Н. Д. КІБЕРРИЗИКИ: ВИДИ, ОСОБЛИВОСТІ ТА МОЖЛИВІ ЗБИТКИ.

Зачосова Н. В. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ.

Коваленко А. О., Зачосова Н. В. ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА: ПОНЯТТЯ ТА ВИДИ ФІНАНСОВИХ ЗЛОЧИНІВ.

Куценко Д. М. УПРАВЛІНСЬКІ ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ НА МІКРО ТА МАКРО РІВНЯХ.

Лапінський І. Е. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА.

Міщук Є. В. РОЛЬ АДАПТАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ.

Назаренко С. А. АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.

Тютюник О. В., Назаренко С. А. ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: СТРАТЕГІЧНИЙ АСПЕКТ.

Олійниченко О. М. ОСНОВНІ ДЕФІНІЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ.

Охріменко І. В. НЕДОЛКИ ТРАДИЦІЙНОГО МЕТОДОЛОГІЧНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОФЕСІЙНИХ УЧАСНИКІВ ФІНАНСОВОГО РИНКУ ТА ЇХ КЛІЄНТІВ.

Садчикова І. В. МЕТОДИ ПРОВЕДЕННЯ СТРЕС-ТЕСТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.

Сиротенко А. М., Зачосова Н. В. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.

Тертична Л. І. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ПОЛІТИКО-ПРАВОВОЇ БЕЗПЕКИ ЯК СКЛАДОВОЇ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.

Шевченко Є. Г., Зачосова Н. В. ОБГРУНТУВАННЯ НЕОБХІДНОСТІ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ФІНАНСОВИХ УСТАНОВ.

Черевко О. В. НЕОБХІДНІСТЬ ВРАХУВАННЯ РІВНЯ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ У ДЕРЖАВІ ПРИ ОЦІНЮВАННІ СТАНУ ЇЇ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ.

СЕКЦІЯ 9

ФІНАНСИ ТА ПОДАТКОВА ПОЛІТИКА

Тронько О. В. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ПРОТИДІЇ ОРГАНІЗОВАНИЙ ЗЛОЧИННОСТІ, ЩО ҐРУНТУЄТЬСЯ НА ВИЯВЛЕНІ СХЕМ НЕЗАКОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЩОДО ВІДШКОДУВАННЯ ПОДАТКУ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ.

Фімяр С. В., Борисов С. С. ФІНАНСОВЕ ПРОГНОЗУВАННЯ ЯК ОСНОВА РОЗРОБКИ ФІНАНСОВОЇ СТРАТЕГІЇ.

СЕКЦІЯ 10

БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ І АУДИТ

Блищик Л. В., Титенко Л. В. ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ СКЛАДАННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ.

Бондаренко О. В., Титенко Л. В. ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ОБЛІКУ ОПЛАТИ ПРАЦІ.

Годжаева Э. М., Алиева М. Ш. кызы. ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ТУРИСТИЧЕСКОМ БИЗНЕСЕ.

Коротаєва І. Р., Титенко Л. В. ЗАСТОСУВАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОБЛІКУ КРЕДИТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ.

Любченко В. С., Титенко Л. В. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ ТОВАРІВ В ХМАРНІЙ ОБЛІКОВІЙ СИСТЕМІ «ОБЛІК SAAS».

Панцир Ю. Е. КРИПТОВАЛЮТА ЯК ОБ'ЄКТ ОБЛІКУ В УКРАЇНІ.

СЕКЦІЯ 11

ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ

Гринчишин Я. М., Богуцька О. В. СУТНІСТЬ КРЕДИТОСПРОМОЖНОСТІ ЮРИДИЧНИХ ОСІБ — ПОЗИЧАЛЬНИКІВ БАНКУ, ЯК ІНСТРУМЕНТА ПРЕВЕНТИВНОГО АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ.

Чамор Г. С., Діденко Л. В. ЦІНОУТВОРЕННЯ НА РИНКУ ПОХІДНИХ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ: ІСТОРИЧНИЙ АСПЕКТ.

Дудка О. О., Линенко А. В. ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ЕЛЕКТРОННИХ ПЛАТЕЖІВ НБУ ТА ПРОБЛЕМИ ЇЇ РОЗВИТКУ.

Панченко О. І. ОСОБЛИВОСТІ СТРАХУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ У СУЧАСНИХ УМОВАХ.

Пріхно І. М. ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЛЕЖНОГО РІВНЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРА В УКРАЇНІ.

Прилуцький А. М., Гунців В. А. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ.

Семикрас В. В. ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ФОНДОВОГО РИНКУ В УКРАЇНІ.

СЕКЦІЯ 12

ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І ПОЛІТИКА

Чобану Г. НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПРОБЛЕМАМИ РУМЫНСКИХ ГРАЖДАН НА РЫНКЕ ТРУДА ВЕЛИКОБРИТАНИИ ПОСЛЕ ВРЕХИТ.

Іщенко М. І. РОЛЬ ПЛАНУВАННЯ У СИСТЕМІ МІСЦЕВОГО УПРАВЛІННЯ.
Кравчук Г. В., Доній Н. Є., Гончаренко О. Г. ПРОБЛЕМИ ТРАНСМІСІЇ
РЕСОЦІАЛІЗАЦІЇ ТА СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ЗАСУДЖЕНИХ.
Репіна С. О., Дронова Т. С. ІНВЕСТУВАННЯ В ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ.
Цвігун І. А. ФОРМУВАННЯ ЧИСЕЛЬНОСТІ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ.

СЕКЦІЯ 13

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

Бондар Н. М. СУЧАСНА ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ КОНЦЕСІЙ У
РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ ДОРОЖНЬОГО БУДІВНИЦТВА.

Гридасова Т.В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ ОРГАНУ
МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ.

Климчук О. В. НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ПРОБЛЕМИ РЕГУЛЮВАННЯ
РОЗВИТКУ ВИРОБНИЦТВА БІОПАЛИВ В УКРАЇНІ.

Міняйло Д. С., Кравченко О. О. ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ЯКОСТІ
ПРОДУКЦІЇ.

Сукач О. М. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК СКЛАДОВА ФІНАНСОВОЇ
БЕЗПЕКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.

Захарченко В. І. ІНСТИТУЦІЙНІ ПАСТКИ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В
УКРАЇНІ.

СЕКЦІЯ 14

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

Прямухіна Н. В. ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ СОЦІО-ЕКОЛОГО-
ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН В СУЧАСНІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ СИСТЕМІ.

Прилуцький А. М., Артенюк В. С. СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА
АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.

Градобоева Є. С. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА, ЩО
НАДАЮТЬ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНІ ПОСЛУГИ.

Гудзинський О. Д. СИНЕРГЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ.

Крючка Т. В. СПЕЦИФІКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ
ПІДПРИЄМСТВА.

Килимник В. М., Богацька Н. М. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ
ТОРГОВЕЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УКРАЇНІ.

Міняйло Д. С., Кравченко О. О. ПОНЯТТЯ ТА ХАРАКТЕРИСТИКА
ВИРОБНИЧИХ ПОТУЖНОСТЕЙ ПІДПРИЄМСТВА.

Пушкар Т. А., Богацька Н. М. ПІДПРИЄМСТВО В СИСТЕМІ РИНКОВИХ
ВІДНОСИН.

Северинчук А. А., Кравченко О. О. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АНАЛІЗУ
ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.

Шевченко В. В., Кравченко О. О. ЕФЕКТИВНІСТЬ ПРОГНОЗУВАННЯ
ВРОЖАЙНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР.

Стеблюк Н. Ф., Вінокурова Ю. ДІАГНОСТИКА ТА ОЦІНЮВАННЯ ЙМОВІРНОСТІ БАНКРУТСТВА ПІДПРИЄМСТВА.

Ягоденко О. Л. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА.

Жураковський І.О., Прямухіна Н.В. ДОЦІЛЬНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ ОBOB'ЯЗКОВОГО СТРАХУВАННЯ БУДІВЕЛЬ В УКРАЇНІ **Error! Bookmark not defined.**

Цуркан Т. В. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА ТА ФАКТОРИ, ЩО НА НЕЇ ВПЛИВАЮТЬ **Error! Bookmark not defined.**

СЕКЦІЯ

15

ІННОВАЦІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Бакуменко О.В., Литвиненко О.Д. ОЦІНЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВИХ ЗАХОДІВ.

Шуруєва А. С., Фімяр С. В. ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ЯК ФАКТОР ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.

Глінкіна І. І. СУЧАСНИЙ СТАН ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ УКРАЇНИ.

Гнідіна В. С. ІННОВАЦІЙНО-ІНТЕГРОВАНІ СТРУКТУРИ: КЛАСИФІКАЦІЯ ТА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ.

Лозова О. В., Седаков М. А. ІННОВАЦІЙНА ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.

Манойленко А. М., Сита Є. М. ВЕРТИКАЛЬНА ФЕРМА ЯК ОДИН ІЗ ШЛЯХІВ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА.

Пугачева О. В. МОДЕЛИ КОММЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙ І ПРОБЛЕМИ ІХ АДАПТАЦІЇ К ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ РЕСПУБЛІКИ БЕЛАРУСЬ.

Шевцова Д. Д. ПРОБЛЕМИ ІНВЕСТИВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ.

СЕКЦІЯ 16

МАРКЕТИНГ

Базик І. П., Богуславська С.І. СПОРТИВНИЙ МАРКЕТИНГ. ЧИ МАЄ ВІН МАЙБУТНЄ?

Чупилка Т.М., Богуславська С.І. БЕНЧМАРКІНГ ЯК ШЛЯХ ДО КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ.

Дубчак Я. А., Богуславська С. І. ДІДЖИТАЛ МАРКЕТИНГ, ЯК СУЧАСНИЙ СПОСІБ В БІЗНЕС СЕРЕДОВИЩІ.

Галушко Н. В., Богуславська С. І. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ.

Колодій А. С., Богуславська С.І. ВПЛИВ РЕКЛАМИ НА ПІДСВІДОМІСТЬ ЛЮДИНИ.

Коновалова Ю. С., Богуславська С.І. МАРКЕТИНГ ДОВІРИ В СИСТЕМІ ВЗАЄМОДІЇ РИНКОВИХ СТРУКТУР.

Кузьмінський В. В., Богуславська С. І. МАРКЕТИНГ МАЙБУТНЬОГО: 10 ГОЛОВНИХ ТРЕНДІВ.

Мартинюк Н. А. ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У ПРАКТИКУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ.

Ополонець Ю. О., Богуславська С.І. ІМІДЖ ТОРГІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА: ЙОГО СУТЬ Й ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ.

Петрова В.А., Зачосова Н.В. ЗНАЧЕННЯ, ВПЛИВ ТА РОЛЬ МАРКЕТИНГУ В СУЧАСНІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ СИСТЕМІ.

Підпалок А. О., Богуславська С. І. МОДЕЛІ КОМПЛЕКСУ МАРКЕТИНГУ (4P І 7P).

Сабадаш І. В., Богуславська С.І. СТВОРЕННЯ СИЛЬНОГО БРЕНДУ.

Сегеда Т., Богуславська С.І. ОГЛЯД МЕТОДІВ МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ.

Шаповал А. В., Богуславська С. І. СТРАТЕГІЯ СТВОРЕННЯ ЯКІСНОЇ РЕКЛАМИ : «ЗА» ТА «ПРОТИ».

Шаповал Н.О., Богуславська С.І. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ В УКРАЇНІ.

Митяй С.А., Шевченко О.О. МАРКЕТИНГ ВРАЖЕНЬ, ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.

Скібіцька А.А., Богуславська С.І. ЕФЕКТИВНА МАРКЕТИНГОВА СТРАТЕГІЯ.

Свинаренко І.В., Богуславська С.І. УДОСКОНАЛЕННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВО-ПОСЕРЕДНИЦЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ.



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРКАСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО**

**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE A MOLDOVEI (CHIȘINĂU,
MOLDOVA), NATIONAL RESEARCH INSTITUTE OF LABOR AND
SOCIAL PROTECTION (BUCHAREST, ROMANIA)**

**UNIVERSITATEA LIBERĂ INTERNAȚIONALĂ DIN MOLDOVA
(CHIȘINĂU, MOLDOVA)**

АКАДЕМИЯ Д. А. ЦЕНОВА ЭКОНОМИКИ (СВИЩОВ, БЪЛГАРИЯ)

**ГОМЕЛЬСКИ ДЗЯРЖАЎНЫ ЎНІВЕРСИТЭТ ІМЯ ФРАНЦЫСКА
СКАРЫНЫ (ГОМЕЛЬ, РЭСПУБЛІКА БЕЛАРУСЬ)**

WYŻSZA SZKOŁA HUMANITAS (SOSNOWIEC, POLSKA)

AZERBAIJAN UNIVERSITY OF TOURISM AND MANAGEMENT

**Навчально-науковий інститут економіки і права
Кафедра менеджменту та економічної безпеки**

***СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ
ТА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ***

**Збірник матеріалів
Міжнародної науково-практичної конференції**

26 листопада 2018 року
Черкаси, Україна

УДК 330:005.934(063)

Сучасні тенденції розвитку менеджменту та фінансово-економічної безпеки / Міжнародна науково-практична конференція. – Черкаси : ЧНУ ім. Б. Хмельницького, 2018. – 299 с.

Матеріали конференції висвітлюють актуальні проблеми менеджменту та управління фінансово-економічною безпекою держави та суб'єктів господарської діяльності. Збірник рекомендується для студентів, аспірантів, викладачів, науковців, а також фахівців-практиків, які цікавляться управлінськими підходами до процесів формування, розвитку та якісних трансформацій економічних систем мікро, мезо та макrorівня, а також сучасними тенденціями розвитку менеджменту та фінансово-економічної безпеки.

Організаційний комітет: **Черевко О.В.** – голова, д.е.н., проф., ректор ЧНУ ім. Богдана Хмельницького; **Назаренко С.А.** – співголова, д.е.н., проф., зав. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького; **Прямухіна Н.В.** – д.е.н., доц., проф. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького; **Зачосова Н.В.** – д.е.н., доц., проф. кафедри менеджменту та економічної безпеки ЧНУ ім. Б. Хмельницького; **Ohrimenko Sergey** – Dr. Hab. (Doctor of Economics), Professor of Academy of Economic Studies of Moldova, Head of the Laboratory of Information Security by MEA (Chisinau, Moldova); **Ciobanu Ghenadie** – Phd in Economy, Senior Researcher, National Research Institute of Labor and Social Protection (Bucharest, Romania); **Veaceslav Perju** - DSc, Professor, Director of the Institute «Advanced Information Technologies», Free International University of Moldova (Chisinau, Moldova); **Veselin Popov** - PhD, Chef Department of «Business Informatics», **Dimitar A. Tsenov** - Academy of Economics, (Svishtov, Bulgaria); **Volha V. Pugatheva** - Candidate of Sciences (PhD), Docent of Economy Department of «Commerce and Informational Technology in Economics», Francisk Skorina Gomel State University (Gomel, Republic of Belarus); **Olimpia Grabiec** – Ph.D., doctor of economics in the field of management studies, Assistant Professor and Deputy Director of the Institute of Management and Economy, Humanitas University Sosnowiec; **Gojaeva Elmira Magomed** - Doctor of Philosophy in Economics, Associate Professor, Head of Marketing Department, Azerbaijan University of Tourism and Management (Baku, Azerbaijan).

Редакційна колегія вважає за доцільне повідомити, що не всі положення і висновки окремих авторів є беззаперечними. Разом із тим, вважає можливим їх публікацію з метою обговорення.

Матеріали публікуються в авторській редакції.

Відповідальність за зміст публікацій, дотримання правил академічної доброчесності, права інтелектуальної власності, достовірність матеріалів та обґрунтування висновків несуть автори матеріалів та їх наукові керівники.

© Кафедра менеджменту та економічної безпеки
Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького, 2018
© Автори матеріалів, 2018

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1

ЕКОНОМІКА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ І ОХОРОНИ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Дресь А. О., Дронова Т. С «ЗЕЛЕНА» ЕНЕРГЕТИКА	10
Клевцова О. М. ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ТА ЇЇ ЕКОЛОГІЧНА СКЛАДОВА - ВАЖЛИВИЙ ФАКТОР СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СУЧАСНОГО РИНКУ	13

СЕКЦІЯ 2

ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ДУМКИ

Богуславська С. І., Шматко А. Ю. ЦИКЛІЧНІ ПРОЦЕСИ В ЕКОНОМІЦІ	16
---	----

СЕКЦІЯ 3

ЛОГІСТИКА ТА ТРАНСПОРТ

Гурнак Віталій Миколайович, Волинець Людмила Миколаївна ЗАПУСК РЕЙСОВОГО ТРАНСПОРТУ З АЕРОПОРТУ ДО МІСТ УКРАЇНИ – НОВИЙ НАПРЯМОК РОЗВИТКУ ЛОГІСТИКИ В ТРАНСПОРТНІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ	18
--	----

СЕКЦІЯ 4

РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Андрусак Наталія Олександрівна ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГО- ЕКОНОМІЧНОЮ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ РЕГІОНІВ	21
Білоус Світлана Петрівна РЕІНЖИНІРИНГ, ЯК МЕТОД УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ.....	24
Ворона Анна Володимирівна ІННОВАЦІЙНЕ СПРЯМУВАННЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	25
Король Олександр Миколайович ЕКОЛОГІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ	28
Самійленко Галина Миколаївна ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМОГО ПІДХОДУ ДО ПОБУДОВИ КЛАСТЕРУ РЕГІОНУ	29

СЕКЦІЯ 5

СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Богуславська С. І., Клименко М. М. МАРКЕТИНГ ВІДНОСИН І МЕРЕЖЕВА ЕКОНОМІКА	33
Богуславська С. І., Мальцевич О. Л. МАРКЕТИНГОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СТРУКТУРІ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....	35

СЕКЦІЯ 6

СТАТИСТИКА

Богуславська С. І., Марченко Ю. Е. СТАТИСТИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ЗАХВОРЮВАНOSTІ УКРАЇНИ НА ЗЛОЯКІСНІ НОВОУТВОРЕННЯ	37
---	----

СЕКЦІЯ 7

СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Богуславська С. І., Грінченко В. РИЗИКИ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	40
Богуславська С. І., Серета М. А. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ.....	41

Богуславська С. І., Яковенко А. Г. ОРГАНІЗАЦІЯ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КОМАНДИ	43
Богуславська С. І., Янчукова С. В. ОПЕРАТИВНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ В СИСТЕМІ КОНТРОЛІНГУ ПІДПРИЄМСТВА	46
Бичова Ірина Володимирівна, Чередниченко Вікторія Володимирівна ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ЕФЕКТИВНОЇ КОМУНІКАЦІЇ З ПОЗИТИВНИМИ ОРГАНІЗАЦІЙНИМИ ЗРУШЕННЯМИ	47
Джоболда Владислав Сергійович, Кравченко Олена Олексіївна УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	49
Драган Олена Іванівна УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ ЯК ПРОТИДІЯ ХЕДХАНТІНГУ	52
Зайцева Валентина Олексіївна, Чередниченко Вікторія Володимирівна УПРАВЛІНСЬКЕ СПІЛКУВАННЯ ЯК ОСНОВНА КОМУНІКАТИВНА СКЛАДОВА В УПРАВЛІНСЬКИХ ВІДНОСИНАХ.....	54
Євтушенко Ганна Іванівна, Руденко Іван Олегович ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ.....	55
Занора В. О. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ	58
Казаков Роман Євгенійович, Чередниченко Вікторія Володимирівна РОЛЬ НЕФОРМАЛЬНОГО ЛІДЕРА В ОРГАНІЗАЦІЇ.....	60
Кравченко О. О., Гришина І. О. УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ	62
Кравченко О. О., Хижняк І. Ю. РОЛЬ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЦТВА	63
Курченко О. Д., Кравченко Олена Олексіївна АНАЛІЗ ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ ПІДПРИЄМСТВА.....	65
Курченко О. Д., Кравченко Олена Олексіївна УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ЯК ОДНА ЗІ СКЛАДОВИХ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ СИСТЕМОЮ.....	68
Луговський Сергій Олегович, Чередниченко В. В. МОТИВАЦІЇ З ВИКОРИСТАННЯМ МАНПУЛЯЦІЙ	70
Матухно Юлія Сергіївна, Чередниченко Вікторія Володимирівна КОМУНІКАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	71
Мельник Сергій Костянтинович, Чередниченко Вікторія Володимирівна ВПЛИВ ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ЯКІСТЬ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ.....	73
Назаренко Сергій Анатолійович, Дудак Олена Василівна ЛОЯЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ ЯК ЕЛЕМЕНТ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ	75
Остапенко Сніжана, Чередниченко Вікторія Володимирівна ПЕРЕДУМОВИ СТВОРЕННЯ ТА МІСЦЕ PR В ОРГАНІЗАЦІЯХ	77
Павличук Д. В., Чередниченко В. В. УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В ОРГАНІЗАЦІЯХ	78
Поковба Дмитро Васильович, Чередниченко Вікторія Володимирівна ПРИЧИНИ, ЩО СПОНУКАЮТЬ ЛЮДЕЙ ДО ОБМАНУ.....	79
Рябуха О. О., Прямухіна Н. В. ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УКРАЇНІ	81
Саранді Алла Сергіївна, Чередниченко Вікторія Володимирівна БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК МАРКЕР ЕФЕКТИВНОСТІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	83
Северинчук А. А., Прямухіна Наталія Валентинівна УДОСКОНАЛЕННЯ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	85
Судомир Світлана Михайлівна ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ	86
Сидорова Ольга Віталіївна, Зачосова Наталія Володимирівна ПОГЛЯД НА СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ОСОБЛИВОСТІ ЙОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ	89

Шевченко Вікторія В'ячеславівна, Зачосова Наталія Володимирівна МОТИВАЦІЯ КОМАНДИ ПРОЕКТУ, РОЗВИТОК КРЕАТИВНОГО ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	91
Черкасов Олег, Чередниченко В. В. МЕНЕДЖМЕНТ КОНФЛІКТІВ У РОБОЧИХ ГРУПАХ	93
Чоповенко Лілія Миколаївна, Чередниченко В. В. ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТА СПОСОБИ РОЗВ'ЯЗАННЯ КОНФЛІКТІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ	95

СЕКЦІЯ 8

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ НА МАКРО, МЕЗО ТА МІКРОРІВНЯХ

Бабець Ірина Георгіївна ФІСКАЛЬНІ ІНСТРУМЕНТИ БЮДЖЕТНОЇ БЕЗПЕКИ: ДОСВІД ПОЛЬЩІ	97
Бауер Юлія Сергіївна, Зачосова Наталія Володимирівна НЕОБХІДНІСТЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВ У СИСТЕМІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	100
Бієвець Анна Василівна ДОСВІД ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	102
Богданов Роман Ігорович АСПЕКТИ УЗГОДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ІНТЕРЕСІВ АКТОРІВ ПІДПРИЄМСТВА СЛУЖБОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	104
Воронкова Олена Миколаївна МОДЕРНІЗАЦІЯ ПОДАТКОВОГО РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ У СУЧАСНІЙ СИСТЕМІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	107
Воленко Валерія Григорівна ДЕРЖАВНИЙ ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ ЗА МІСЦЕВИМИ ФІНАНСАМИ ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	109
Дем'янчук Марина Афанасіївна, Маслій Наталя Дмитрівна КІБЕРРИЗИКИ: ВИДИ, ОСОБЛИВОСТІ ТА МОЖЛИВІ ЗБИТКИ	111
Зачосова Наталія Володимирівна ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	115
Коваленко Андрій Олександрович, Зачосова Наталія Володимирівна ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА: ПОНЯТТЯ ТА ВИДИ ФІНАНСОВИХ ЗЛОЧИНІВ	117
Куценко Дмитро Миколайович УПРАВЛІНСЬКІ ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ НА МІКРО ТА МАКРО РІВНЯХ	119
Лапінський Ігор Едуардович ДЕЯКІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА	121
Міщук Євгенія Володимирівна РОЛЬ АДАПТАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ	124
Назаренко Сергій Анатолійович АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	127
Тютюнник Олександр Васильович, Назаренко Сергій Анатолійович ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: СТРАТЕГІЧНИЙ АСПЕКТ	129
Олійниченко Олена Миколаївна ОСНОВНІ ДЕФІНІЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	131
Охріменко Ігор Віталійович НЕДОЛІКИ ТРАДИЦІЙНОГО МЕТОДОЛОГІЧНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОФЕСІЙНИХ УЧАСНИКІВ ФІНАНСОВОГО РИНКУ ТА ЇХ КЛІЄНТІВ	133
Садчикова Ірина Володимирівна МЕТОДИ ПРОВЕДЕННЯ СТРЕС-ТЕСТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	135
Сиротенко Андрій Миколайович, Зачосова Наталія Володимирівна ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	138

Тертична Любов Іванівна ДЕЯКІ АСПЕКТИ ПОЛІТИКО-ПРАВОВОЇ БЕЗПЕКИ ЯК СКЛАДОВОЇ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	140
Шевченко Євгеній Григорович, Зачосова Наталія Володимирівна ОБГРУНТУВАННЯ НЕОБХІДНОСТІ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ФІНАНСОВИХ УСТАНОВ	143
Черевко Олександр Володимирович НЕОБХІДНІСТЬ ВРАХУВАННЯ РІВНЯ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ У ДЕРЖАВІ ПРИ ОЦІНЮВАННІ СТАНУ ЇЇ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ	144

СЕКЦІЯ 9

ФІНАНСИ ТА ПОДАТКОВА ПОЛІТИКА

Тронько Ольга Володимирівна ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ПРОТИДІЇ ОРГАНІЗОВАНИЙ ЗЛОЧИННОСТІ, ЩО ҐРУНТУЄТЬСЯ НА ВИЯВЛЕНІ СХЕМ НЕЗАКОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЩОДО ВІДШКОДУВАННЯ ПОДАТКУ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ	147
Фімяр Світлана Володимирівна, Борисов Сергій Сергійович ФІНАНСОВЕ ПРОГНОЗУВАННЯ ЯК ОСНОВА РОЗРОБКИ ФІНАНСОВОЇ СТРАТЕГІЇ	149

СЕКЦІЯ 10

БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ І АУДИТ

Блищик Лариса Вікторівна, Титенко Лариса Василівна ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ СКЛАДАННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ	152
Бондаренко Олександра Валеріївна, Титенко Лариса Василівна ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ОБЛІКУ ОПЛАТИ ПРАЦІ	154
Годжаєва Эльмира Магомедовна, Алиєва Мехрибан Шабан кызы ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ТУРИСТИЧЕСКОМ БИЗНЕСЕ.....	157
Коротасва Ірина Романівна, Титенко Лариса Василівна ЗАСТОСУВАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОБЛІКУ КРЕДИТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ.....	161
Любченко Владислав Сергійович, Титенко Лариса Василівна ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ ТОВАРІВ В ХМАРНІЙ ОБЛІКОВІЙ СИСТЕМІ «ОБЛІК SAAS»	163
Панцир Юлія Едуардівна КРИПТОВАЛЮТА ЯК ОБ'ЄКТ ОБЛІКУ В УКРАЇНІ	166

СЕКЦІЯ 11

ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ

Гринчишин Ярослав Миколайович, Богущька Оксана Василівна, СУТНІСТЬ КРЕДИТОСПРОМОЖНОСТІ ЮРИДИЧНИХ ОСІБ — ПОЗИЧАЛЬНИКІВ БАНКУ, ЯК ІНСТРУМЕНТА ПРЕВЕНТИВНОГО АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ.....	168
Чамор Галина Сергіївна, Діденко Людмила Вікторівна ЦІНОУТВОРЕННЯ НА РИНКУ ПОХІДНИХ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ: ІСТОРИЧНИЙ АСПЕКТ	169
Дудка Олександра Олександрівна, Линенко Андрій Володимирович ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ЕЛЕКТРОННИХ ПЛАТЕЖІВ НБУ ТА ПРОБЛЕМИ ЇЇ РОЗВИТКУ	173
Панченко Олена Іванівна ОСОБЛИВОСТІ СТРАХУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ У СУЧАСНИХ УМОВАХ	175
Пріхно Ірина Миколаївна ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЛЕЖНОГО РІВНЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРА В УКРАЇНІ.....	177
Прилуцький Анатолій Михайлович, Гунців Віра Андріївна ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ.....	180
Семикрас Вікторія Валеріївна ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ФОНДОВОГО РИНКУ В УКРАЇНІ	182

СЕКЦІЯ 12

ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І ПОЛІТИКА

Чобану Геннадій, Ciobanu Ghenadie НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПРОБЛЕМАМИ РУМЫНСКИХ ГРАЖДАН НА РЫНКЕ ТРУДА ВЕЛИКОБРИТАНИИ ПОСЛЕ BREXIT	186
Ищенко Микола Іванович РОЛЬ ПЛАНУВАННЯ У СИСТЕМІ МІСЦЕВОГО УПРАВЛІННЯ	189
Кравчук Ганна Вікторівна, Доній Наталія Євгеніївна, Гончаренко Оксана Григорівна ПРОБЛЕМИ ТРАНСМІСІЇ РЕСОЦІАЛІЗАЦІЇ ТА СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ЗАСУДЖЕНИХ.....	191
Решіна Світлана Олегівна, Дронова Тетяна Сергіївна ІНВЕСТУВАННЯ В ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ.....	193
Цвігун Інна Анатоліївна ФОРМУВАННЯ ЧИСЕЛЬНОСТІ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ.....	197

СЕКЦІЯ 13

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

Бондар Наталія Миколаївна СУЧАСНА ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ КОНЦЕСІЙ У РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ ДОРОЖНЬОГО БУДІВНИЦТВА	200
Гридасова Т.В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ ОРГАНУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	203
Климчук Олександр Васильович НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ПРОБЛЕМИ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ВИРОБНИЦТВА БІОПАЛИВ В УКРАЇНІ	205
Міняйло Дмитро Сергійович, Кравченко О. О. ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ЯКОСТІ ПРОДУКЦІЇ.....	208
Сукач Олена Миколаївна ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК СКЛАДОВА ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	210
Захарченко Володимир Іванович ІНСТИТУЦІЙНІ ПАСТКИ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ.....	212

СЕКЦІЯ 14

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

Прямухіна Наталія Валентинівна ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ СОЦІО-ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН В СУЧАСНІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ СИСТЕМІ.....	216
Прилуцький Анатолій Михайлович, Артенюк Вікторія Сергіївна СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	218
Градобоева Єлизавета Сергіївна ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА, ЩО НАДАЮТЬ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНІ ПОСЛУГИ.....	221
Гудзинський Олексій Дмитрович СИНЕРГЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ.....	223
Крючка Таміла Володимирівна СПЕЦИФІКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	226
Килимник Вікторія Михайлівна, Богацька Н. М. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ТОРГОВЕЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УКРАЇНІ.....	228
Міняйло Дмитро Сергійович, Кравченко О. О. ПОНЯТТЯ ТА ХАРАКТЕРИСТИКА ВИРОБНИЧИХ ПОТУЖНОСТЕЙ ПІДПРИЄМСТВА	230
Пушкар Тетяна Анатоліївна, Богацька Наталія Миколаївна ПІДПРИЄМСТВО В СИСТЕМІ РИНКОВИХ ВІДНОСИН	231
Северинчук А. А., Кравченко Олена Олексіївна МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АНАЛІЗУ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	233
Шевченко Вікторія В'ячеславівна, Кравченко Олена Олексіївна ЕФЕКТИВНІСТЬ ПРОГНОЗУВАННЯ ВРОЖАЙНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР.....	235

Екологізації потреб економічних агентів перешкоджає низький рівень доходів, який дозволить задовольнити базові потреби населення, багатоваріантність екологічних загроз розвитку, що ускладнює вирішення проблеми їх оцінки, низький рівень екологічної культури та ін. В структурі екологічної цінності доцільно виокремлювати *основну* і *допоміжну* складові. *Основна* складова полягає в тому, що суб'єкти господарювання повинні забезпечувати мінімально допустимий рівень екологічності виробництва, *допоміжна* складова виникає у зв'язку з впровадженням елементів ефективної системи екологічного менеджменту. Наявність у споживаного блага екологічної цінності може усвідомлюватися споживачем або не усвідомлюватися (досвідчені і довірчі блага), останнє обумовлено темпоральних характером зовнішніх ефектів (зміна клімату та ін.).

Таким чином, фактори і результати виробництва мають економічну (отримання доходу), соціальну (створення загальних умов життєзабезпечення) і екологічну (створення передумов для задоволення потреб майбутніх поколінь, наявність зовнішнього ефекту у формі збереження якості зовнішнього середовища) цінності, питома вага яких в сукупному продукті мега-, макро-, мезо- і мікрорівнів різняться. Тому зростає актуальність розробки адаптованих до типу економічної системи заходів інституціонального проектування соціо-еколого-економічних відносин з участі економічних агентів.

Екологічна цінність економічних благ визначається асиміляційної ємністю природного середовища, зменшення якої в міру збільшення антропогенного впливу зумовлює зростання питомої ваги й абсолютного значення екологічної цінності, збільшення витрат виробництва економічних благ і зниження обсягу їх пропозиції. Як внутрішнє обмеження економічного зростання виступає збільшення антропогенного навантаження на навколишнє середовище, яке стимулює еколого-економічну рівновагу і визначає необхідність розробки заходів інституціонального проектування, що забезпечують урахування екологічного чинника в системі мотивів діяльності економічних агентів.

Список використаних джерел:

1. Костюкевич Р. М. Проектне управління в системі стратегічного планування об'єднаних територіальних громад. Управління розвитком складних систем. 2016. Вип. 26. С. 74-82. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2016_26_12
2. Гнатенко А. І. Зарубіжний досвід стратегічного планування у сфері державного управління регіональним розвитком. Економіка будівництва і міського господарства. 2013. Т. 9, № 4. С. 275-286. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ebimg_2013_9_4_5
3. Маркова Н. С. Складові сталого розвитку персоналу в контексті його капіталізації. Економіка розвитку. 2015. № 1. С. 87-92. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecro_2015_1_15

Прилуцький Анатолій Михайлович

к.е.н., доцент кафедри Вінницького національного аграрного університету

Артенюк Вікторія Сергіївна

Магістр Вінницького національного аграрного університету

СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

На сучасному етапі розвитку української економіки підприємства майже усіх сфер економічної діяльності стикаються з кризовими явищами, обумовленими негативним впливом загальноекономічної кризи, а саме: погіршенням кон'юнктури ринку, скороченням інвестиційних ресурсів, звуженням багатьох сегментів ринку, «зарегульованістю» ринку

тощо. Навіть стабільно функціонуючи підприємства, такі як, наприклад, телекомунікаційні, стикаються з кризовими явищами [3, с.221-222].

Головною метою проведення стратегічних і тактичних антикризових заходів є створення таких суб'єктів підприємницької діяльності, які зможуть ефективно функціонувати в умовах ринкової економіки і виробляти конкурентоспроможну продукцію [2, с.228-232].

Дослідження в сфері антикризових заходів управління підприємством здійснює багато вітчизняних і зарубіжних вчених економістів внаслідок її актуальності. Серед них О. О. Терещенко, О. А. Карпенко, А. Д. Кредісов, З. Є. Шершньова, В. О. Василенко, Г. П. Іванов, В. І. Кошкін, Е. Альтман, У. Бівер, Дж. Акерлоф, Р. Коуз, К. Ерроу, Й. Шумпетер, П. Уотерман, А. Сміт та ін.

Науковці вважають, що криза – це одна з форм розвитку економіки, в ході якої модернізуються застарілі техніка і технологія, організація виробництва і праці, відкривається простір для зростання й утвердження нового. Сучасне розуміння антикризового управління є неоднорідним і багатозначним, з великою кількістю визначень та інтерпретацій. Найбільш розповсюдженими є [3, с. 222; 4, с.7-12; 5, с.56-58]:

- погляд на антикризове управління в умовах загального кризового стану економіки;
- погляд на управління підприємством, що опинилося у кризовому стані під впливом незадовільного менеджменту.

Під антикризовими стратегіями розуміють такі стратегії, які «оптимізують поведінку підприємства в умовах спаду, стійкого зниження основних фінансових показників діяльності і загрози для банкрутства [7, с.116]». Успіх стратегії визначається тактикою управління, яка являє собою «вибір шляхів та етапів руху до мети в рамках стратегічного напрямку або напряму, встановлюваного стратегією [1, с.680]».

Стратегія - це комплекс базових рішень, спрямованих на досягнення генеральної мети фірми і вихідних з оцінки ринкової ситуації і власних можливостей, а також інших факторів і сил навколишнього середовища.

Основними елементами стратегії є:

- система стратегічних цілей;
- сукупність припущень про розвиток ключових факторів зовнішнього середовища і діях конкурентів;
- перелік пріоритетів (провідних принципів) діяльності та механізмів розподілу ресурсів;
- внутрішні та зовнішні обмеження діяльності - ліміт фінансових ресурсів, допустимий ризик і пр .;
- ключові фактори успіху (КФУ), тобто ті моменти, які потенційно дозволяють компанії досягти переваги над конкурентами.

Можливими рекомендаціями для розробки ефективної антикризової стратегії і тактики управління на підприємстві є:

- Ретельний аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства; Виявлення сильних та слабких сторін;
- Аналіз конкурентного середовища та оцінка міцності конкурентної позиції підприємства;
- Аналіз існуючої стратегії, виявлення недоліків і причин кризових ситуацій;
- Корегування місії та цілей;
- Формулювання стратегічних альтернатив і корегування або зміна існуючої стратегії;
- Впровадження інновацій;
- Ефективне управління змінами;
- Стратегічний контроль та оцінка результатів.

Складність вибору проблем стратегії й тактики антикризового управління полягає в необхідності реалізації управлінських рішень на ранніх стадіях прояву кризи. Однак, при

цьому, рішення, прийняті на ранніх стадіях, базуються на дуже слабких і тому не завжди достовірних сигналах про виникнення несприятливих тенденцій [6, с.85-89].

Правильно сформована стратегія є ключем до успішної діяльності підприємства. Стратегічні заходи полягають в аналізі й оцінці положення підприємства, вивченні виробничого потенціалу, розробці виробничих програм, політики доходів, інновацій, розробці загальної концепції фінансового оздоровлення підприємства.

Стратегія має бути диференційована за видами криз. Основними різновидами криз підприємства є кризи: дефіциту ресурсів, якості управління, кризові наслідки недосконалої фінансової діяльності, аварії або природні катаклізми тощо. Реалізація стратегії попередження кризи значною мірою залежить від своєчасності розпізнавання кризових явищ, аналізу їх характеру і тенденцій.

Що стосується тактики, то на сьогодні існують дві найпоширеніші, що дають змогу перебороти кризову ситуацію:

1. Захисна – заснована на заходах збереження, тобто скорочення всіх витрат, ліквідація підрозділів, скорочення персоналу, що призводить до скорочення виробництва загалом. Така тактика, як правило, застосовується при дуже несприятливому збігу зовнішніх для підприємства обставин.

2. Наступальна є більш ефективною на думку науковців, так як, поряд з ресурсозберігаючими заходами здійснюється активний маркетинг, вивчаються і завойовуються нові ринки збуту, проводиться модернізація виробництва, впроваджуються перспективні технології, оновлюється номенклатура продукції [1].

Вибір однієї із тактик має бути якісно продуманий та розумно обраний керівництвом, адже, від цього залежатиме успішність виходу з кризової ситуації. При цьому, необхідне пам'ятати про комплексне оздоровлення підприємства, яке включає фінансові, виробничі та кадрові аспекти.

Складність вибору проблем стратегії й тактики антикризового управління полягає в необхідності реалізації управлінських рішень на ранніх стадіях прояву кризи. Однак, при цьому, рішення, прийняті на ранніх стадіях, базуються на дуже слабких і тому не завжди достовірних сигналах про виникнення несприятливих тенденцій.

Отже, наявність ефективної антикризової стратегії є необхідним елементом для успішної діяльності підприємства, оскільки це дозволяє бути готовим до кризових ситуацій, адаптивно і гнучко реагувати на зміни зовнішнього середовища, стабілізувати дохід, ефективно використовувати фінансові та матеріальні ресурси, максимально задовольняти потреби споживачів і покращувати свої позиції на ринку молочної продукції України.

Список використаних джерел:

1. Антикризове управління підприємством: Навч. посіб./ З. Є. Шершньова, В. М. Багацький, Н. Д. Гетманцева; За заг. ред. З. Є. Шершньової. – К.: КНЕУ, 2016. – 680 с.
2. Білова Р.І. Стратегія і тактика антикризового управління підприємством / Білова Р.І. // Економіка Криму. – 2015. – №1. – С. 228-232.
3. Князева О. А. Вплив кризи на діяльність підприємств сфери зв'язку та інформатизації // Наук. праці ОНАЗ. Одеса. 2014. № 2, Ч. 2. С. 221–227. (перший абзац)
4. Коваленко В.В. Антикризове фінансове управління в системі суб'єктів економічної діяльності: методи та інструменти оцінювання [Текст]: монографія/ В.В. Коваленко, М.В. Суганяка, В.І. Фучеджи. – Одеса: 2014. -381 с.
5. Ковтуненко Ю. В., Олексійчук А. Г., Васалатій Т. М. Фактори зовнішнього середовища, які впливають на вибір стратегії виробничого підприємства // Інвестиції: практика та досвід. 2016. № 11. С. 55–58.
6. Коюда В.О. Управлінські рішення в системі антикризового управління підприємством / Коюда В.О. // БізнесІнформ. – 2015. – №1. – С. 85-89.
7. Маркетинг в антикризовому менеджменті : конспект лекцій / укладачі: Ю. М. Мельник, О. О. Міцура. – Суми : Сумський державний університет, 2015. – 116 с.